

Plan de transición

2026-2028



Bienvenido a nuestro plan de transición

Producir de forma responsable los metales y minerales que el mundo necesita para la transición hacia un futuro más sustentable.

Nuestro plan de transición para 2026–28 describe cómo nuestra estrategia de portafolio y nuestro enfoque de minería responsable nos posicionan para aprovechar oportunidades, crear valor y gestionar el riesgo, a medida que las economías mundiales se descarbonizan y el clima sigue cambiando.

El plan de transición se centra en los metales y minerales de nuestro portafolio simplificado (que incluye nuestros negocios de Cobre, Mineral de Hierro Premium y Nutrientes para Cultivos) que son esenciales para la transición hacia un mundo con menores emisiones de carbono.

En septiembre de 2025, anunciamos un acuerdo para unir Anglo American y Teck Resources mediante una fusión entre iguales con el fin de formar Anglo Teck plc, que se convertiría en un líder mundial en minerales críticos.

Una vez completada la fusión, actualizaremos nuestro plan de transición (incluidas nuestra ambición climática y nuestras metas) para reflejar la compañía fusionada. Mientras tanto, no nos quedaremos de brazos cruzados.

Este plan describe las medidas que esperamos adoptar en los próximos tres años para hacer realidad nuestra ambición climática. Determina las interdependencias a las que nos enfrentamos y las bases ya sentadas para hacer posible su ejecución.

Basándose en nuestra Estrategia de sostenibilidad actualizada, el plan de transición reafirma cómo ponemos en práctica nuestro Propósito: reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas.

Contenido

Nuestro plan y estrategia

- 04 Preguntas y respuestas con nuestro Presidente y Director
- 05 Nuestro plan de transición
- 06 Un plan de transición que crea y protege valor durante la transición y más allá
- 07 Análisis de las interdependencias

Portafolio para la transición

- 09 Transformación de nuestro portafolio para la transición
- 10 Nuestro portafolio simplificado
- 11 Portafolio para la transición
- 12 Un portafolio resiliente
- 13 Cobre
- 15 Mineral de hierro premium
- 18 Nutrientes para cultivos
- 20 Planificación financiera

Producción responsable

Reducir al mínimo nuestra huella de carbono

- 24 Nuestro inventario de emisiones está cambiando
- 25 Ambición y metas climáticas para nuestro portafolio simplificado
- 26 Establecimiento de la línea base de 2020 para nuestro portafolio simplificado
- 27 Una trayectoria hacia la neutralidad de carbono para 2040
- 28 Factor 1 – Productividad energética
- 29 Factor 2 – Energía renovable
- 30 Factor 3 – Reemplazo del diésel
- 32 Factor 4 – Compensación
- 33 Emisiones de la cadena de valor

Desarrollar la resiliencia frente al cambio climático

- 35 Adaptación
- 36 Transición justa
- 38 Cobre – Chile
- 40 Cobre – Quellaveco
- 41 Cobre – Proyecto Sakatti
- 42 Mineral de hierro premium – Kumba Iron Ore
- 43 Mineral de hierro premium – Mineral de Hierro Brasil
- 44 Nutrientes para cultivos – Proyecto Woodsmith

05 Vea un resumen de nuestro plan de transición

Fundamentos

- 46 Gobernanza
- 48 Cultura
- 49 Participación

Apéndice

- 52 Alineación con el Marco de divulgación del Grupo de Trabajo del Plan de Transición (TPT)
- 53 Riesgo de transición: Apoyo al análisis de escenarios
- 54 Políticas y recursos
- 55 Nuestras posiciones sobre políticas relacionadas con el clima
- 56 Métricas de gobernanza, empresariales y operacionales
- 57 Desempeño climático – portafolio simplificado
- 58 Información sobre nuestra ambición y nuestras metas climáticas
- 59 Glosario de términos
- 60 Contactos y otra información

Cómo navegar por este plan

Definición de la transición

Utilizamos el término "transición" para definir el cambio sistémico de una economía basada en los combustibles fósiles a una economía baja en carbono o con cero emisiones netas, en la que nos adaptamos a los efectos del calentamiento global, con el objetivo de mitigar un mayor aumento de la temperatura y promoviendo la sostenibilidad medioambiental.

► **Nuestras definiciones se pueden consultar en nuestro Glosario**

Alcance de este plan

Nuestro portafolio simplificado, después de las desinversiones previstas¹ y antes de completar nuestra fusión con Teck Resources. Esto incluye nuestros negocios de Cobre, Mineral de Hierro Premium y Nutrientes para Cultivos, así como nuestras participaciones en manganeso.

Si bien nuestra estrategia se centra en la creación de valor sustentable a largo plazo, este plan tiene por objeto abarcar el período comprendido entre 2026 y 2028.

Definición de neutralidad de carbono

Una condición en la que, durante un período de reporte definido, nuestras emisiones operacionales de gases de efecto invernadero (GEI) (alcances 1 y 2) con respecto a nuestras operaciones gestionadas, se han reducido mediante acciones directas de mitigación de gases de efecto invernadero, compensándose cualquier emisión residual, lo cual incluye el uso de compensaciones.²

Nuestro enfoque se rige por la jerarquía de mitigación, y no recurriremos a compensaciones adquiridas en el mercado para compensar más del 10 % de nuestras emisiones de línea base de 2020.

Vea cómo nuestro plan de transición se integra en nuestra Estrategia de Sostenibilidad



Utilizamos los íconos temáticos de nuestra Estrategia de sostenibilidad en los estudios de caso a lo largo de nuestro plan de transición. Estos señalan las interdependencias entre nuestros negocios, la acción climática y nuestro enfoque con respecto a otras prioridades de sostenibilidad, según lo establecido en nuestra Estrategia de Sostenibilidad.

Ambición del plan de transición

Producir de forma responsable los materiales neutros en carbono que el mundo necesita para realizar la transición hacia un futuro con menores emisiones de carbono y mantenerlo.

Gobernanza

El Directorio de Anglo American plc aprobó este plan de transición el 19 de febrero de 2026.

Comunicaremos nuestros avances con respecto al plan a través de nuestro Informe anual integrado.

Damos las gracias a nuestros inversionistas y partes interesadas por su apoyo para ayudarnos a elaborar y ejecutar este plan de transición.

1. En 2024, anunciamos nuestra intención de vender nuestros negocios de Carbón Metalúrgico y Níquel, y de desinvertir o separar nuestro negocio de diamantes (De Beers). Estos procesos de venta y separación siguen en curso en el momento de la publicación de este plan de transición y continúan siendo una parte importante de la simplificación del portafolio.
2. Nuestra definición de neutralidad de carbono se basa en el estándar ISO 14068-1:2023 de la Organización Internacional de Normalización: Gestión del cambio climático — Transición a cero emisiones netas — Parte 1: Neutralidad de carbono. Nuestra ambición de alcanzar la neutralidad de carbono para 2040 en todas las operaciones gestionadas excluye a Kumba Iron Ore.



con nuestro Presidente y Director

Stuart Chambers
Presidente



Duncan Wanblad
Director



P: Stuart, ¿qué valor considera que tiene para Anglo American la publicación de un plan de transición?

SC: Llevamos muchos años comprometidos con desempeñar nuestro papel en el enfrentamiento de los desafíos del cambio climático y hemos detallado lo que esto supone para nuestro negocio en la información que divulgamos anualmente. Sin embargo, nunca hemos explicado, de forma exhaustiva, por qué creemos que Anglo American es una propuesta de inversión más sólida a la luz de nuestro plan de transición.

Este plan de transición, basado en las directrices elaboradas por el Grupo de Trabajo del Plan de Transición (TPT, por sus siglas en inglés), hace precisamente eso. Explica cómo el cobre, el mineral de hierro premium y, en el futuro, los nutrientes para cultivos que produce Anglo American constituyen materias primas fundamentales durante y más allá de la transición hacia un mundo con menores emisiones de carbono. Además, muestra cómo estamos comprometidos con la producción de esos metales y minerales esenciales de una manera responsable y neutra en carbono. En resumen, este plan muestra cómo la estrategia de Anglo American está alineada con el futuro que todos deseamos.

Nuestra intención de crear Anglo Teck mediante una fusión entre iguales, aprobada recientemente por los accionistas de ambas compañías, es una continuación de esa estrategia. Una vez completada la fusión, tendremos que actualizar este plan, incluyendo nuestra ambición y nuestras metas climáticas, en reconocimiento del nuevo portafolio. La importancia que damos a la minería responsable persistirá. Este plan deja claro el trabajo que seguiremos realizando como Anglo American independiente mientras tanto.

P: ¿Cómo se traducirá esto en valor para nuestras partes interesadas?

SC: El principal impulsor de valor es nuestro portafolio de activos de nivel mundial, los cuales proporcionan y seguirán proporcionando los metales y minerales que ayudarán a crear y mantener un mundo con menores emisiones de carbono. Además, nuestro enfoque para gestionar el portafolio garantiza que hagamos que el negocio sea resiliente a los efectos del cambio climático y ayudemos a asegurar nuestra licencia para operar mediante un enfoque de minería responsable. Consideramos que esto es un elemento clave de nuestra contribución hacia una transición justa en los lugares donde operamos.

Este enfoque, que se describe en este plan, nos permitirá acceder a futuras oportunidades de mercado, atraer más inversiones y fortalecer nuestra reputación ante nuestros clientes y las partes interesadas.

P: Duncan, nuestro clima está cambiando: ¿qué rol puede desempeñar Anglo American a la hora de responder a este desafío?

DW: El Servicio de Cambio Climático de Copernicus confirmó que 2024 fue el año más cálido jamás registrado y que, en promedio, fue más de 1,5 °C cálido que los promedios preindustriales. A medida que aumenta la temperatura global, el clima está cambiando. Sabemos que un clima más cálido implica eventos meteorológicos extremos con mayor frecuencia. Los impactos exactos varían en función de dónde uno se encuentre, pero el cambio se está produciendo en todas partes.

Nuestro rol consiste en respaldar la resiliencia de nuestras operaciones y de las comunidades que nos acogen ante estos cambios, al tiempo que contribuimos reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) asociadas a nuestro negocio.

P: ¿Cuáles son sus metas de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)?

DW: Tenemos la ambición de alcanzar la neutralidad de carbono para 2040, en consonancia con los objetivos de largo plazo del Acuerdo de París. Hemos establecido la meta intermedia de reducir nuestras emisiones de alcances 1 y 2 en un 30 % para 2030, adoptando como línea base los niveles de 2020. Cuando las condiciones lo permitan, iremos más allá, esforzándonos por lograr una reducción del 35 % para 2030, alineada con el Acuerdo de París.

Más del 85 % de las emisiones de Alcance 3 relacionadas con nuestro portafolio simplificado provienen del procesamiento que nuestros clientes realizan de nuestro mineral de hierro. Apoyaremos una trayectoria alineada con el Acuerdo de París para la industria siderúrgica estableciendo como meta una intensidad de emisiones promedio de 1,3 t de CO₂e por tonelada de acero bruto fabricado a partir de nuestro mineral de hierro para 2040.

P: Stuart, ¿qué estructuras de gobernanza se requieren para llevar a cabo este plan?

SC: En Anglo American, contamos con estructuras bien establecidas relativas a la gobernanza del cambio climático. El Directorio aprobó este plan y los detalles de la ambición, y las metas climáticas, junto con la Estrategia de sostenibilidad de Anglo American en su conjunto, y recibimos informes regulares sobre el progreso de su implementación. El Directorio cuenta con el apoyo de subcomités y un marco de gobernanza estructurado responsable de supervisar la ejecución y la gestión de los riesgos.

Este enfoque es crucial para un tema como el cambio climático, que afecta a todo nuestro negocio y a todas nuestras partes interesadas.



Nuestro plan de transición

Ambición

Producir los metales y minerales neutros en carbono que el mundo necesita hacia 2040.

Metas

Alcances 1 y 2

Reducción del 30 % para 2030 con respecto a una línea base de 2020

Alcance 3

Apoyar una trayectoria alineada con el Acuerdo de París para la industria siderúrgica estableciendo como meta una intensidad de emisiones promedio de **1,3 t de CO₂e por tonelada de acero bruto** fabricado a partir de nuestro mineral de hierro para 2040

Acción

Portafolio



1. Portafolio para la transición

Cobre

Permite la electrificación, proporcionando energía limpia y tecnologías bajas en carbono

Mineral de hierro premium

Es fundamental para la siderurgia con bajas emisiones de carbono y la reducción de nuestras emisiones de Alcance 3

Nutrientes para cultivos

Contribuyen a una forma más sustentable de alimentar al mundo

Producción responsable



2. Reducir al mínimo nuestra huella de carbono

Nuestras operaciones

Aumentar la productividad de nuestro consumo energético

Realizar la transición de nuestras operaciones hacia la energía renovable.

Reemplazar el diésel utilizado en nuestras operaciones mineras

Compensar nuestras emisiones residuales

Cadena de valor

Colaborar con nuestras partes interesadas para reducir las emisiones en nuestra cadena de suministro y las derivadas de nuestras operaciones de transporte marítimo

3. Desarrollar la resiliencia ante el cambio climático y asegurar nuestra licencia para operar



Crear y ejecutar planes de adaptación en todos nuestros sitios



Integrar las interdependencias entre el clima, la biodiversidad y el agua en nuestra Estrategia de sostenibilidad



Guiarnos por los principios de una transición justa

Valor creado

Acceso al mercado

Mayor atractivo para los segmentos de clientes prioritarios y acceder a mayores precios

Satisfacer las tendencias de la demanda

Alinearnos con las tendencias de la transición que determinarán la oferta y la demanda de nuestros productos durante las próximas décadas

Acceso a recursos

Mejor acceso a nuevos recursos y a la expansión gracias a la reputación de operador sustentable

Propuesta de valor para los empleados

Acceso a talento de calidad y retención en un mercado laboral competitivo

Continuidad de negocios

Menos interrupciones operacionales, mayor resiliencia operacional y menos desafíos en la obtención de permisos

Eficiencia

Menores costos de insumos críticos, menores costos de rehabilitación y restauración

Fundamentos para la ejecución

Gobernanza

Responsabilidad ante nuestro Directorio, remuneración vinculada al desempeño en relación con el plan de transición, con el plan integrado en la planificación financiera y los procesos de toma de decisiones empresariales

Cultura

Nuestro personal es el motor del cambio, y en todos los niveles contamos con las capacidades, la cultura y el liderazgo adecuados para cumplir con nuestros compromisos

Participación

La información climática que divulgamos está alineada con los estándares y marcos clave. Defendemos los objetivos del Acuerdo de París y animamos a nuestras asociaciones sectoriales a hacer lo mismo

Un plan de transición que crea y protege valor durante la transición y más allá

Nuestro plan de transición se implementa a través de nuestra estrategia y nuestros procesos de negocios, dando forma a la estrategia de largo plazo del portafolio, hasta llegar a las decisiones operacionales cotidianas que tomamos. Este enfoque integrado es fundamental para la forma en que creamos y protegemos valor, tanto a partir de las decisiones del portafolio como de la gestión responsable de los activos operacionales.



Portafolio La gestión de un portafolio de activos de nivel mundial que proporciona los metales y minerales necesarios para un mundo con bajas emisiones de carbono es un impulsor de valor clave.

Producción responsable Mantener nuestra reputación de larga data como compañía minera responsable es fundamental para garantizar nuestra licencia para operar y el valor que protegemos y facilitamos.

Acceso al mercado

Satisfacer las tendencias de la demanda

Acceso a recursos

Propuesta de valor para los empleados

Continuidad de negocios

Eficiencia

Valor estratégico que perdura a largo plazo

Valor operacional a través de la entrega continua en todo nuestro negocio

Un portafolio de productos que maximiza las oportunidades de lograr mayores precios por metales y minerales producidos de forma responsable, incluidos aquellos que contribuyen a la obtención de resultados con menores emisiones.

Un portafolio de activos que mantiene nuestro acceso bien establecido a los mercados de capitales globales y atrae a inversionistas de largo plazo.

Un portafolio alineado con las principales tendencias que determinan la oferta y la demanda de nuestros productos, reflejando lo que se necesita para llevar a cabo la transición hacia un mundo con menores emisiones de carbono, y lo que se necesitará para mantener un futuro con menores emisiones de carbono.

Productos resilientes a los cambios en la demanda en una variedad de escenarios de transición verosímiles.

Excelencia operacional y desempeño en materia de sostenibilidad en relación con la biodiversidad, el agua, las emisiones y el impacto social:

- Mejor acceso a nuevos recursos y expansión
- Desarrollo de nuevos activos que generan valor, como Woodsmith y Sakatti.

Nuestro enfoque de minería responsable nos permite acceder a talento de mayor calidad y retenerlo en un mercado laboral competitivo.

Nuestra cultura es un factor clave para el desempeño, y nuestro personal pone en práctica nuestro Propósito y nuestros Valores cada día. Son parte integral de nuestra reputación, una fuente de orgullo para todos.

Menos interrupciones operacionales y menos desafíos en materia de obtención de permisos y acceso.

Un desempeño y un impacto social de alta calidad contribuyen a establecer relaciones más sólidas y de mayor calidad.

Mayor resiliencia operacional y menor exposición financiera a eventos meteorológicos más extremos, causados por el cambio climático, mediante la planificación de la adaptación y la excelencia en la gestión de la biodiversidad y el agua.

Menores costos de insumos críticos, como la reducción de los costos de electricidad gracias a los contratos de energía renovable en Sudamérica.

En Sudáfrica, se espera que Envusa Energy proporcione electricidad más barata a nuestras operaciones.

Reducción de los costos operacionales mediante el aumento de la productividad de nuestro consumo de energía y diésel.

Menores costos de rehabilitación y restauración gracias a una mayor integración de este trabajo en la planificación operacional.

Análisis de las interdependencias

A partir del trabajo del TPT, que establece buenas prácticas para planes de transición sólidos y creíbles, este plan se centra principalmente en la contribución de Anglo American a la transición hacia un mundo con menores emisiones de carbono. Sin embargo, la acción climática no existe en un vacío, y nuestro enfoque de minería responsable refleja las interrelaciones y las interdependencias de nuestro negocio con el mundo natural y las comunidades que viven en él.

El cambio climático, la biodiversidad y el agua están íntimamente relacionados. También está claro que las relaciones entre nuestras actividades empresariales y sus impactos ambientales, sociales, económicos y culturales en las comunidades y los ecosistemas son complejas y multifacéticas.

Nuestras actividades tendrán impactos en el medio ambiente y en las comunidades. A través de este plan explicamos cómo analizamos las interdependencias de los impactos y cómo pretendemos mitigar los riesgos. Esto es lo correcto, pero también es fundamental para mantener y preservar nuestra licencia para operar. No hacerlo aumenta los riesgos, incluidos los retrasos en la obtención de permisos vinculados al desempeño social o medioambiental.

Sin embargo, nuestro enfoque de minería responsable va más allá. Analizamos detenidamente cómo nuestro negocio se interrelaciona y, en algunos casos, es interdependiente con el mundo humano y natural que nos rodea. Este enfoque se detalla en nuestra Estrategia de Sostenibilidad, anunciada en febrero de 2026, reflejando la configuración de nuestro portafolio simplificado.

La Estrategia de Sostenibilidad está integrada en nuestro negocio y combina nuestras prioridades de sostenibilidad de forma cohesionada y coordinada. Este plan de transición complementa la Estrategia de Sostenibilidad.

A lo largo de este plan, compartimos historias de nuestras operaciones a través de estudios de caso que ilustran en términos reales las interdependencias y conexiones entre nuestro plan de transición y nuestras prioridades de sostenibilidad más amplias, que abarcan la naturaleza, el manejo del agua y el impacto social.

Estudio de caso



Plan de gestión adaptativa del agua de Sishen

Operamos la mina de mineral de hierro de Sishen, que forma parte de Kumba Iron Ore y está situada en la provincia del Cabo Septentrional de Sudáfrica. A pesar de encontrarse en una zona con escasez de agua, Sishen tiene un "balance hídrico positivo", por lo que requiere un drenaje activo para mantener operaciones seguras y eficaces.

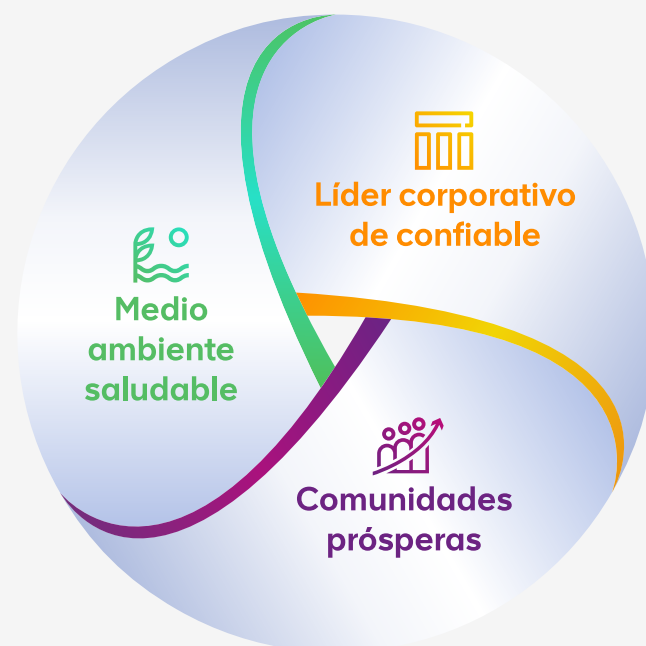
El exceso de agua se proporciona a terceros, incluidos el municipio local y el sistema regional de abastecimiento de agua a granel, para uso potable e industrial. Cuando no es posible aprovechar el agua, ésta se reinyecta al subsuelo a través del programa de recarga de acuíferos gestionado por Sishen en Khai-Appel.

Cualquier aumento significativo de las precipitaciones podría provocar retrasos en la producción, erosión del terreno tanto dentro como fuera del sitio, así como inundaciones y desprendimientos a lo largo de las vías férreas y las instalaciones de carga portuaria. Como parte de un plan integral de gestión adaptativa del agua, propenso a eventos de lluvias extremas, hemos invertido de forma acumulativa aproximadamente 50 millones de dólares en la infraestructura de aguas pluviales de Sishen durante la última década.

Sishen ha desarrollado una buena práctica reconocida a nivel mundial, su "plan de preparación para la lluvia", que se centra en la gestión proactiva de las aguas superficiales para limitar los impactos en la producción que se producen después de los eventos de lluvia. Desde entonces, esto se ha convertido en un principio de buenas prácticas de Anglo American que se está implementando en todo el portafolio.

En 2024 completamos una importante mejora del sistema de abastecimiento de agua a granel en el municipio de Joe Morolong, lo cual mejoró la seguridad hídrica de más de 6000 residentes de cuatro pueblos. El proyecto renovó nueve sondajes, alimentados principalmente con energía solar, que ahora suministran en promedio 480 KL de agua al día, lo que proporciona un avance significativo hacia la seguridad hídrica sustentable para las comunidades receptoras.

Nuestra Estrategia de sostenibilidad



Líder corporativo confiable – generando confianza a través de nuestra gente, con nuestras partes interesadas y en nuestra industria.

Nuestra gente | Negocios éticos | Voz global

Medio ambiente saludable – logrando resultados ambientales positivos, minimizando nuestra huella ambiental y alcanzando la neutralidad de carbono.

Clima | Naturaleza | Agua

Comunidades prósperas – actuando como catalizadores para hacer contribuciones significativas y duraderas a las comunidades donde operamos.

Medios de vida | Educación | Salud

Ponemos en práctica nuestra Estrategia de sostenibilidad mediante: Estrategia y planificación integradas | Alianzas | Tecnología e innovación | Liderazgo y cultura

► [Explore nuestras Prioridades de sostenibilidad en nuestro sitio web](#)

En esta sección:

- 09 Transformación de nuestro portafolio para la transición
- 10 Nuestro portafolio simplificado
- 11 Portafolio para la transición
- 12 Un portafolio resiliente
- 13 Cobre
- 15 Mineral de hierro premium
- 18 Nutrientes para cultivos
- 20 Planificación financiera



Portafolio para la transición

Proporcionar productos que respaldan un futuro resiliente y con menores emisiones de carbono.

Transformación de nuestro portafolio para la transición

2020

Anglo American asegura el futuro del proyecto de polihalita de Woodsmith mediante la adquisición de Sirius Minerals Plc



2021

Anglo American escinde sus operaciones de carbón térmico en Sudáfrica para formar una compañía que cotiza por separado, Thungela Resources

2022

Anglo American completa la desinversión de su participación del 33 % en Cerrejón, finalizando su salida de las operaciones de carbón térmico

Anglo American lanza un bono de 745 millones de euros vinculado a la sostenibilidad

Inicio de la producción de cobre en Quellaveco, Perú



Desinversión responsable

Nuestro enfoque con respecto a la desinversión de activos refleja nuestra mentalidad de gestión y se rige por nuestro Propósito de reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas.

En la práctica, esto significa:

- Tenemos en cuenta las credenciales de sustentabilidad (salud y seguridad, derechos humanos, aspectos sociales y medioambientales), así como la experiencia en gobernanza y gestión de los potenciales compradores
- Consideramos la posibilidad de proporcionar apoyo a corto plazo mediante acuerdos de transición, adaptados a las necesidades del comprador
- La desinversión de cada uno de nuestros negocios se lleva a cabo con una trayectoria verosímil para seguir siendo una operación viable en el futuro
- Nos basamos en las lecciones aprendidas de escisiones anteriores para definir nuestro enfoque.

2023

Anglo American y EDF Renewables establecen la joint venture Envusa Energy, que suministra entre 3 y 5 GW de energía renovable a las operaciones en el sur de África, incluidos los sitios de Anglo American



2024

Anglo American completa la transacción para que se agregue el yacimiento de mineral de hierro premium Serpentina, de varios miles de millones de toneladas, en Minas-Río

Anglo American anuncia la ejecución acelerada de su estrategia para centrarse en el cobre, el mineral de hierro premium y los nutrientes para cultivos, productos que hacen posible el futuro y son fundamentales para facilitar la transición

Anglo American acuerda la venta de su participación minoritaria en las operaciones de carbón metalúrgico de Jellinbah por 1.000 millones de dólares



2025

Anglo American acuerda la venta de su negocio de ferroníquel por hasta 500 millones de dólares

Anglo American completa la escisión de Anglo American Platinum para establecer una compañía que cotizará por separado, Valterra Platinum

Anglo American y Teck Resources anuncian una fusión entre iguales para crear un líder mundial en minerales críticos

Anglo American y Codelco formalizan un acuerdo histórico para liberar al menos 5 mil millones de dólares de valor de las minas de cobre Los Bronces y Andina

2026 y más allá

- Finalización de las desinversiones previstas de nuestros negocios de carbón metalúrgico, níquel y De Beers
- Finalización de la fusión entre iguales con Teck Resources para crear un líder mundial en minerales críticos, que se espera que ofrezca a los inversionistas una exposición al cobre superior al 70 %

Nuestro portafolio simplificado

Nuestro portafolio simplificado de operaciones de nivel mundial y recursos excepcionales ofrece un potencial de crecimiento que genera valor, lo que nos posiciona para aprovechar las principales tendencias de crecimiento de la demanda estructuralmente atractivas



Cobre

Producción (2025)	EBITDA subyacente (2025)
695 kt	\$3.983 M

Mineral de hierro premium

Producción (2025)	EBITDA subyacente (2025)
60,8 Mt	\$2.873 M

Manganeso (Samancor)

Producción (2025)	EBITDA subyacente (2025)
3,0 Mt	\$127 M

Nutrientes para cultivos

Capacidad prevista del diseño de la mina	EBITDA subyacente (2025)
13 Mtpa	\$(66)M

Woodsmith es un proyecto nuevo

Nuestro portafolio simplificado, después de las desinversiones previstas y antes de completar nuestra fusión con Teck Resources.

En 2024, anunciamos nuestra intención de vender nuestros negocios de Carbón Metalúrgico y Níquel, y de desinvertir o separar nuestro negocio de diamantes (De Beers). Estos procesos de venta y separación siguen en curso en el momento de la publicación de este plan de transición y continúan siendo una parte importante de la simplificación del portafolio.

Nuestro proyecto de cobre Sakatti en Finlandia se encuentra en una fase inicial.

Consulte el Informe anual integrado de 2025 para ver todos los detalles sobre las cifras de 2025.

Portafolio para la transición

Con activos de alta calidad y opciones de crecimiento eficientes en términos de capital, nuestro portafolio está bien posicionado para contribuir a la descarbonización de las economías y satisfacer las necesidades de un mundo con menores emisiones de carbono.

Estamos simplificando la estructura de nuestro portafolio para centrarnos en nuestros negocios de Cobre y Mineral de Hierro Premium de nivel mundial, con la opción futura del proyecto Woodsmith como piedra angular de nuestro negocio de Nutrientes para Cultivos.

Además, contamos con una participación en manganeso a través de nuestra participación accionaria del 40 % en Samancor (gestionada por South32). El manganeso es un material fundamental consumido principalmente (aproximadamente un 90 %) por la industria siderúrgica y es un componente cada vez más importante de diversas tecnologías de baterías.

Nuestra ventaja estratégica distintiva se basa en una combinación de activos de larga duración y bajo costo, con excepcionales reservas de recursos minerales y las oportunidades de crecimiento que ofrecen.

En combinación con nuestras capacidades técnicas y de sostenibilidad, nuestras redes de relaciones globales y nuestra reputación de larga data como compañía minera responsable, nos encontramos en una posición única para operar nuestros activos y generar crecimiento de forma responsable, en beneficio de nuestros accionistas, de las comunidades y los países en los que operamos, y de la sociedad en su conjunto.

Creación de ventaja estratégica a través de la selección de activos

Gestionamos activamente nuestro portafolio tanto en el ámbito de los activos como en el de los grupos de productos, para maximizar su valor y garantizar la alineación con nuestros objetivos estratégicos.

Nuestras decisiones sobre activos se rigen por un conjunto de principios estratégicos, que también guían nuestros procesos de asignación de capital y evaluación de inversiones, garantizando la coherencia en la toma de decisiones estratégicas en todo el Grupo.

Estos principios incluyen:

- La calidad específica de cada activo, lo cual incluye su posición de costo relativa, su vida útil y su potencial de crecimiento
- El rol específico del activo y su contribución al portafolio en su conjunto
- El potencial de valor agregado generado al aprovechar nuestras capacidades internas.

Productos que respondan a las principales tendencias de crecimiento de la demanda

A la hora de considerar qué grupos de productos deben incluirse en nuestro portafolio, tomamos decisiones basadas en nuestra comprensión de los fundamentos a largo plazo de las materias primas y en el reconocimiento del valor de cada grupo de productos por parte del mercado.

Al considerar la evolución de nuestro contexto estratégico a largo plazo, identificamos y analizamos una amplia gama de tendencias que probablemente influirán en la demanda de nuestros productos. Nuestra estrategia está diseñada para navegar por las múltiples dimensiones de nuestro contexto externo y, a medida que las tendencias evolucionan o surgen, es lo suficientemente flexible como para permitirnos adaptarnos según sea necesario.

Damos prioridad al crecimiento que genera valor y a los productos para los mercados en expansión en los cuales nuestras capacidades se ajustan mejor a las principales tendencias que determinarán la oferta y la demanda de nuestros productos en las generaciones venideras.



Nuestro objetivo es suministrar de forma confiable y responsable los metales y minerales necesarios para descarbonizar nuestro planeta, los cuales también son los componentes básicos de la vida moderna (desde la vivienda hasta la alimentación) para cada vez más personas.”

Duncan Wanblad
Presidente

Estudio de caso

Productos esenciales para la vida moderna

Desde smartphones, vehículos eléctricos y electrodomésticos hasta paneles solares, turbinas eólicas, centros de datos y sistemas que impulsan la inteligencia artificial (IA). Nuestros productos construyen nuestros hogares, oficinas, ferrocarriles y aeropuertos, y ayudarán a alimentar a una población mundial cada vez más numerosa y saludable. En términos sencillos, estos productos impulsan al mundo hacia un futuro más sustentable y lo respaldarán: son productos que hacen posible el futuro.



Cobre

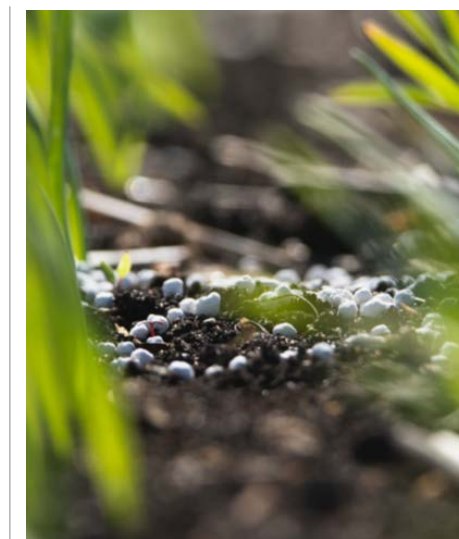
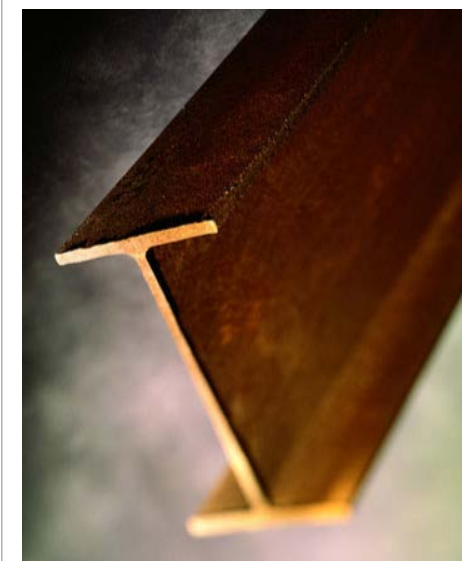
La electrificación es el factor clave para un futuro con menores emisiones de carbono, y el cobre es esencial para hacerlo posible. Desde las líneas de transmisión hasta la infraestructura de energía renovable, pasando por los vehículos eléctricos y los centros de datos.

► **Obtenga más información:**
angloamerican.com/our-portfolio/our-products/copper

Mineral de hierro premium

El acero constituye la base de la infraestructura baja en carbono y del desarrollo humano. Nuestros productos de mineral de hierro premium ayudan a los fabricantes de acero a reducir las emisiones de CO₂ en la actualidad y se adaptan perfectamente a las tecnologías bajas en carbono en constante evolución del sector siderúrgico.

► **Obtenga más información:**
angloamerican.com/our-portfolio/our-products/premium-iron-ore



Nutrientes para cultivos

La fertilización de los cultivos es necesaria para alimentar a una población mundial en crecimiento y, al mismo tiempo, mantener los sumideros naturales de carbono. Nuestro producto POLY4 es un fertilizante orgánico bajo en carbono que puede ayudar a reducir las emisiones de la producción alimentaria y mejorar la salud del suelo.

► **Obtenga más información:**
angloamerican.com/our-portfolio/our-products/crop-nutrients

Un portafolio resiliente

La transición implica tanto oportunidades como incertidumbre. Como parte de nuestra gestión de riesgos, ponemos a prueba la resiliencia y la solidez del portafolio frente a diversos escenarios climáticos.

Evaluamos los riesgos y los sopesamos en función de nuestra tolerancia al riesgo: la naturaleza y el alcance del riesgo que Anglo American está dispuesta a aceptar para lograr sus objetivos estratégicos.

► Para obtener más información sobre la gestión de riesgos de nuestro Grupo, incluidos los riesgos principales y emergentes, consulte las páginas 112–120 de nuestro Informe anual integrado de 2025

En lo que respecta al cambio climático, consideramos los riesgos que pueden afectar a nuestro negocio en dos ámbitos:

- **Impactos de transición:** los potenciales impactos en nuestro negocio derivados de cambios de mercado, reglamentarios, tecnológicos, de comportamiento y de otros tipos vinculados a la transición hacia una economía baja en carbono-
- **Impactos físicos:** el impacto potencial en nuestras operaciones y en las comunidades próximas tanto de eventos meteorológicos extremos agudos como de cambios crónicos en los patrones climáticos como consecuencia del cambio climático.

Esta sección se centra en los impactos de transición; hay información más detallada sobre el análisis de escenarios en el apéndice de la [página 53](#). Los impactos físicos se examinan en la sección sobre adaptación de la [página 35](#). Nuestro enfoque para identificar y gestionar los riesgos relacionados con el clima se rige por las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés).

► Para consultar nuestro informe más reciente de TCFD, consulte las páginas 69–80 de nuestro Informe anual integrado de 2025

Selección de escenarios de riesgo de transición

Nuestro último análisis evaluó nuestra resiliencia ante diversos escenarios, con el fin de comprender mejor los riesgos y las oportunidades que la transición supone para nuestro negocio. Este análisis se basa en versiones anteriores de este trabajo, la más reciente de las cuales se publicó en nuestro Informe sobre el cambio climático de 2023. Hemos seguido utilizando escenarios desarrollados por terceros para poder examinar minuciosamente los datos y supuestos subyacentes, y para garantizar la objetividad.

Estos escenarios incluyen dos trayectorias de referencia, el Escenario de transición económica de BloombergNEF (aproximadamente 2,6 °C) y el Escenario de políticas declaradas de la Agencia Internacional de la Energía (AIE) (aprox. 2,4 °C), así como dos trayectorias de bajas emisiones de carbono, el Escenario de cero emisiones netas de BloombergNEF (aprox. 1,75 °C) y el de Cero emisiones netas para 2050 de la AIE (<1,5 °C).

Cabe señalar que estos escenarios no se utilizan para los informes financieros, ya que ningún escenario por sí solo es representativo de la mejor estimación de la dirección sobre los supuestos que probablemente utilizaría un participante en el mercado a la hora de valorar los activos de la compañía.

Probar nuestra resiliencia frente a los escenarios de transición

El análisis evaluó los posibles impactos de la transición en nuestra solidez financiera y estratégica. Para cada escenario, consideramos la evolución de la oferta y la demanda de las materias primas que producimos y de los mercados en los que participamos, así como el impacto asociado en nuestra generación de flujo de caja hasta 2050.

El análisis demostró que el negocio debería mostrarse resiliente en todos estos escenarios de transición. Esperamos que nuestras fuentes de ganancias sigan siendo atractivas y que el rango de variación del flujo de caja en los distintos escenarios se mantenga dentro de los límites de tolerancia al riesgo. Además, la variedad de opciones en nuestro portafolio, especialmente en lo que respecta al cobre, significa que estamos bien posicionados para aprovechar cualquier ventaja derivada de posibles aumentos de la demanda.

La tabla adjunta resume el análisis realizado en el Escenario de cero emisiones netas de BloombergNEF y el Escenario de cero emisiones netas para 2050 de la AIE. En las páginas siguientes analizamos nuestros productos en el contexto de la transición y hacemos referencia a ambos escenarios cuando es pertinente para proporcionar una visión equilibrada y evitar interpretaciones selectivas.

Evaluación y gestión continuas de la resiliencia

Una vez identificados varios riesgos y oportunidades en los distintos escenarios a corto, mediano y largo plazo, podemos integrar el monitoreo de los indicadores pertinentes en nuestros procesos estratégicos. Ya realizamos el monitoreo sistemático de los indicadores proactivos de la evolución del transporte con bajas emisiones de carbono, de la generación de energía, de la siderurgia y de la circularidad de los metales.

Estas tendencias, así como otros factores que influyen en la oferta y la demanda de nuestros productos, sirven de base para nuestras previsiones internas de precios, que se utilizan para evaluar la asignación de capital, las perspectivas de producción, las inversiones en investigación y desarrollo de tecnologías de reducción de carbono, y las decisiones sobre la composición del portafolio.

Prevedemos revisar nuestro análisis de escenarios en 2028, o antes, según corresponda, como parte de nuestro compromiso continuo de revisar periódicamente este análisis en conformidad con las mejores prácticas.

Riesgos y oportunidades de la transición hacia una economía baja en carbono*

Corto plazo = 0–5 años, Mediano plazo = 5–15 años, Largo plazo = más de 15 años**

Materia prima	Cambio en el sector	Impacto	Plazo del impacto	Descripción del impacto
Mineral de hierro premium	Aumento de la recolección y el uso de chatarra de acero	!	■ ■ ■ ■ ■	Un uso acelerado de la chatarra de acero limitaría el crecimiento de la demanda de mineral de hierro primario
	Transición al hierro de reducción directa (DRI)	🎯	■ ■ ■ ■ ■	La transición a vías de hierro de reducción directa (DRI, por sus siglas en inglés) de horno de arco eléctrico (DRI-EAF, por sus siglas en inglés) con bajas emisiones de carbono hará que crezca rápidamente la demanda de mineral de hierro de mayor calidad
	Aumento de la demanda de acero	🎯	■ ■ ■ ■ ■	El acero es fundamental en la construcción de las instalaciones de generación de energía y de la red eléctrica, lo que representa una contribución al crecimiento de la demanda de mineral de hierro
Cobre	Crecimiento de la demanda de energía	🎯	■ ■ ■ ■ ■	El cobre es un material clave utilizado en la necesaria expansión de las redes eléctricas
	Aumento de la generación de energía renovable	🎯	■ ■ ■ ■ ■	El cobre es un material clave utilizado en la generación de energía renovable
	Transición hacia los vehículos eléctricos	🎯	■ ■ ■ ■ ■	El cobre es un material clave para permitir una mayor electrificación en todos los sectores, incluida la transición de los vehículos con motor de combustión interna (ICE, por sus siglas en inglés) a los vehículos eléctricos de batería (BEV, por sus siglas en inglés)
	Reducción de la demanda de vehículos personales	!	■ ■ ■ ■ ■	Una mayor adopción del transporte público, el uso compartido de vehículos y otras opciones de movilidad podría limitar la demanda de vehículos personales
Polihalita	Aumento de la recolección y el uso de chatarra de cobre	!	■ ■ ■ ■ ■	Una mejora superior a lo esperado en la recolección de chatarra podría compensar parcialmente el aumento de la demanda de cobre primario
	Disminución de la disponibilidad de tierras de cultivo	🎯	■ ■ ■ ■ ■	A medida que aumentan los esfuerzos de reforestación, la tierra disponible para el cultivo disminuirá, lo que provocará un aumento en el uso de fertilizantes para mejorar el rendimiento de los cultivos
	Esfuerzos crecientes para reducir las emisiones de la agricultura	🎯	■ ■ ■ ■ ■	La polihalita también puede contribuir a la eficiencia en el uso de los fertilizantes de nitrógeno para reducir las emisiones excesivas de óxido nítrico del suelo, así como para revertir la degradación del suelo y las emisiones de carbono resultantes. Si todo lo demás se mantiene igual, la naturaleza de menor contenido de carbono de la polihalita puede justificar un precio superior frente a alternativas con mayores emisiones

Clave



* Esta tabla solo incluye los riesgos y oportunidades que consideramos lo suficientemente importantes como para requerir monitoreo

** Se ha elegido un horizonte temporal a largo plazo de más de 15 años para lograr la alineación con el plazo normal de respuesta del suministro de materias primas ante cambios importantes en la demanda.

Cobre

Suministrar cobre al mundo de forma sustentable durante las próximas décadas



Extraído desde hace milenios y conocido por su conductividad eléctrica y térmica, el cobre es ampliamente considerado como uno de los metales industriales más importantes del mundo.

Cobre – Cifras clave:

3-5x

es la cantidad adicional de cobre necesaria en las plantas eólicas y solares en comparación con las centrales eléctricas de combustibles fósiles

Aprox. 1,2 Mt

de producción adicional de cobre necesaria cada año hasta 2050 en las trayectorias de bajas emisiones de carbono

Aprox. USD 750 MM

que se invertirán para aumentar la producción de cobre en minas nuevas y existentes con el fin de satisfacer la demanda para 2050

Con tres operaciones mineras en Chile y nuestra mina Quellaveco en Perú, somos uno de los mayores productores de cobre del mundo. Nuestros productos incluyen concentrado de cobre, ánodos de cobre, cátodos de cobre y productos asociados, como ácido sulfúrico, molibdeno y plata.

Se prevé que la transición energética impulse el crecimiento de la demanda de cobre a largo plazo, gracias a las políticas destinadas a reducir las emisiones de carbono.

La electrificación es la vía principal para la descarbonización

La descarbonización implica, en gran medida, la eliminación gradual de fuentes de energía primaria como el petróleo y el gas, y una mayor dependencia de la electricidad generada mediante métodos con bajas emisiones de carbono. El cobre se utiliza tanto en las instalaciones de generación de energía como en la transmisión y distribución de electricidad.

Las fuentes renovables, como la solar y la eólica, normalmente requieren más cobre por unidad de capacidad de generación que los sistemas basados en combustibles fósiles. En el Escenario de cero emisiones netas para 2050 de la AIE, la capacidad instalada de las plantas eólicas y solares debe multiplicarse por 11 para 2050.

El cambio en la forma de generar electricidad también exige una mayor inversión en las redes eléctricas. Según la empresa de consultoría energética Thunder Said Energy (TSE), se prevé que las inversiones mundiales en redes eléctricas aumenten de 750 mil millones de dólares al año a 3,5 billones de dólares anuales para 2050, impulsadas por la creciente demanda de electricidad y los requisitos cambiantes de las redes eléctricas.

Las redes eléctricas representan actualmente alrededor de 5 Mt de demanda de cobre al año (aproximadamente el 15 % del consumo total de cobre, según BloombergNEF), por lo que se espera que este aumento de las inversiones impulse significativamente la demanda de cobre.

El transporte es otro gran consumidor de cobre, según los expertos en investigación de materias primas de CRU, con un consumo de alrededor de 3,6 Mt al año. En escenarios de bajas emisiones de carbono, esta cifra está destinada a aumentar. El análisis de TSE indica que los vehículos eléctricos de batería (BEV, por sus siglas en inglés) contienen entre dos y cuatro veces más cobre que los vehículos con motor de combustión interna (ICE, por sus siglas en inglés), por lo que una proporción creciente de las ventas de BEV aumentará aún más la demanda de cobre. Por ejemplo, la AIE estima que la demanda de cobre de los vehículos eléctricos alcanzará los 5,7 millones de toneladas al año (Mtpa) para 2050 en su Escenario de cero emisiones netas.

En consecuencia, las previsiones de terceros muestran sistemáticamente una demanda de cobre significativamente mayor en los escenarios de bajas emisiones de carbono. La AIE prevé que la demanda de cobre en su Escenario de cero emisiones netas sea en 2050 un 10 % superior a su Escenario de políticas declaradas, mientras que BloombergNEF prevé un aumento del 26 % en la demanda de cobre para 2050 en su Perspectiva de cero emisiones netas.

Se prevé que la oferta mundial tenga dificultades para satisfacer el crecimiento de la demanda a largo plazo

Aunque el cobre reciclado seguirá siendo una parte importante de la combinación de oferta, el ritmo de crecimiento de la demanda hace que sea poco probable que aumente su participación en el consumo total. Como resultado, los escenarios de bajas emisiones de carbono requerirán una expansión significativamente mayor de la oferta de cobre extraído que las trayectorias de referencia. BloombergNEF prevé que la demanda de cobre refinado alcance los 53 Mtpa para 2050, más del doble del nivel actual.

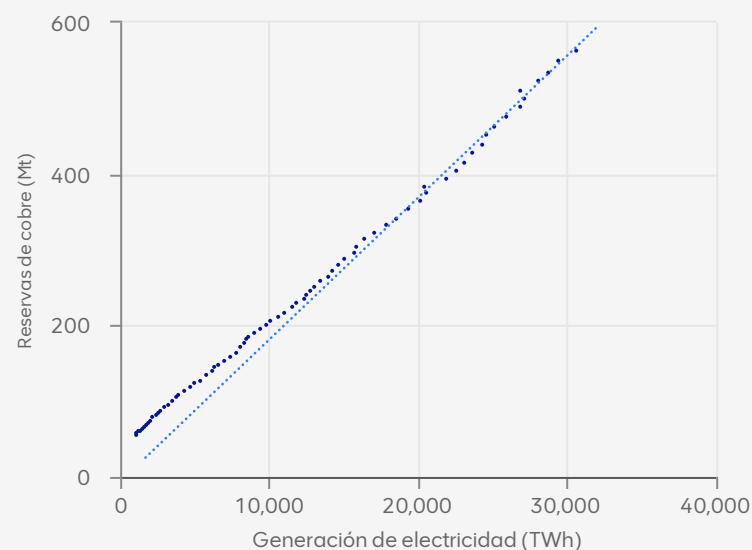
Cobre (continuación)

Dado el agotamiento continuo de las minas, satisfacer esta demanda requerirá una inversión anual en capacidad de nuevas minas para producir aproximadamente 1,2 Mtpa de cobre cada año hasta 2050. De concretarse, ello supondría más que duplicar la capacidad minera global total actualmente operativa, y estimamos que esto requeriría aproximadamente 750 mil millones de dólares en capital de crecimiento.

Dicha inversión en activos de cobre sin explotar solo se materializará si la rentabilidad del capital que genera el sector supera la de las trayectorias de referencia, lo que, por necesidad, implica precios del cobre más elevados.

Se prevé que la industria minera del cobre tenga dificultades para aumentar la producción con el fin de satisfacer el crecimiento de la demanda a largo plazo, ya que se espera que la disminución de la ley del mineral y las condiciones físicas y medioambientales más difíciles, junto con los requisitos más estrictos de obtención de licencias y permisos, limiten la capacidad de muchas compañías para proporcionar nuevas opciones de oferta de este metal.

Reservas mundiales de cobre frente a la generación de electricidad (1950–2024)



Líder mundial en la producción de cobre

Anglo American cuenta con una dotación excepcional de cobre a través de nuestras participaciones en tres activos de cobre de nivel mundial, que están preparados para varias décadas de producción competitiva y crecimiento.

En Chile, contamos con una participación en Collahuasi (participación del 44 % en la operación conjunta gestionada de forma independiente) y con Los Bronces (una operación de la que poseemos y gestionamos el 50,1 %). También gestionamos y operamos la mina El Soldado y la fundición Chagres (con una participación del 50,1 % en ambas).

Collahuasi es una de las minas de cobre más grandes del mundo, tanto en términos de reservas de cobre contenidas como de volumen de producción anual; sus leyes de cobre representan el doble del promedio mundial y tiene un importante potencial de crecimiento.

La mina Los Bronces es también un yacimiento de cobre de nivel mundial, que ya lleva más de 150 años en explotación y representa más del 2 % de los recursos de cobre conocidos del mundo.

Nuestra mina de cobre Quellaveco, ubicada en Perú, comenzó a producir a mediados de 2022 y es una de las mayores minas de cobre de nueva construcción de las últimas décadas. Se sitúa en el primer cuartil de la curva de costos mundial y hemos entregado el proyecto a tiempo y dentro del presupuesto.

Estos tres activos de primer nivel y de categoría mundial nos ayudan a generar alrededor del 3 % de la producción mundial de cobre y representan casi el 6 % de las reservas y recursos de cobre conocidos a nivel mundial.

Opciones futuras en desarrollo

También contamos con una serie de opciones bien secuenciadas de proyectos de expansión ("brownfield") y nuevos ("greenfield") para un crecimiento que genere valor dentro de nuestro portafolio.

Nuestros proyectos son en su mayoría de expansión y se encuentran muy avanzados en los procesos de planificación y obtención de permisos. De forma inherente a nuestra trayectoria, contamos con una gran variedad de opciones con una menor intensidad de capital.

Se dispone, en Collahuasi, de la opción de expansión de una cuarta línea, complementada con la eliminación total de los cuellos de botella; de la expansión a aproximadamente 142.000 toneladas diarias en Quellaveco; de la reactivación de la planta de procesamiento más pequeña de Los Bronces a finales de la década; y del posible desarrollo de Sakatti a principios de la década de 2030.

Se espera que nuestra fusión planificada entre iguales con Teck Resources para formar Anglo Teck, que será uno de los cinco principales productores mundiales de cobre, ofrezca a los inversionistas una exposición al cobre superior al 70 %.

Una vez completada la fusión, trataremos de actualizar este plan de transición para abarcar la compañía combinada. Sin embargo, la complementariedad entre nuestros respectivos portafolios ha respaldado nuestra decisión de publicar este plan de transición antes de que se complete la fusión.

Anglo Teck también trabajará en colaboración con los principales socios y partes interesadas de Collahuasi y Quebrada Blanca para optimizar el valor de estos activos adyacentes con el fin de obtener 1,4 mil millones de dólares (sobre una base del 100 %) en sinergias de ingresos de EBITDA subyacente en promedio antes de impuestos, entre 2030 y 2049, con la expectativa de que estas sinergias continúen más allá de este período.

Respaldados por nuestra orientación hacia la excelencia operacional, nuestra capacidad comprobada de ejecución de proyectos, nuestras competencias técnicas y de sostenibilidad, y nuestra reputación de larga data como compañía minera responsable, estamos bien posicionados para proporcionar el suministro continuo de un metal que el mundo necesita con tanta urgencia y en cantidades cada vez mayores: un metal que verdaderamente hace posible el futuro.

Estudio de caso



Crecimiento transformador en Los Bronces, Chile

Liberación de al menos 5 mil millones de dólares de valor

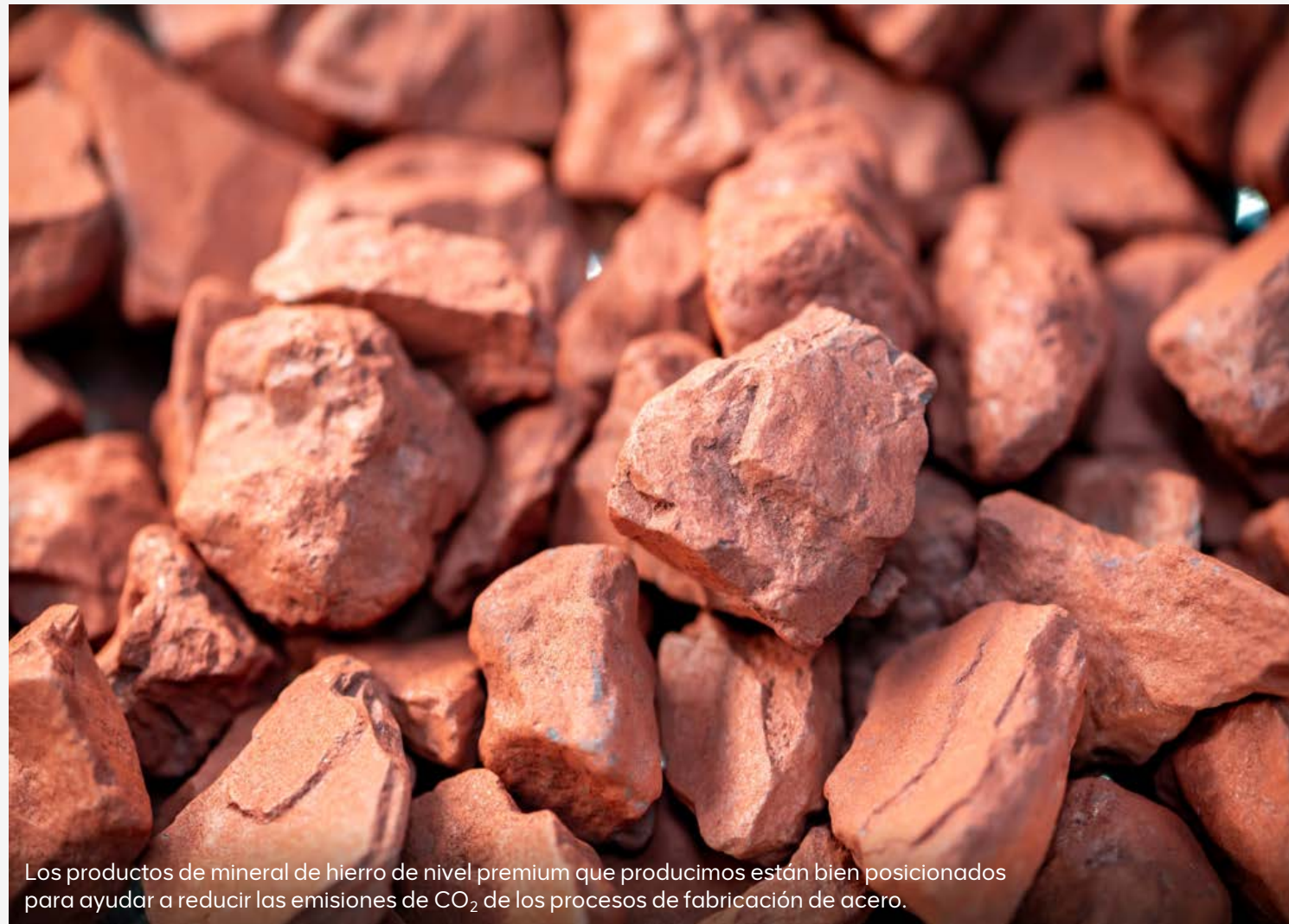
En septiembre de 2025, cerramos un acuerdo histórico con Codelco para liberar al menos 5 mil millones de dólares de valor, que se repartirán a partes iguales, procedentes de nuestras minas de cobre adyacentes de Los Bronces y Andina en Chile. El plan conjunto de minería se ha desarrollado para liberar 2,7 Mt adicionales de producción de cobre durante un período de 21 años una vez que se obtengan los permisos pertinentes, lo que actualmente se prevé para 2030.

El aumento anual previsto de 120.000 toneladas se repartirá a partes iguales, lo que requerirá una inversión de capital mínima y costos unitarios aproximadamente un 15 % más bajos en comparación con las operaciones independientes.

Esta operación combinada optimizará el uso de la infraestructura existente y supone un paso transformador en la minería del cobre, alcanzando nuevos niveles de innovación y eficiencia.

Premium Mineral de hierro

Ayudar a nuestros clientes del sector siderúrgico a reducir sus emisiones y cumplir con estándares de emisiones cada vez más estrictos



Los productos de mineral de hierro de nivel premium que producimos están bien posicionados para ayudar a reducir las emisiones de CO₂ de los procesos de fabricación de acero.

Mineral de hierro premium – Cifras clave:

70%

de la masa mineral de una turbina eólica está compuesta por acero

>65 %

es el contenido promedio ponderado de Fe de nuestros productos de mineral de hierro premium

1,3-1,5x

más acero cuya producción está prevista a nivel mundial para los próximos 25 años, en comparación con los 25 años anteriores

El acero es un material fundamental para casi todos los tipos de infraestructura. Además de ser un factor clave para el desarrollo socioeconómico de largo plazo, es esencial para construir la infraestructura y las tecnologías que permiten la descarbonización, desde las redes eléctricas hasta las tecnologías renovables.

Según la Asociación Mundial del Acero, el sector siderúrgico representa actualmente alrededor del 8 % de las emisiones globales y debe someterse a una transformación significativa para descarbonizarse. Esto implica tanto el desarrollo y la adopción de tecnologías de producción de acero con menores emisiones como la preferencia por materias primas de mayor calidad.

Fabricación de acero en un mundo con bajas emisiones de carbono

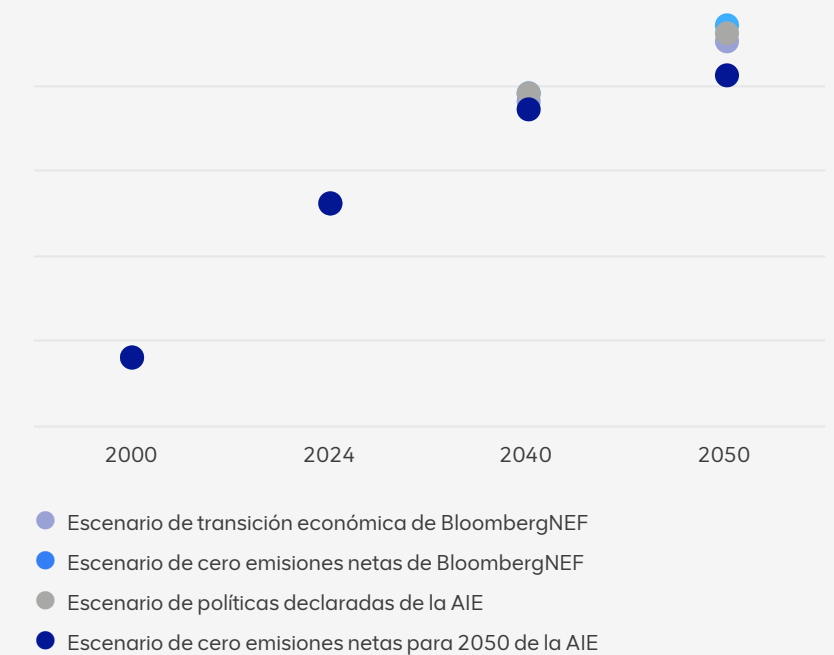
Las tecnologías tradicionales de producción de hierro y acero están experimentando una transición significativa hacia alternativas con menores emisiones. Los escenarios de cero emisiones netas de la AIE demuestran la necesidad de reducir el predominio de los altos hornos (que dependen del carbón metalúrgico) y de ampliar la producción de hierro de reducción directa (DRI) (que depende del gas natural o del hidrógeno), lo cual ofrece emisiones significativamente menores.

Los procesos de DRI favorecen los grados más altos de mineral de hierro. En los escenarios de cero emisiones netas, se prevé que las tecnologías de DRI representen más del 50 % de la producción primaria de hierro para 2050, frente al casi 10 % actual. En el mercado actual, de alrededor de 2,5 mil millones de toneladas, menos del 10 % del mineral de hierro suministrado tiene una ley lo suficientemente alta como para ser utilizado fácilmente en la producción de DRI, menos intensiva en carbono.

Un mayor precio por el mineral de hierro de mayor calidad

A partir del análisis de los escenarios de cero emisiones netas, esperamos un rápido crecimiento de la demanda de productos de mineral de hierro de alta calidad a mediano y largo plazo. El mineral de hierro de mayor ley reduce la intensidad energética y las emisiones, aumentando al mismo tiempo la productividad, lo que lo hace cada vez más valioso en una industria siderúrgica en proceso de reducir sus emisiones. En un mundo con cero emisiones netas, esperamos un impacto alcista en los precios del mineral de hierro de mayor calidad.

Reservas mundiales de acero per cápita (toneladas por persona)



Mineral de hierro premium (continuación)

Los mayores precios no se limitan al sector de DRI, en rápido crecimiento, ya que los altos hornos restantes también buscan materias primas de mayor calidad para reducir el consumo de coque y minimizar los costos asociados a la mitigación de las emisiones de carbono.

Mientras tanto, el mineral en colpas, como aglomerado natural, sigue siendo una parte importante de la mezcla para la fabricación de hierro, a medida que se modera la producción mediante el proceso de sinterización, más intensivo en emisiones.

Definición del mineral de hierro de mayor ley

En las tecnologías de fabricación de acero con bajas emisiones de carbono predominantes y en la mayoría de las emergentes, como los procesos de DRI, se prefiere el mineral de hierro de alta calidad para que los procesos sean lo más eficientes posible.

Los minerales de hierro con alto contenido de Fe proporcionan más producción de metal por tonelada de mineral, lo cual requiere menos combustible (por ejemplo, coque o gas), optimizando la eficiencia de la fabricación de hierro y reduciendo las emisiones de CO₂.

Además de un alto contenido de Fe, las tecnologías de producción con bajas emisiones también prefieren una materia prima con niveles muy bajos de impurezas y características físicas y metalúrgicas adecuadas.

La forma del mineral de hierro es importante

El mineral de hierro se clasifica normalmente en diferentes formas físicas, en función de su tamaño y de los requisitos de procesamiento.

Finos: partículas pequeñas, casi como arena. No se pueden utilizar directamente en un alto horno ni en los procesos habituales de DRI. Deben aglomerarse (mediante peletización o un proceso de sinterización que suele generar muchas emisiones) antes de su uso.

Colpas: fragmentos gruesos. Se pueden cargar directamente en un alto horno sin necesidad de aglomeración.

Pellets: un producto aglomerado elaborado a partir de nuestra materia prima de alta ley de Minas-Río.

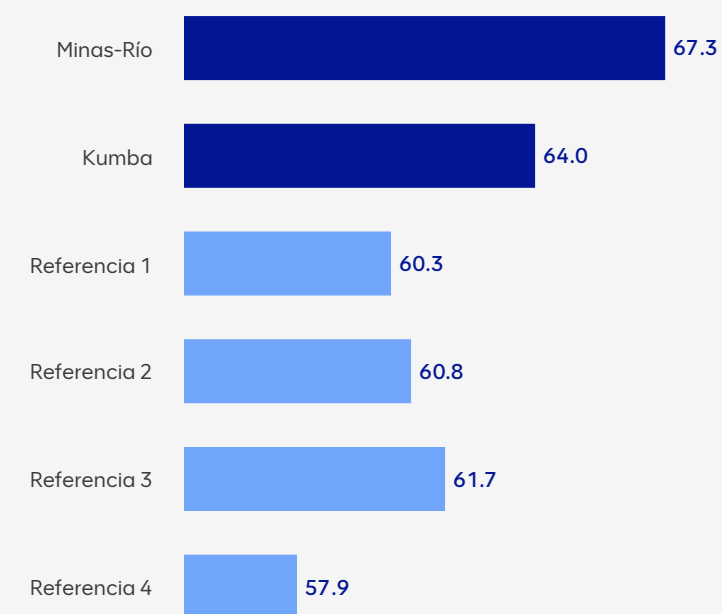
Nuestra sólida posición en el mineral de hierro de alta calidad

Nuestras operaciones de mineral de hierro en Brasil y Sudáfrica son productores clave de mineral de hierro de alta calidad, con un contenido promedio ponderado de Fe superior al 65 % en los productos vendidos durante 2025. Esto nos diferencia en el mercado.

A través de nuestra participación en Kumba Iron Ore, operamos dos minas a cielo abierto (Sishen y Kolomela) en el Cabo Septentrional de Sudáfrica. Estas minas producen diversos minerales de alta calidad, incluido el mineral en colpas, adecuados para procesos con menores emisiones de carbono y de alto horno (BF, por sus siglas en inglés) con mayor eficiencia energética. Una pequeña parte del mineral en colpas de máxima calidad de Kumba puede utilizarse en procesos de DRI.

También operamos la mina Minas-Río en Brasil, que produce una materia prima para pellets de alta ley (con un contenido de Fe del 67 % o superior) con bajos niveles de impurezas. La materia prima para pellets de Minas-Río es adecuada para la producción de pellets utilizados en procesos tanto de DRI como de BF para la fabricación de acero.

% de contenido de Fe de los principales productores que exportan por mar (2025)



El acero como sector difícil de reducir

Actualmente existen dos vías principales de fabricación de acero:

- Alto horno/horno de oxígeno básico (BF-BOF, por sus siglas en inglés): la vía convencional que se basa en el coque y el mineral de hierro para producir hierro fundido, que luego se convierte en acero
- Hierro de reducción directa/horno de arco eléctrico (DRI-EAF, por sus siglas en inglés): una alternativa con menores emisiones que utiliza gas natural o hidrógeno para reducir el mineral de hierro, lo cual va seguido de la fusión en un horno de arco eléctrico.

En el caso de la vía de BF-BOF, las emisiones de la fabricación de acero pueden reducirse significativamente mejorando la eficiencia de los altos hornos, pero es poco probable que esto reduzca las emisiones en más de un 50 % y, por lo tanto, se requeriría además la adopción de costosas tecnologías de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS).

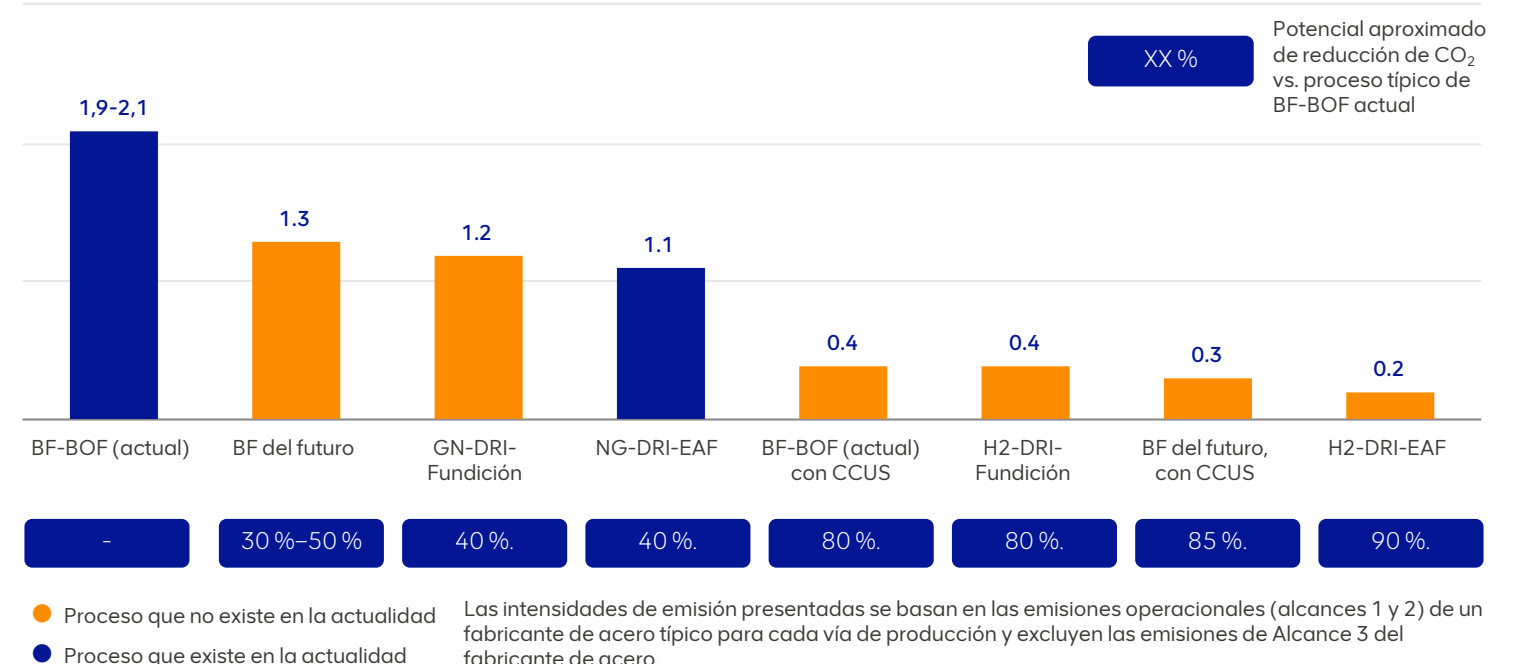
La vía de DRI ofrece la posibilidad de reducir las emisiones en aproximadamente un 50 % si se basa en gas natural (GN) y, posiblemente, en más del 90 % si se basa en hidrógeno renovable (H₂).

El DRI-EAF es una tecnología comprobada, de uso común en Oriente Medio, el norte de África y los Estados Unidos, y se basa en mineral de hierro de alta ley.

Se considera que los requisitos de calidad del mineral de hierro son menos estrictos si se utiliza la vía de DRI en combinación con una fundición (DRI-Fundición-EAF/BOF). Sin embargo, esta combinación aún no se utiliza comercialmente y los costos de construcción y operación de dicho sistema no están claros. Dado que incluye una etapa de producción adicional en la fabricación de acero, es muy probable que los costos sean más elevados.

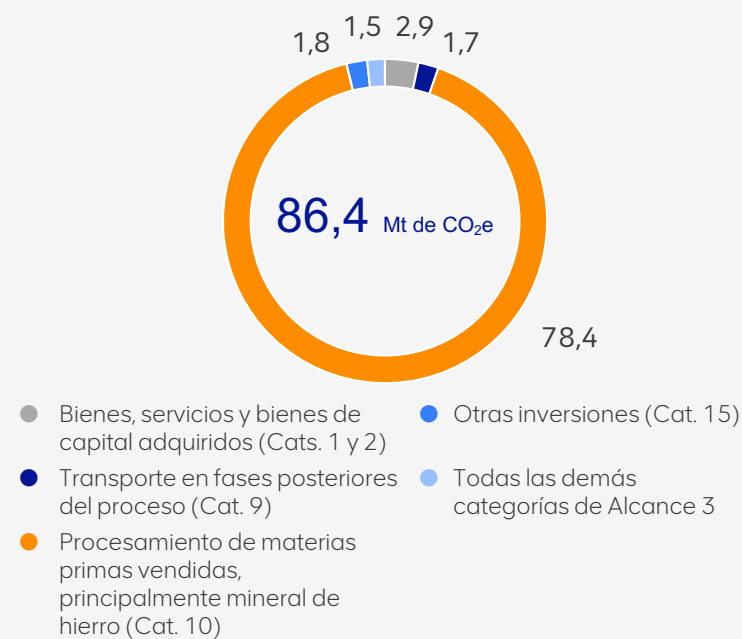
En todos los casos, el mineral de hierro de alta ley favorece una fabricación de acero con menores emisiones de carbono.

Intensidad típica de emisiones de diferentes vías de producción, tCO₂e/t de acero



Mineral de hierro premium (continuación)

Emisiones de Alcance 3 (portafolio simplificado) para 2025



Nuestra meta de reducir las emisiones de Alcance 3

El procesamiento y el uso de nuestro mineral de hierro por parte de nuestros clientes es, con mucho, el mayor contribuyente a nuestras emisiones de Alcance 3, representando 74,4 Mt (el 86 % del total de emisiones de Alcance 3 en 2025). En consecuencia, este es nuestro principal foco de atención a la hora de hacer frente a nuestras emisiones de Alcance 3.

La meta que hemos establecido es que, para 2040, la intensidad promedio de emisiones del acero fabricado con nuestro mineral de hierro no supere las 1,3 t de CO₂e por tonelada de acero bruto (t CO₂e/tCS). Esto se calcula sobre una base "de la extracción al acero bruto", incluyendo las emisiones de Alcance 3 de los fabricantes de acero en las fases iniciales del proceso, pero excluyendo cualquier impacto derivado de la chatarra.

Esta meta está en consonancia con los supuestos de producción de la AIE para una trayectoria alineada con el objetivo de 1,5 °C, según la cual la intensidad de las emisiones de la siderurgia debe reducirse por debajo de 1,34 t de CO₂e/tCS para 2040. Creemos, por lo tanto, que nuestras metas están alineadas con los objetivos del Acuerdo de París.

La meta se compara con una intensidad de emisiones estimada para nuestro producto vendido de 2,2 t CO₂e/tCS

en 2020, que incluye 1,8 t de CO₂e/tCS procedentes del procesamiento y uso de nuestro mineral de hierro por parte de los clientes, y 0,4 t de CO₂e/tCS estimadas que registran las emisiones de los fabricantes de acero en las fases iniciales del proceso. Esto se compara con un promedio del sector en 2020 de 2,8 t CO₂e/tCS, según datos de ResponsibleSteel.

En el futuro, presentaremos informes sobre el cumplimiento de estas metas, trabajando al mismo tiempo para refinar la precisión de nuestros cálculos, a medida que maduren los datos de emisiones de los clientes. También seguiremos informando sobre las emisiones absolutas de Alcance 3.

Nuestro objetivo es alcanzar estas metas a través de un proceso de decisiones en el portafolio, crecimiento, alianzas y selección de clientes. El trabajo que estamos realizando puede clasificarse en los tres factores clave que se presentan a continuación.

1. Aumento de nuestra participación en pellets de alta calidad y colpas premium

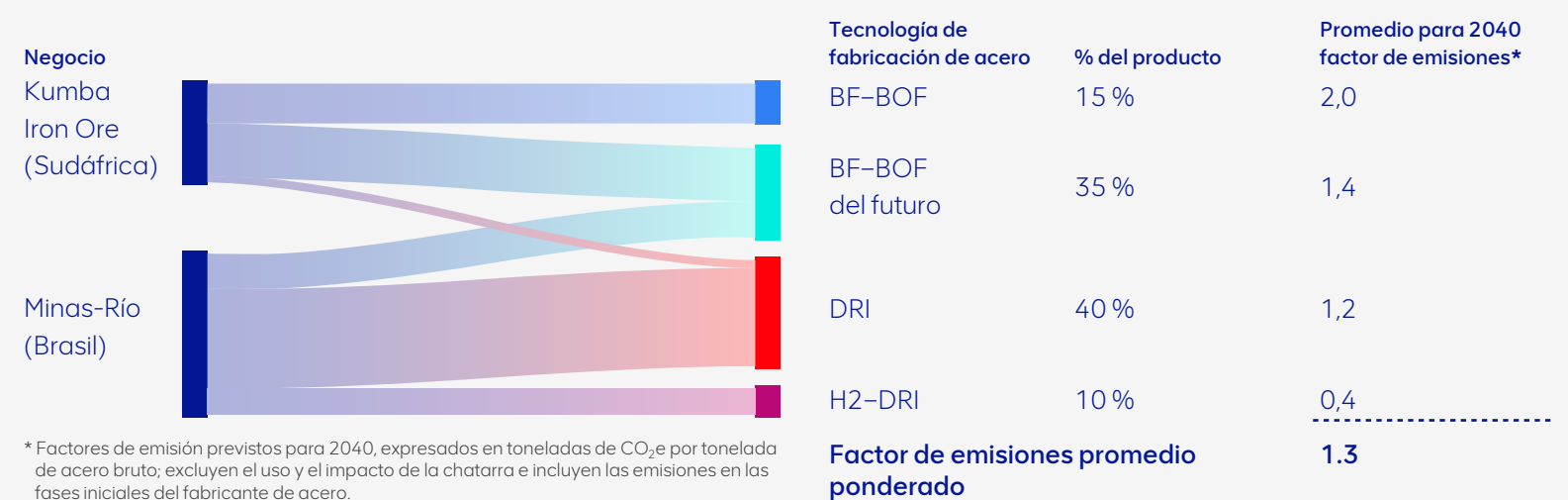
Seguiremos mejorando la calidad de nuestro mineral de hierro para su uso en DRI-EAF y otras formas de siderurgia con menores emisiones de carbono. Esto posiciona nuestros productos para reducir significativamente la intensidad de carbono de la producción de acero, contribuyendo a la descarbonización de los procesos de nuestros clientes y del sector siderúrgico en general.

Para lograr esto, es necesario mejorar continuamente la calidad del producto de Minas-Río con el fin de garantizar que la mayor parte de su producción sea adecuada para la siderurgia de DRI. Una pequeña parte de las colpas de DR de Kumba también podría destinarse a DRI, mientras que los volúmenes restantes se asignarán a la vía de fabricación de acero de BF-BOF, pero con una fuerte orientación hacia los clientes que utilizan las mejores tecnologías con las emisiones más bajas.

Estamos mejorando nuestro producto a través de nuestras opciones tecnológicas y de portafolio. En 2024, completamos una revisión técnica exhaustiva de la tecnología de separación por medios de ultra alta densidad (UHDMS, por sus siglas en inglés) en Sishen. Este proceso de enriquecimiento nos permitirá producir más colpas de nivel premium y tiene el potencial de prolongar la vida útil de la mina de Sishen hasta 2044, ya que se puede procesar más material como mineral.

En 2024, también completamos una operación para integrar el recurso de mineral de hierro de alta calidad de Serpentina en la operación de Minas-Río en Brasil. Dada la magnitud y calidad

Flujos potenciales de mineral de hierro de Anglo American por tecnología para 2040 (trayectoria alineada con el escenario de 1,5 °C)



* Factores de emisión previstos para 2040, expresados en toneladas de CO₂e por tonelada de acero bruto; excluyen el uso y el impacto de la chatarra e incluyen las emisiones en las fases iniciales del fabricante de acero.

de la dotación de Serpentina, esto proporciona una opción de gran valor para duplicar la producción de Minas-Río.

2. Colaboración con los clientes y el sector en general

En 2025, aproximadamente el 39 % de las ventas de mineral de hierro por volumen se destinaron a clientes con metas de cero emisiones netas verificadas externamente. Seguiremos trabajando con los clientes para probar y optimizar nuestras especificaciones de mineral de hierro con el fin de reducir las emisiones mediante mejoras en los procesos y una mayor eficiencia en la siderurgia de DRI y BF-BOF, lo que incluye el DRI basado en hidrógeno utilizado con hornos de arco eléctrico o fundiciones.

Estos esfuerzos se basan en los memorandos de entendimiento (MoU, por sus siglas en inglés) que tenemos con clientes de larga trayectoria, como Nippon Steel, Hyundai Steel, Baosteel y ThyssenKrupp, así como con fabricantes de acero emergentes, como Stegra y Meranti Steel. A finales de 2025, aproximadamente el 22 % de nuestras ventas de mineral de hierro estaban cubiertas por MoU que incluían compromisos para trabajar en colaboración en la reducción de las emisiones.

En términos más generales, seguiremos manteniendo una relación con ResponsibleSteel, apoyando sus iniciativas y mejorando al mismo tiempo el nivel de detalle de nuestros informes sobre el Alcance 3. En última instancia, esto permite que las cadenas de valor del sector se descarbonicen de la forma más práctica y transparente.

En lo que respecta específicamente a la cuestión de la transparencia de la cadena de valor, estamos realizando la implementación de Valutrax™, una solución de trazabilidad digital propia diseñada para proporcionar a los clientes un mayor aseguramiento sobre la procedencia de los productos que adquieren, incluida la intensidad de las emisiones, lo cual los ayuda a tomar decisiones que respalden sus estrategias; hay más información al respecto en la [página 49](#).

3. Inversiones en tecnologías alternativas de fabricación de acero

Para apoyar trayectorias de descarbonización menos maduras, también estamos invirtiendo en startups en fase inicial, como Helios, Limelight Steel, Perocycle e Ironic Metals. Cada una de estas compañías está explorando tecnologías de acero más ecológicas.

Condiciones necesarias para reducir nuestra intensidad de emisiones de Alcance 3

A partir de la trayectoria alineada con el escenario de 1,5 °C de la AIE, para alcanzar nuestra meta, en 2040 una parte significativa de nuestro mineral de hierro deberá utilizarse en la siderurgia de DRI, con una pequeña proporción destinada al DRI basado en hidrógeno. Por lo tanto, alcanzar nuestra meta depende de que la industria siderúrgica continúe haciendo evolucionar sus procesos y tecnologías. Contamos con una influencia limitada en ese sector, pero seguiremos trabajando con nuestros clientes y a través de las asociaciones industriales para promover el progreso. Además, la regulación favorable tiene un rol que desempeñar.

Nutrientes para cultivos

Contribución a una forma más sustentable de alimentar al mundo



POLY4 es un fertilizante multinutriente y bajo en cloruro adecuado para la agricultura ecológica. Contiene cuatro de los seis macronutrientes esenciales necesarios para el crecimiento vegetal.

Nutrientes para cultivos – Cifras clave:

3-5 %

de aumento promedio del rendimiento de los cultivos con POLY4 en comparación con las mezclas de fertilizantes convencionales

26%

aumento previsto de la demanda de fertilizantes para 2050

1/3

de las emisiones globales de GEI atribuibles a la producción de alimentos

La agricultura se enfrenta a un desafío importante: cómo producir más alimentos para alimentar a más personas, combatiendo al mismo tiempo el cambio climático y restaurando los suelos dañados, en las limitadas tierras agrícolas disponibles.

Para 2050, se prevé que la población mundial se acerque a los 10 mil millones de personas. Dado el limitado margen de crecimiento de las tierras cultivables, existe una necesidad creciente de aumentar el rendimiento de los cultivos, lo que hace que una nutrición eficaz de los cultivos sea cada vez más esencial para la productividad agrícola.

Al mismo tiempo, las disparidades regionales en el uso de fertilizantes, especialmente en los países en desarrollo, plantean desafíos para una seguridad alimentaria equitativa. Además, las preocupaciones en materia de sostenibilidad, incluida la salud del suelo y la contaminación, exigen una gestión cuidadosa de la aplicación de fertilizantes.

El sistema alimentario también se ve sometido a presiones para mejorar su desempeño medioambiental. Dado que la agricultura es responsable por hasta un tercio de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI), así como por una degradación significativa del suelo y por la contaminación del agua, los gobiernos están endureciendo los marcos legislativos y los programas de incentivos para intentar cumplir con ambiciosas metas de emisiones y biodiversidad, lo cual exige que la industria encuentre soluciones nuevas y más sustentables para la producción de alimentos.

El rol único de POLY4 en un futuro con bajas emisiones de carbono

POLY4 es el nombre comercial de nuestro fertilizante granular de polihalita, procedente de nuestra división de Nutrientes para Cultivos. Se prevé que la demanda de productos especializados de alto desempeño como POLY4 crezca en las próximas décadas para satisfacer la necesidad de prácticas agrícolas más eficientes y productivas.

Existe potencial para un mayor crecimiento en un escenario de 1,5 °C, ya que el énfasis en la reducción de las emisiones de la agricultura lleva a los agricultores a elegir soluciones fertilizantes con menores emisiones, para lo cual la polihalita se encuentra en una posición ventajosa.

Además, se espera que aumente la popularidad de los productos basados en la naturaleza, entre los que se encuentra POLY4, a medida que se incentive a los agricultores a elegir productos más sustentables y se comprenda mejor el importante rol que desempeña la salud del suelo en la promoción de una agricultura productiva y sustentable.

Un proyecto para producir productos de polihalita con bajas emisiones de carbono

Anglo American está desarrollando la mina Woodsmith en el noreste de Inglaterra, donde se encuentra el yacimiento de polihalita más grande conocido del mundo. Situada a una gran profundidad, altamente automatizada y con una zona superficial mínima, Woodsmith está diseñada como nuestra próxima generación de minas FutureSmart, demostrando el futuro de la minería responsable.

Al contener cuatro de los seis nutrientes vegetales más importantes, POLY4 es una solución fertilizante natural, con bajas emisiones de carbono y con certificación ecológica que requiere un procesamiento mínimo y, por lo tanto, es capaz de mejorar el rendimiento de los cultivos y el desempeño medioambiental. Un estudio interno de 2024 estima que la intensidad de carbono de POLY4 será un 90 % inferior a la de productos comparables.

Nutrientes para cultivos (continuación)

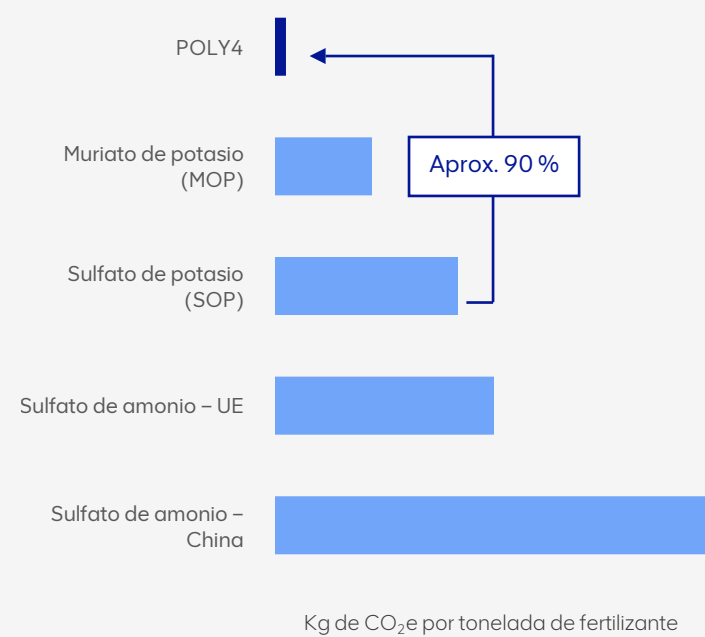
Desempeño y valor superiores demostrados

Se ha desarrollado un conjunto de datos exhaustivo de resultados agronómicos del desempeño de POLY4 a partir de ensayos de campo realizados durante los últimos 10 años. Esto ha culminado en más de 2.500 ensayos, en más de 75 cultivos, repartidos por seis continentes, y con más de 46.000 cifras de rendimiento recopiladas.

La tabla muestra los resultados de nuestro programa global de ensayos y demostraciones comerciales para determinados productos hortofrutícolas, que suelen gestionarse y fertilizarse de forma más intensiva que los productos alimenticios de gran volumen, como los cereales, ya que la calidad del producto es mucho más importante.

El aumento del rendimiento y la calidad que se obtiene con el uso de POLY4 ayuda a impulsar los ingresos y la productividad, además de aportar beneficios adicionales a lo largo de la cadena de valor alimentaria mediante la reducción de residuos, una mayor resiliencia al estrés climático y a las enfermedades, y una mayor eficiencia en el uso de otros insumos fertilizantes. Esto se consigue mejorando la disponibilidad de nutrientes para la planta, lo cual da como resultado cultivos más fuertes, más sanos, más resilientes y más rentables.

Se prevé que POLY4 tenga una de las intensidades de emisión más bajas de todos los fertilizantes



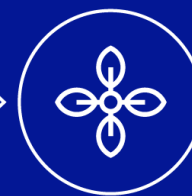
Cultivo	Métricas de cantidad	Métricas de calidad
Papas	+2,5 % a +4,5 % de aumento de rendimiento	+1,6 % de materia seca de los tubérculos Aumento en las categorías de peso de los tubérculos
Tomates	+8,0 % a +13 % de aumento de rendimiento	+10 % de uniformidad en la maduración -80 % de casos de podredumbre apical Mayor contenido de sólidos
Aceitunas	+1,8% a +4,5 % de aumento de rendimiento	+8 % a +11 % de contenido de grasa
Uvas	+1,5 % a +14,0 % de aumento de rendimiento	+3,6 % de peso por racimo



Favorece la salud del suelo

El origen natural y la forma única de POLY4 hacen que tenga un impacto positivo en la salud física, química y biológica del suelo. El calcio mejora la estructura del suelo, no daña el microbioma del suelo y potencia la actividad microbiana de los nutrientes.

Suelos con un mejor desempeño aumentan la rentabilidad de los agricultores, mejoran la seguridad alimentaria y refuerzan la resiliencia frente al cambio climático.



Mejor eficiencia en el uso de fertilizantes

POLY4 mejora la capacidad de las plantas para absorber otros nutrientes ya presentes en el suelo o aplicados a través de otros fertilizantes, como el nitrógeno y el fósforo.

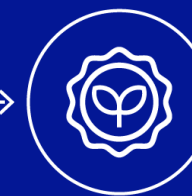
Mejorar la eficiencia en el uso del nitrógeno (NUE, por sus siglas en inglés) es crucial para la agricultura sustentable, ya que reduce el desperdicio de fertilizantes, mejora la productividad de los cultivos y mitiga los impactos medioambientales, como la escorrentía, la lixiviación y la volatilización del nitrógeno.



Mejor salud de los cultivos

POLY4 proporciona una nutrición más equilibrada que las mezclas de fertilizantes tradicionales. Esto da como resultado plantas más sanas y fuertes, y más capaces de resistir el ataque de enfermedades o de tolerar períodos de sequía gracias a un mejor enraizamiento, lo que permite a cada planta encontrar agua y nutrientes a una mayor profundidad en el suelo.

Esto conduce a una mayor proporción de cultivos que llegan hasta la cosecha.



Mejor calidad de los cultivos

POLY4 ayuda a cultivar cosechas de mejor calidad, con un mayor tamaño, un mejor aspecto y un mayor contenido nutricional. Este mayor "rendimiento comercializable" contribuye a mejorar la eficiencia agrícola, ya que ayuda a reducir el desperdicio de alimentos, y a garantizar que más cultivos sean adecuados para la venta y puedan tener un mayor período de almacenamiento.



Mayor rendimiento

Nuestro programa global de ensayos de cultivos y demostraciones comerciales han probado que POLY4 aumenta el rendimiento de los cultivos en un promedio del 3-5 % en comparación con las mezclas de fertilizantes convencionales.

Planificación financiera

Nuestro plan de transición está alineado con nuestros procesos de planificación financiera, lo cual contribuye a fundamentar las decisiones de inversión, la asignación de capital, la dotación de recursos y nuestra comprensión de las implicancias financieras de la transición y los riesgos relacionados con el clima.

Inversión en productos que hacen posible el futuro

Hemos esbozado en nuestro plan de transición las medidas que esperamos adoptar en los próximos tres años para hacer realidad nuestras ambiciones climáticas. Esperamos que la mayor parte del gasto de capital durante el período de tres años que requiere este plan se registre en nuestra orientación de gastos de capital para el portafolio simplificado.

El aumento de la producción de nuestros productos que hacen posible el futuro (cobre, mineral de hierro premium y nutrientes para cultivos) es fundamental para nuestro plan de transición. La totalidad de los gastos de capital de crecimiento previstos a corto plazo para 2026-2028 (aproximadamente 900 millones de dólares en 2026, 600 millones de dólares en 2027 y 300 millones de dólares en 2028) se destina a proyectos relacionados con estos productos. Nuestras actividades de exploración también se centran en estas materias primas.

Creación de un líder en minerales críticos

Estamos trabajando para obtener las autorizaciones necesarias para completar nuestra fusión prevista con Teck Resources, que recibió la aprobación de ambos grupos de accionistas en diciembre de 2025.

Esta fusión dará lugar a un líder mundial en minerales críticos, con una mayor alineación de los materiales que proporcionamos con un futuro con bajas emisiones de carbono y resiliencia climática.

Desempeño financiero y flujos de caja resistentes a los escenarios de bajas emisiones de carbono

Cada año, el Equipo de liderazgo ejecutivo y el Directorio revisan las perspectivas tanto de nuestros sectores de demanda como de los precios de los productos. Las implicancias resultantes se incluyen en la definición de la estrategia de nuestro negocio.

A través de nuestro trabajo de análisis de escenarios, hemos concluido que nuestro negocio dispone de resiliencia en todos los escenarios de transición energética hacia bajas emisiones de carbono.

En todos los escenarios, esperamos que nuestros flujos de caja sigan siendo resilientes y que la variación de los flujos de caja entre los distintos escenarios se mantenga dentro de nuestra tolerancia al riesgo, lo que nos da confianza en la resiliencia de nuestro negocio. Esperamos que nuestras fuentes de ganancias sigan siendo atractivas, y el portafolio está bien posicionado para respaldar la transición.

► **Obtenga más información sobre nuestro análisis de escenarios en la página 12**

Interacción con los procesos de desarrollo de recursos y planificación minera

Los compromisos climáticos para minimizar la huella de carbono de nuestras operaciones se incorporan a nuestros planes de desarrollo de recursos, de modo que podamos comprender el impacto que tienen en nuestro desempeño climático las opciones de desarrollo de recursos y crecimiento de las que disponemos.

Los costos totales asociados a algunos proyectos relacionados con nuestra ambición y nuestras metas climáticas aún no se han incluido en los planes de vida útil de los activos, ya que todavía no es posible estimar de forma confiable los costos y beneficios, o bien no se ha establecido la viabilidad técnica, siendo un ejemplo de ello la tecnología alternativa de camiones mineros. Para estos proyectos, presupuestamos los costos en los que se incurrirá durante los próximos cinco años en relación con la determinación de la viabilidad. En lo que respecta específicamente a los camiones mineros, no prevemos ningún gasto de capital significativo durante el período de 2026-2028 cubierto por el plan de transición. Para obtener más información sobre lo que estamos haciendo en este ámbito, consulte las [páginas 30-31](#).

Recursos para nuestro plan de transición

Reconocemos que nuestro plan de transición requerirá recursos. Las medidas para ejecutar nuestro plan están integradas en los procesos de planificación y presupuestación del Grupo, lo que garantiza que los costos asociados se tengan en cuenta como parte de nuestra toma de decisiones más amplia sobre inversiones de capital y gastos operacionales sustanciales.

El Directorio supervisa el desempeño financiero y analiza los avances respecto al presupuesto anual y el plan de cinco años.

Amplia liquidez y fortalecimiento del balance general

Nuestra política consiste en mantener la mayor parte de nuestro efectivo y nuestros préstamos en el centro corporativo, con una liquidez del Grupo de 12,4 mil millones de dólares al 31 de diciembre de 2025.

Seguimos comprometidos con el mantenimiento de un balance sólido, centrándonos en el control de costos y la generación de efectivo para reforzar la resiliencia financiera del negocio.

Preservar el acceso a los mercados de capitales

El Grupo se financia principalmente mediante bonos emitidos en los mercados estadounidenses y en el marco del programa europeo de pagarés a medio plazo ("Euro Medium Term Note" o EMTN).

Al trabajar con los bancos con los que mantenemos relaciones y los inversionistas en renta fija, hemos recibido retroalimentación positiva sobre la orientación estratégica del portafolio de nuestro Grupo hacia productos que hacen posible el futuro. Nuestra calificación MSCI de grado A (2025) también ha sido bien recibida por nuestros prestamistas.

Seguimos comprometidos con el mantenimiento de nuestra calificación de grado de inversión como parte de nuestra estrategia para garantizar el acceso futuro a los mercados de deuda.

En 2022, emitimos un bono vinculado a la sostenibilidad, con el que recaudamos 750 millones de euros. El bono incluía metas de desempeño para reducir las emisiones de GEI y la captación de agua dulce, así como para apoyar la creación de empleo en las comunidades receptoras.

Una vez completada la desinversión prevista de nuestro negocio de carbón metalúrgico, los combustibles fósiles dejarán de formar parte de nuestro portafolio de productos, lo que reducirá el riesgo de transición y nos alineará mejor con las prioridades de descarbonización de los inversionistas y prestamistas.

Además, después de nuestra fusión entre iguales con Teck Resources, esperamos reforzar nuestra presencia en los mercados de capitales internacionales, ya que la nueva compañía cotizará principalmente en la Bolsa de Londres (LSE) y, una vez aprobada, también en la Bolsa de Johannesburgo (JSE), la Bolsa de Toronto (TSX) y la Bolsa de Nueva York (NYSE).

Planificación para el cambio climático y el cierre responsable

En virtud de nuestro Estándar de riesgos físicos del cambio climático y resiliencia, todos los negocios deben evaluar los riesgos y oportunidades físicos del cambio climático en un horizonte temporal que abarque la vida útil de la mina de la operación, más 20 años adicionales para la planificación del cierre.

El Estándar global de gestión de relaves para la industria minera (GISTM) establece un listado deliberadamente alto que la industria minera debe alcanzar, integrando consideraciones sociales, medioambientales, económicas locales y técnicas para cada instalación, con el fin de respaldar las metas de cero daños a las personas y al medio ambiente.

El GISTM señala específicamente el cambio climático como un factor importante que debe considerarse en el conjunto de conocimientos necesarios para permitir la gestión segura de una instalación de relaves a lo largo de su ciclo de vida.

A la fecha de la última evaluación en el momento de la publicación, nuestro nivel general de cumplimiento del GISTM es superior al 95 %, y todas las instalaciones clasificadas como de "consecuencias muy altas" y "extremas" cumplen con el GISTM en su totalidad. Avanzamos de forma constante hacia la plena alineación con el GISTM, basándonos en nuestras sólidas políticas y estándares que reflejan las mejores prácticas del sector. En el futuro, el GISTM se incorporará plenamente a las rutinas diarias de los sitios y se integrará en las operaciones estándar y los procesos de gestión de riesgos.

► **Para obtener más información sobre nuestro enfoque respecto al GISTM, consulte nuestro sitio web**

Impacto en la situación financiera derivado de los riesgos físicos del cambio climático

Los efectos del cambio climático pueden influir en varios juicios y estimaciones realizados al preparar los estados financieros del Grupo. Estos impactos potenciales pueden resultar de riesgos físicos, como eventos meteorológicos extremos, y de riesgos de transición, a medida que cambia la demanda entre productos.

Planificación financiera (continuación)

Al considerar el impacto potencial de los riesgos relacionados con el clima en nuestros estados financieros, la única estimación que se ve afectada de manera significativa por el cambio climático es la medición del valor contable. Esto es especialmente pertinente a la hora de realizar pruebas de deterioro de nuestros activos no corrientes para determinadas operaciones expuestas a los riesgos físicos del cambio climático. Los impactos significativos suelen estar relacionados con la gestión del exceso o la escasez de recursos hídricos y el consiguiente impacto en los niveles de producción.

En la [página 35](#) de este plan, explicamos cómo gestionamos los riesgos físicos y cómo hemos integrado la adaptación al cambio climático en nuestros negocios a través de nuestro marco de Riesgos físicos del cambio climático y resiliencia.

► **Para obtener más información sobre cómo el cambio climático puede afectar los juicios y estimaciones realizados en la preparación de nuestros estados financieros, consulte las páginas 289-290 de nuestro Informe anual integrado de 2025**

Asignación de capital para apoyar las medidas de lucha contra el cambio climático

Incorporado a nuestra estrategia, nuestro compromiso con la neutralidad de carbono se integra en los procesos de planificación y toma de decisiones, incluida la forma en que asignamos capital.

Anteriormente validamos nuestra meta para 2040 con respecto a una trayectoria de 1,5 °C, con la verificación independiente de Carbon Trust en 2022. Por consiguiente, consideramos que el capital destinado a apoyar la neutralidad de carbono está alineado con una contribución al logro de las metas del Acuerdo de París.

Además, nuestro objetivo es garantizar que el trabajo que realizamos para descarbonizar nuestras operaciones sea, como mínimo, neutro en términos de valor. En muchos casos, hemos demostrado que las medidas para alcanzar la neutralidad de carbono generan retornos financieros positivos, además de aportar resultados positivos para nuestras partes interesadas.

Garantizar la resiliencia continua de nuestro portafolio frente a los impactos del cambio climático es también una prioridad en nuestra asignación de capital. Las inversiones destinadas a mantener esta resiliencia se rigen por los procesos definidos en el Estándar de riesgos físicos del cambio climático y resiliencia. Estas con frecuencia se centran en proyectos relacionados con la gestión del agua o la reducción del uso de agua dulce en zonas con estrés hídrico.

Un ejemplo es la inversión en curso para la construcción de una planta de desalinización en la operación minera de Collahuasi, en Chile, que cubrirá una gran parte de las necesidades de agua de la mina cuando se complete en 2026. Durante 2025, nuestra participación del 44 % en el gasto de capital ascendió a 300 millones de dólares, con aproximadamente 100 millones de dólares previstos para 2026, cuando concluya el proyecto.

► **Para obtener más información sobre cómo asignamos capital, consulte las páginas 109-111 de nuestro Informe anual integrado de 2025**

Precios del carbono

En nuestras evaluaciones operacionales y de proyectos, examinamos cómo la evolución de los regímenes de fijación de precios del carbono y de impuestos al carbono puede influir en los resultados económicos futuros. Los precios del carbono que aplicamos se basan en los valores de mercado actuales, las curvas a futuro, las principales fuentes externas y el monitoreo continuo de los marcos de políticas y los objetivos. Estos precios se diferencian según la zona geográfica y el horizonte temporal para reflejar nuestra mejor estimación de los niveles que probablemente prevalecerán en cada jurisdicción a lo largo del tiempo.

Prevedemos que los precios del carbono oscilen entre 0 y 120 dólares por tonelada (en términos reales de 2025) en todas las regiones para 2030 e incorporamos estos valores, según corresponda, en nuestras evaluaciones de costos.

Este enfoque garantiza que los retornos de los proyectos se evalúen de forma realista, teniendo en cuenta además la contribución de cada proyecto a la reducción de las emisiones de carbono y la resiliencia del portafolio a los efectos del cambio climático.

Estudio de caso



Separación por medios de ultra alta densidad (UHDMS) en la mina Sishen

Inversión de 600 millones de dólares en tecnología de procesamiento de UHDMS para mejorar los márgenes en Sishen

Actualmente, Sishen produce mineral de hierro con un contenido promedio de Fe de aproximadamente un 64 % y una proporción promedio entre colpas y finos de 70:30. Se espera que la aplicación de la tecnología de UHDMS aumente el volumen de mineral de hierro premium en la producción de Sishen del 18 % al 55 %, en términos aproximados. Prevedemos que esto se traduzca en un sobreprecio de entre 2 y 3 dólares por tonelada de producto.

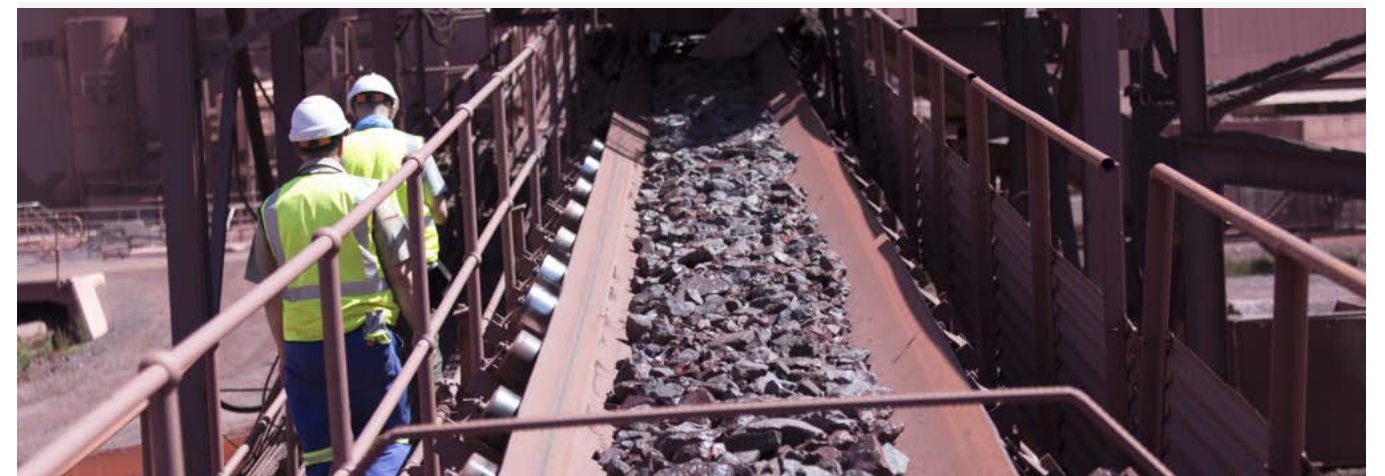
Además, la tecnología de UHDMS nos permitirá procesar mineral de menor ley, lo que se traducirá en una mejora de la razón estéril/mineral y en una reducción de la minería de residuos de aproximadamente 15 Mtpa, con las correspondientes reducciones de los costos operacionales.

La tecnología de UHDMS utiliza ferrosilicio especializado en el procesamiento del mineral de hierro en bruto y hace posible una mayor flexibilidad para procesar una amplia gama de leyes y densidades de Fe. El proyecto convertirá la actual planta de procesamiento de separación por medios densos (DMS, por sus siglas en inglés) de Sishen a la tecnología de UHDMS.

Después de una revisión técnica completa del proyecto en 2024, el directorio de Kumba aprobó inversiones adicionales, lo que eleva la inversión de capital total a 600 millones de dólares, y se espera lograr la plena capacidad a finales de 2028.

Esta inversión mejorará la calidad de nuestros productos de mineral de hierro, lo que ayudará a nuestros clientes del sector siderúrgico a reducir sus emisiones, contribuyendo así a nuestra meta de intensidad de emisiones de Alcance 3. Sin embargo, también contribuye a prolongar potencialmente la vida útil de la mina Sishen y aumenta los márgenes de los productos gracias a los precios más elevados y a los menores costos unitarios.

Este proyecto es un buen ejemplo de por qué con frecuencia resulta complejo o imposible separar la inversión en descarbonización del gasto de capital general de la compañía.



En esta sección:

- 23 Reducir al mínimo nuestra huella de carbono
- 34 Desarrollar la resiliencia frente al cambio climático



Producción responsable

Resiliencia a través de la minería responsable: apoyo a un futuro con menores emisiones de carbono

Producción responsable

Reducir al mínimo nuestra huella de carbono

En esta sección:

- 24 Nuestro inventario de emisiones está cambiando
- 25 Ambición y metas climáticas para nuestro portafolio simplificado
- 26 Establecimiento de la línea base de 2020 para nuestro portafolio simplificado
- 27 Una trayectoria hacia la neutralidad de carbono para 2040
- 28 Factor 1 – Productividad energética
- 29 Factor 2 – Energía renovable
- 30 Factor 3 – Reemplazo del diésel
- 32 Factor 4 – Compensación
- 33 Emisiones de la cadena de valor

Nuestro inventario de emisiones está cambiando

Cómo está cambiando nuestro perfil de emisiones de GEI

A medida que nuestro portafolio experimente una transformación significativa, mediante desinversiones planificadas y su simplificación, también lo hará nuestro perfil de emisiones de GEI.

Las emisiones de alcances 1 y 2 del portafolio de Anglo American en 2024 ascendieron a un total de 11,6 Mt de CO₂e. Si se excluyen los negocios que ya no forman o que no formarán parte del portafolio, las emisiones de alcances 1 y 2 en 2024 se sitúan en 1,6 Mt de CO₂e, lo que supone una reducción de aproximadamente un 86 %. Utilizamos los datos de 2024 para la comparación, ya que es el último año completo en el que el portafolio incluía todos los negocios identificados para su desinversión.

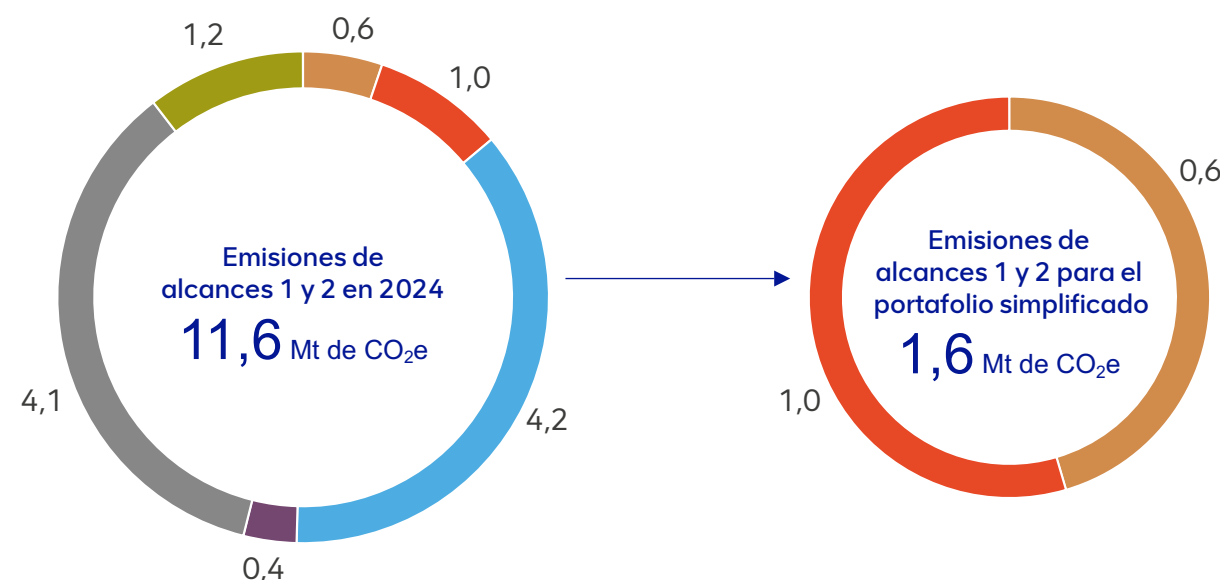
Centrándonos en el portafolio simplificado, casi todas nuestras emisiones de Alcance 1 (1,2 Mt de CO₂e en 2024) se refieren ahora al uso de diésel en nuestras operaciones. Las emisiones fugitivas de metano procedentes del carbón metalúrgico ya no se encuentran en el inventario. El desafío del Alcance 2 (0,4 Mt de CO₂e en 2024) sigue siendo el mismo: nos obliga a realizar la transición de nuestras operaciones hacia la electricidad renovable. La escisión de nuestro negocio de Platino de Anglo American (ahora Valterra Platinum) reduce significativamente el tamaño de nuestro inventario de Alcance 2.

El mayor impacto en nuestro perfil de emisiones de Alcance 3 será la desinversión de nuestro negocio de Carbón Metalúrgico. Casi todas nuestras emisiones de Alcance 3 de la Categoría 11 actualmente declaradas, así como una parte significativa de nuestras emisiones de Alcance 3 de la Categoría 15 actualmente declaradas, han sido o serán eliminadas de nuestras emisiones de Alcance 3 totales declaradas. Esto significa que se requiere un enfoque diferente para establecer el objetivo de Alcance 3 para nuestro portafolio simplificado.

Si nos centramos únicamente en el portafolio simplificado, el 87 % de nuestras emisiones de Alcance 3 en 2024 procedían del procesamiento del mineral de hierro vendido. Por lo tanto, en el futuro, nuestro trabajo en materia de Alcance 3 se centrará en reducir las emisiones asociadas al uso del mineral de hierro premium que producimos.

► **Obtenga más información sobre nuestro mineral de hierro premium en las páginas 15-17 para conocer cómo estamos impulsando formas de fabricación de acero más eficientes y con menor intensidad de carbono**

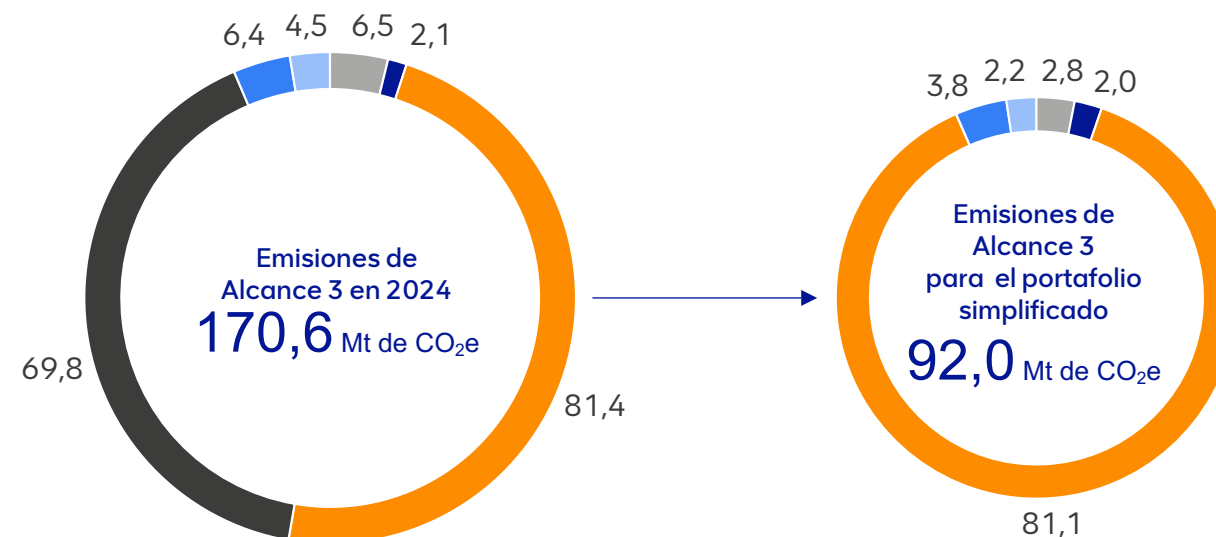
Emisiones de GEI de los alcances 1 y 2 en 2024 (Mt de CO₂e)*



- Cobre
- Mineral de hierro premium
- Nutrientes para cultivos
- PGM
- Diamantes
- Carbón siderúrgico
- Níquel

* Anglo American informa sobre sus emisiones de GEI en conformidad con el enfoque de control operacional del Protocolo de GEI. Consulte la [página 57](#) para obtener más información sobre la base para la elaboración de nuestros informes.

Emisiones de GEI de Alcance 3 en 2024 (Mt de CO₂e)



- Bienes, servicios y bienes de capital adquiridos (Cats. 1 y 2)
- Transporte en fases posteriores del proceso (Cat. 9)
- Procesamiento de materias primas vendidas, principalmente mineral de hierro (Cat. 10)
- Uso de productos vendidos (Cat. 11)
- Otras inversiones (Cat. 15)
- Todas las demás categorías de Alcance 3

Ambición y metas climáticas para nuestro portafolio simplificado

Nuestras emisiones operacionales de GEI (Alcance 1 y 2)*

Meta intermedia

30%

de reducción absoluta para 2030 (respecto a la línea base de 2020)

Ambición a largo plazo

Neutralidad de carbono

para 2040, con el compromiso de limitar el uso de compensaciones adquiridas en el mercado a no más del 10% de la línea base

* Solo operaciones gestionadas en el portafolio simplificado. Solo en lo que respecta a nuestra ambición de neutralidad de carbono para 2040, esto excluye a Kumba Iron Ore debido a la vida útil minera actualmente establecida para sus activos. Consulte las páginas 57-58 para obtener más información sobre nuestras metas y la base para la elaboración de nuestros informes.

Emisiones de GEI de nuestra cadena de valor (Alcance 3)

Meta de intensidad de carbono derivada del uso de nuestros productos de mineral de hierro premium

1,3 t de CO₂e

por tonelada de acero bruto fabricado a partir de nuestros productos de mineral de hierro premium para 2040

► Obtenga más información sobre nuestra meta de Alcance 3 en la página 17

Nuestra ambición climática y nuestras metas actualizadas han sido aprobadas por el Directorio y reflejan nuestro compromiso continuo con la descarbonización de nuestras operaciones y cadenas de valor.

En lo que respecta a nuestra meta de los ámbitos 1 y 2 para 2030, que abarca todo el portafolio simplificado, somos conscientes de la importancia de mantener un alto grado de confianza en nuestra capacidad para llevar a cabo la descarbonización necesaria, mientras aumentamos nuestra producción de metales y minerales que hacen posible el futuro.

A más largo plazo, existe un mayor grado de incertidumbre y un mayor riesgo de incumplimiento. Comprender las dependencias, según lo que se expone en este plan, proporciona una base sobre la cual evaluar esta incertidumbre. En nuestra Estrategia de sostenibilidad actualizada, nuestro enfoque para el establecimiento de las metas ha madurado. Cada meta debe contar con una trayectoria presupuestada y con los costos estimados para su ejecución.

En el caso de los compromisos a más largo plazo sobre los que tenemos menos control, como la neutralidad de carbono para el año 2040, el plazo de cumplimiento va más allá de nuestros horizontes presupuestarios detallados. Como consecuencia, sería incoherente definirla como una meta. Además, la ambición de neutralidad de carbono excluye a Kumba Iron Ore, ya que la vida útil de la mina actualmente prevista para sus dos activos finaliza alrededor de 2040.

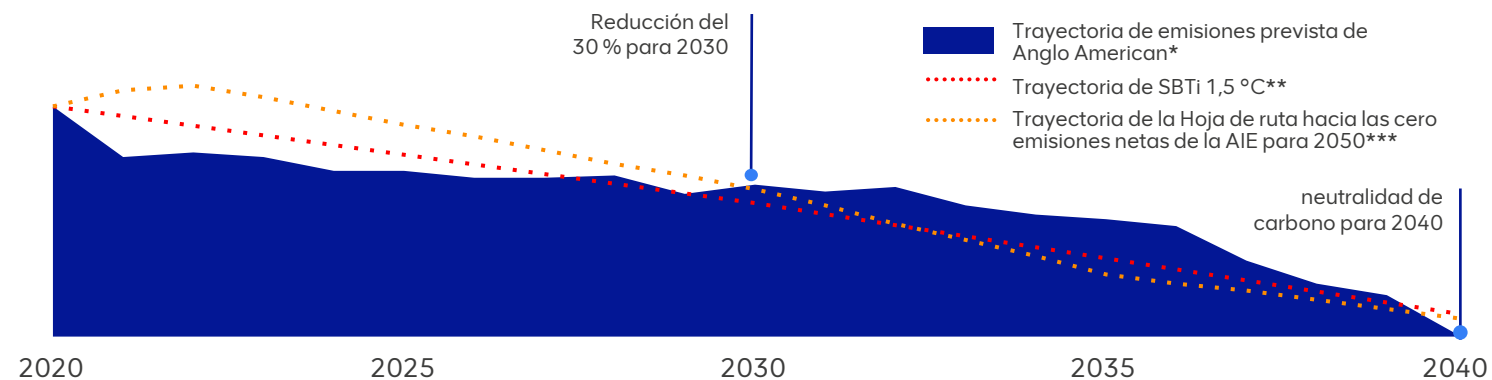
Actualizaremos nuestra ambición climática y nuestras metas una vez completada nuestra fusión con Teck.

Alineación con el Acuerdo de París

Las metas generales del Acuerdo de París son mantener el aumento de la temperatura media global muy por debajo de los 2 °C con respecto a los niveles preindustriales y emprender esfuerzos para limitar el aumento a 1,5 °C.

Bajo estas metas generales, el ritmo de descarbonización variará en cada sector. Es probable que nuestra trayectoria de reducción de emisiones no sea lineal. Los datos de desempeño y las previsiones lo demuestran. Entre 2020 y 2025 logramos una rápida descarbonización mediante la transición a las energías renovables en Sudamérica. Sin embargo, no prevemos reducciones significativas adicionales en las emisiones absolutas hasta la década de 2030, cuando esperamos implementar soluciones comercialmente viables para la descarbonización del diésel.

Trayectoria de emisiones de GEI de alcances 1 y 2 para 2040



* Consulte la página 27 para obtener información más detallada sobre la trayectoria de emisiones presentada para nuestro portafolio simplificado.

** Trayectoria SBTi 1,5 °C para una línea base de 2020 y las metas de largo plazo para 2040 (método de contracción absoluta).

*** Trayectoria desarrollada mediante el uso de datos de la Hoja de ruta hacia cero emisiones netas de la AIE (actualización de 2023), partiendo de las trayectorias de Electricidad y Transporte pesado por carretera como los mejores indicadores disponibles para nuestras operaciones.

Hemos comparado nuestra trayectoria de emisiones prevista con (1) la trayectoria de 1,5 °C de la iniciativa de Metas con base científica (SBTi, por sus siglas en inglés), utilizando el método de contracción absoluta con la línea base de 2020 y las metas a largo plazo para 2040, y (2) la trayectoria de la Hoja de ruta hacia cero emisiones netas para 2050 de la AIE.

Las metas para 2030 de una reducción del 30% no están alineadas con estas trayectorias. Conscientes de ello y de la necesidad imperiosa de actuar desde el punto de vista científico, continuaremos esforzándonos por ir más allá. Siempre que sea posible, procuraremos lograr una reducción del 35%, lo que, según nuestro análisis, estaría en términos generales alineado con el Acuerdo de París.

Nuestra ambición para 2040 encaja bien en las dos trayectorias y, por lo tanto, está alineada con las metas del Acuerdo de París. Anteriormente validamos nuestra meta para 2040 con respecto a una trayectoria de 1,5 °C, con la verificación independiente de Carbon Trust en 2022.

Acreditación de la iniciativa de Metas con base científica (SBTi)

La acreditación de nuestras metas climáticas a través del proceso de SBTi no es viable en la actualidad debido a varios factores:

- La SBTi no valida las metas de las compañías que producen carbón, ya sea para uso térmico o para la fabricación de acero.
- No existe una trayectoria sectorial establecida por la SBTi para la minería diversificada, lo que representa un desafío para realizar comparaciones significativas de la ambición de descarbonización de las compañías de nuestro sector.
- La SBTi exige metas de Alcance 3 de un tipo similar al de las metas de emisiones operacionales. Dada la importancia del sector siderúrgico en nuestra cadena de valor, así como el importante desafío que supone demostrar una trayectoria verosímil hacia un escenario de cero emisiones para dicho sector, establecer una meta de Alcance 3 del tipo exigido por la SBTi no es realista en este momento.

Hemos trabajado con otras compañías del sector para tratar estos puntos con la SBTi y seguiremos cooperando con la SBTi y otras entidades para apoyar el desarrollo de trayectorias específicas para cada producto y medios que permitan proporcionar la verificación por terceros de las metas de emisiones.

Establecimiento de la línea base de 2020 para nuestro portafolio simplificado

Al establecer nuestra ambición relativa a las emisiones operacionales y nuestra meta intermedia para el portafolio simplificado, elegimos el ejercicio 2020 como línea base.

Al seleccionar 2020, consideramos las mejores prácticas vigentes, como las respaldadas por la SBTi o las contempladas por la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD, por sus siglas en inglés) de la UE, según las cuales la meta de corto plazo no debe exceder un período de 10 años desde el año de línea base.

Tratamos de seleccionar un año de línea base que pudiera registrar mejor la fase actual de nuestra evolución no lineal hacia la descarbonización de nuestras operaciones.

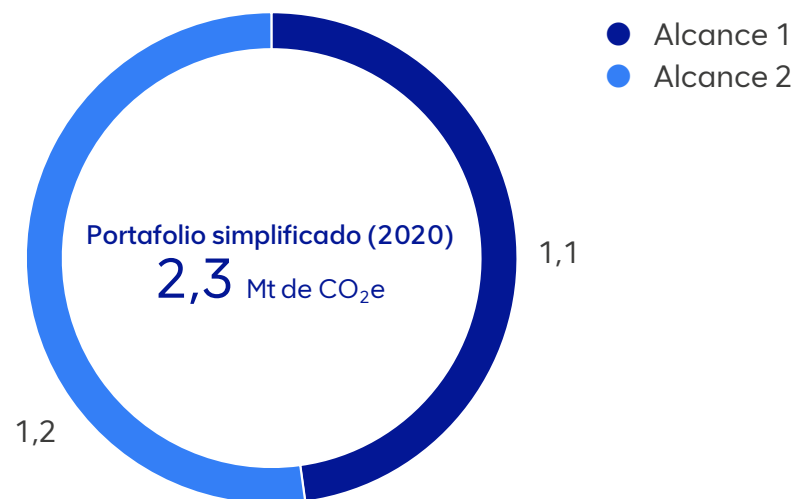
Esto significaría un período de tiempo que, al mismo tiempo, (1) registrara fielmente los hitos recientes logrados hasta la fecha y (2) exigiera nuevas reducciones para garantizar que mantuviéramos nuestra ambición.

Teniendo en cuenta que 2019 fue el año de máximo nivel de emisiones para nuestro portafolio simplificado, se seleccionó 2020, ya que consideramos que este año es el más representativo de la actividad empresarial normal de nuestro Grupo en su conjunto, basándonos en el portafolio simplificado.

Se evaluó el impacto de la COVID-19 en nuestras cifras de emisiones operacionales y, aunque afectó determinadas partes de las emisiones del Grupo, se consideró que dicho impacto no era significativo para la huella global de Alcance 1 y de Alcance 2 del Grupo.

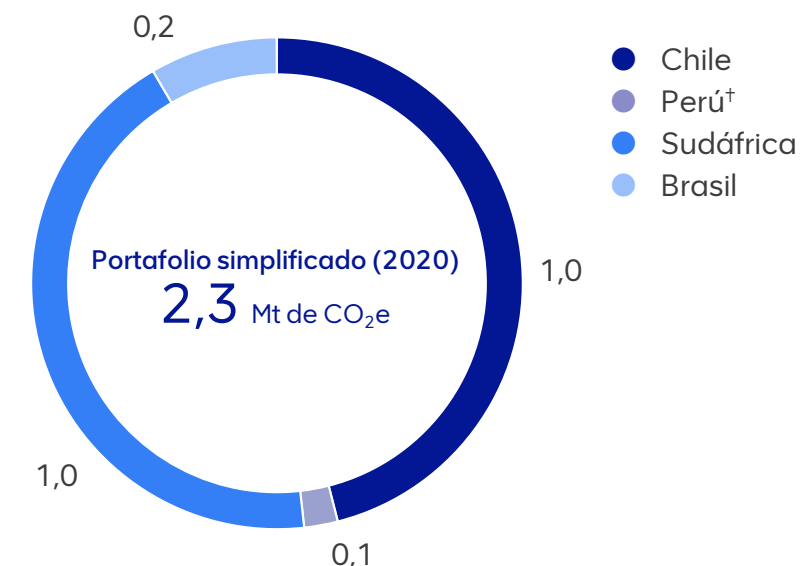
Seguiremos aplicando las mejores prácticas y ajustando la línea base para reflejar los cambios inorgánicos en el portafolio. Cualquier crecimiento orgánico dentro del portafolio no daría lugar a un reajuste de la línea base.

Emisiones operacionales de línea base por alcance (2020)*



* Anglo American informa sobre sus emisiones de GEI en conformidad con el enfoque de control operacional del Protocolo de GEI. Consulte la página 57 para obtener más información sobre la base para la elaboración de nuestros informes.

Emisiones operacionales del año de línea base por país (2020)



† La producción en nuestra operación de cobre de Quellaveco, en Perú, no había comenzado en 2020, lo que hizo que dicho activo presentara emisiones mínimas en nuestra línea base.

Cuatro factores clave para mitigar nuestras emisiones operacionales



Los porcentajes de oportunidad de reducción representan la reducción potencial total estimada de las emisiones absolutas de GEI derivada de cada factor de descarbonización, calculada tomando como referencia la neutralidad de carbono para 2040 a partir de la línea base de 2020. Debido a que los factores se superponen, el total combinado supera el 100 %. La mejor práctica consiste en minimizar el uso de la compensación. En nuestras Directrices de compensación de carbono del Grupo, para nuestra ambición a largo plazo de alcanzar la neutralidad de carbono, limitamos las compensaciones adquiridas externamente a un máximo del 10 % de las emisiones de línea base.

Una trayectoria hacia la neutralidad de carbono para 2040

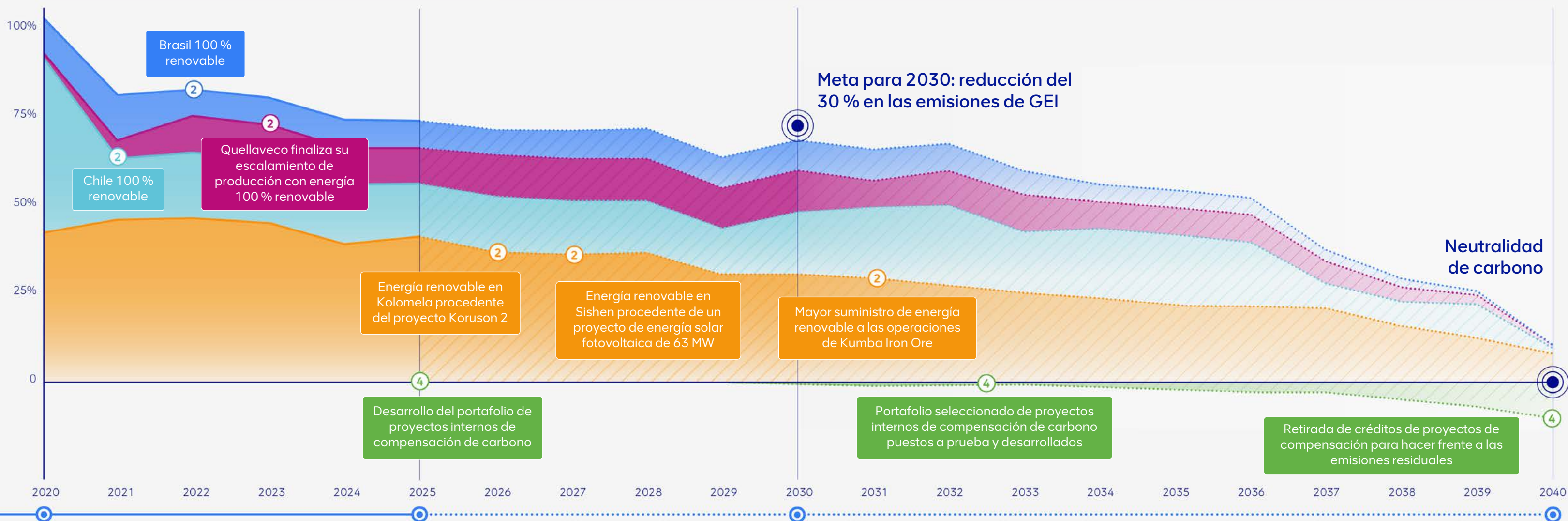
Clave

- Brasil (Mineral de hierro premium)
- Sudáfrica (Mineral de hierro premium)
- Compensación de carbono
- Perú (Cobre)
- Chile (Cobre)
- Rango estimado de emisiones

Factores para mitigar las emisiones operacionales

- 1 Productividad energética
- 3 Reemplazo del diésel
- 2 Energía renovable
- 4 Compensación

- 1 Orientación continua hacia la mejora de la productividad energética en todos los sitios operacionales
- 3 Desarrollo de la estrategia y el calendario para la transición de abandono del diésel en todo el Grupo
- 3 Finalización de los trabajos de viabilidad, estudios y pruebas para reemplazar el diésel en toda nuestra flota de transporte en los sitios operacionales, en estrecha colaboración con los fabricantes de equipos originales y nuestros socios de minería
- 3 Implementación del transporte con cero emisiones en todos los sitios



El perfil de emisiones futuras es solo una proyección y se basa en numerosos supuestos relativos a nuestras estrategias empresariales actuales y futuras, así como al ambiente externo en el que operaremos en el futuro. Este perfil toma como base los periodos de vida útil de extracción minera y de procesamiento que figuran en los planes de vida útil de los activos actualmente aprobados. La inclusión de Kumba Iron Ore refleja una posible trayectoria para ese negocio, basada en el supuesto de que las minas de Kumba cerrarán antes o alrededor de 2040. Debido a la incertidumbre relativa al calendario de cierre, Kumba no se incluye en la ambición de neutralidad de carbono.

Por su naturaleza, estas proyecciones implican riesgos, incertidumbres y otros factores que pueden hacer que los resultados reales difieran sustancialmente, y la incertidumbre aumenta a medida que nos alejamos en el tiempo. Esto incluye, por ejemplo, factores como los niveles futuros de producción, las tasas de progreso tecnológico y el contexto político y normativo en cada una de nuestras jurisdicciones operacionales.

Factor 1 – Productividad energética

Mejorar la productividad de nuestro consumo energético es una forma de aumentar la eficiencia de la producción, reducir los costos operacionales por unidad y disminuir nuestras emisiones de GEI, con una inversión reducida y un alto retorno.

La energía representa una parte significativa de nuestros costos operacionales. Las pequeñas mejoras incrementales en la productividad energética (es decir, aumentar las toneladas de material que movemos o procesamos por cada unidad de energía que consumimos) reducen nuestros costos unitarios y generan valor a través de la eficiencia. Esto está plenamente alineado con uno de los pilares estratégicos clave de Anglo American: la excelencia operacional.

Además del valor financiero generado, la mejora de la productividad energética, respecto al uso de diésel o el consumo de electricidad proveniente de combustibles fósiles, reduce la intensidad de las emisiones de nuestra producción. Esto respalda el cumplimiento de nuestras metas intermedias de reducción de emisiones y contribuye al logro de la neutralidad de carbono a largo plazo, al reducir la cantidad de energía con bajas o nulas emisiones de carbono necesaria para la producción, a medida que realizamos la transición desde los combustibles fósiles.

Una orientación hacia la mejora continua e incremental

Los otros factores con los que contamos para descarbonizar solo requieren algunos pasos importantes para alcanzar los resultados deseados: por ejemplo, el cambio a la electricidad de fuentes renovables o el reemplazo del diésel por otros combustibles bajos en carbono. La productividad energética es más compleja, ya que requiere muchos pasos pequeños y la participación de todos en el sitio para alcanzar los máximos resultados.

Un área de especial atención en este trabajo es la productividad de nuestra flota de camiones mineros pesados. En todo el portafolio simplificado operamos alrededor de 220 camiones mineros de gran tamaño. El trabajo en materia de productividad energética en relación con los camiones mineros presenta múltiples vertientes, que varían según los sitios, pero incluyen:

- Optimizar la disponibilidad y la utilización de los camiones
- Optimizar los tiempos de ciclo de los camiones
- Optimizar la variabilidad de los ciclos de las palas y los camiones, para minimizar el tiempo de inactividad
- Optimizar la carga útil de los camiones
- Garantizar el buen estado de las vías de acarreo
- Mejorar la eficiencia de los motores

Además, la planificación y los controles de los procesos son fundamentales para garantizar una mayor productividad. Esto respalda la mejora de los sistemas de información de gestión de la productividad energética, lo cual a su vez ayuda a optimizar el despliegue y la asignación de la flota, y todo se facilita mediante sistemas avanzados de control de procesos.

En consecuencia, lograr una mayor productividad energética requiere el enfoque y la coordinación de equipos de todo el negocio, desde los equipos de planificación integrada a nivel de Grupo y de negocio, pasando por los equipos de gestión de los sitios mineros, hasta cada persona que opera un camión minero o una pala.

Estudio de caso



Operaciones de acarreo en curso en nuestra mina de mineral de hierro de Sishen, en Sudáfrica.

Eficiencia operacional en Kumba

Mejora de la intensidad energética y optimización de las fuentes de energía en Kumba Iron Ore, en Sudáfrica

En 2024, en las operaciones de Kumba Iron Ore, el consumo de diésel representó alrededor del 79 % de nuestro consumo energético, mientras que el 21 % restante correspondió al consumo de electricidad. Se prevé que los costos unitarios tanto del diésel como de la electricidad sigan aumentando, lo que destaca el valor estratégico de las medidas de eficiencia energética.

En los últimos años, hemos logrado un ahorro energético significativo a través de diversas iniciativas de reducción de emisiones y eficiencia de combustible, especialmente en nuestra flota de transporte y carga. Estos proyectos incluyen la optimización de la carga útil de nuestros camiones mineros, la mejora de la eficiencia en ralentí de las perforadoras, el monitoreo de la minería de contratistas y la mejora de la coordinación entre palas y camiones.

Algunos ejemplos específicos en Sishen incluyen el traslado de un botadero de lastre para acortar la duración de los ciclos de los camiones mineros y la implementación del reabastecimiento en el rajo para reducir el tiempo fuera de ciclo de los camiones mineros; ambas iniciativas han dado lugar a reducciones significativas en el consumo de diésel.

Estamos trabajando para lograr un mantenimiento de alto nivel y calibraciones óptimas de los motores, y la implementación progresiva de la digitalización de minas en nuestras operaciones también nos permitirá lograr un mayor ahorro energético.

Seguiremos investigando otras oportunidades para reducir el consumo de diésel, como el tratamiento de nuestras vías de acarreo con tecnologías de pavimentación que limitan el polvo para reducir la resistencia al rodamiento de las vías.

Cifras clave

425 M

litros de diésel en el portafolio simplificado (2025)

31 M

gigajulios de consumo energético en todo el portafolio simplificado (2025)

29,2

de intensidad energética en GJ por tonelada de cobre equivalente para el portafolio simplificado (2025)

Factor 2 – Energía renovable

En 2020, nuestras emisiones de Alcance 2 fueron de 1,2 Mt de CO₂e (un 53 % de la línea base). La transición de nuestras operaciones a la energía renovable es un componente fundamental de la estrategia para alcanzar nuestra meta de 2030.

Progreso hasta la fecha

Todas nuestras operaciones en Sudamérica (Brasil, Chile y Perú) obtienen el 100 % de su electricidad de fuentes renovables, y lo han hecho desde 2023.

A través de alianzas que respaldan nuestra transición a la energía renovable en Sudamérica, hemos contribuido a impulsar la construcción de proyectos adicionales en toda la región.

- En Brasil, nos asociamos con la compañía especializada en energía eólica Casa dos Ventos para apoyar la construcción del parque eólico Río do Vento, de 504 MW, en Río Grande do Norte, Brasil.
- En Perú, nos asociamos con Engie Energía Perú para apoyar la construcción del parque eólico Punta Lomitas, de 260 MW, situado en la región de Ica.

Desafío pendiente en materia de energías renovables en Sudáfrica

Para los activos de nuestro portafolio simplificado, las reducciones restantes de las emisiones de Alcance 2 requieren la transición a la energía renovable de nuestras operaciones mineras de Kumba Iron Ore en Sudáfrica.

El mercado eléctrico de Sudáfrica está en proceso de liberalización, aunque las reformas normativas clave y su implementación aún están en curso. La compañía estatal Eskom sigue siendo propietaria de la mayoría de los activos de generación a partir del carbón, y solo una pequeña proporción del suministro procede de productores independientes de energía renovable.

A diferencia de otros mercados liberalizados, Eskom también es propietaria de la red de transmisión y distribución, que actualmente presenta importantes limitaciones, especialmente en zonas con recursos eólicos de alto rendimiento. Las solicitudes de acceso a la red por parte de proyectos de energías renovables requieren la aprobación de Eskom.

Dependencias clave

- El ritmo de la reforma regulatoria está tardando más de lo esperado, y la fragmentación prevista de Eskom aún no ha proporcionado un operador de sistema independiente.
- Los resultados del Grupo de trabajo técnico del Protocolo de GEI sobre las emisiones de GEI de Alcance 2 podrían cambiar la forma en que se miden y se informa sobre nuestras emisiones de Alcance 2.

Medidas que estamos adoptando

Estamos trabajando intensamente a través de Envusa Energy (nuestra compañía de propiedad conjunta con EDF Renewables) y directamente con socios de los sectores público y privado en todo el territorio de Sudáfrica para crear nueva capacidad de producción de electricidad renovable.

A finales de 2025 se iniciaron los primeros trabajos en una planta solar fotovoltaica de 63 MW en Sishen, nuestra mayor mina de mineral de hierro en Sudáfrica. Se prevé su puesta en servicio a principios de 2027, lo que supondrá una reducción estimada del 33 % en las emisiones de Alcance 2 de Sishen. Ubicado en un sitio de residuos mineros rehabilitado, el proyecto refleja nuestro compromiso con la restauración de terrenos y el manejo responsable de la tierra.

En Kolomela, nuestra segunda mina de mineral de hierro en Sudáfrica, hemos formalizado un acuerdo de compra de energía renovable de 11 MW con Envusa Energy, que será suministrada mediante proyectos solares y eólicos en el conjunto Koruson 2. Se espera que esto complemente la reducción de las emisiones de Alcance 2 de Kolomela en aproximadamente un 85 %.

Seguimos apoyando una mayor seguridad energética a través de foros pertinentes (como el Grupo de Usuarios Intensivos de Energía de África Meridional, el Consejo de Minerales y como parte de Business Leadership South Africa), al mismo tiempo que Eskom trabaja para mejorar la disponibilidad y confiabilidad de su parque de generación, así como la capacidad de sus líneas de transmisión en el Cabo Septentrional. La capacidad de transmisión de Eskom es un desafío y colaboraremos con ellos para encontrar una solución sustentable.

Estos esfuerzos cuentan con el respaldo de avances positivos en el panorama de las políticas de energía renovable en Sudáfrica. Al aprovechar el potencial de las energías renovables, la reforma estructural del Gobierno, que permite a las compañías crear instalaciones de generación de electricidad, constituye un paso importante que beneficia nuestras aspiraciones en materia de proyectos de energía solar fotovoltaica.

Beneficios

Se espera que las alianzas con Envusa Energy y el despliegue de energía renovable proporcionen una serie de beneficios a Sudáfrica, entre los que se incluyen:

- Aumentar la resiliencia del suministro de la red eléctrica de Eskom.
- Apoyar los esfuerzos de descarbonización de Sudáfrica.
- Reducir la intensidad de carbono y energética de nuestras operaciones mineras a través de medidas de eficiencia.
- Brindar importantes beneficios socioeconómicos a los negocios y comunidades en todo el territorio de Sudáfrica, al catalizar la actividad económica en el sector de las energías renovables y apoyar la transición justa más amplia del país.

Estudio de caso



Impactos sobre la biodiversidad

Protección de la biodiversidad mediante una rigurosa selección de sitios, evaluaciones especializadas y una gestión medioambiental continua

En el caso de los proyectos Koruson 2 (K2) de Envusa Energy, los sitios se identificaron mediante un proceso de selección que integró conjuntos de datos nacionales y provinciales sobre biodiversidad, cartografía de Áreas críticas para la biodiversidad (CBA, por sus siglas en inglés) y consideraciones específicas para cada especie.

Los reconocimientos in situ y los datos sobre la distribución de la avifauna contribuyeron a evitar elementos clave para la biodiversidad, como crestas de las colinas y corredores ribereños. La disposición final de los generadores eólicos evitó las CBA y mantuvo zonas de amortiguación alrededor de hábitats sensibles y zonas de anidación.

Los estudios especializados sobre flora, fauna, avifauna y fauna acuática sirvieron de base para la Evaluación de impacto ambiental, aplicando la jerarquía de mitigación de la biodiversidad (evitar – minimizar – mitigar – gestionar).

El Programa de gestión ambiental aprobado describe las medidas de gestión específicas del sitio, los requisitos de monitoreo y las disposiciones de gestión adaptativa para las fases de construcción y operacional, incluyendo inspecciones previas a la construcción y monitoreo posterior a ésta.

Cifras clave

53 %.

de nuestras emisiones de línea base de 2020 son emisiones de Alcance 2

89 %.

de nuestro portafolio simplificado alimentado por fuentes renovables a partir de 2025

15 M

gigajulios de energía eléctrica utilizada por nuestras operaciones en el portafolio simplificado (2025)

Factor 3 – Reemplazo del diésel

Los camiones mineros a diésel y otros equipos mineros móviles se encuentran entre los mayores contribuyentes a nuestras emisiones operacionales.

Reemplazar el diésel que consumimos por alternativas con menores emisiones es esencial para lograr la neutralidad de carbono para 2040. Sin embargo, la escala y la complejidad de esta transición son significativas.

Un problema altamente complejo y polifacético

Nuestras operaciones presentan una gran diversidad geográfica, con variaciones, por ejemplo, en su topología, clima, composición del yacimiento, vida útil restante de la mina y ciclo de acarreo. Cada uno de estos factores influye en los requisitos energéticos, la alineación del plan de minería y la adecuación de las diferentes tecnologías. Esto significa que la solución óptima y el momento adecuado para el reemplazo del uso del diésel en cada sitio minero variarán a lo largo de nuestro portafolio.

Las tecnologías aún están madurando y se requieren más innovaciones. Además, la compatibilidad entre las ofertas actuales es limitada, al igual que la flexibilidad para cambiar de una solución de electrificación seleccionada a una alternativa. Esto implica que se requiere un alto nivel de confianza antes de que sea posible comprometerse con una solución en cada sitio.

La infraestructura de apoyo necesaria para la adaptación al aumento de la demanda de electricidad renovable, tanto dentro como fuera del sitio minero, también debe desarrollarse y optimizarse en paralelo. Al mismo tiempo, es imprescindible la normalización de los costos y una gestión cuidadosa de los gastos de capital.

Electrificación y combustibles alternativos

Las tecnologías actuales para electrificar las flotas de camiones mineros pesados normalmente consisten en una solución o una combinación de soluciones de asistencia por trole, híbridas o de vehículos eléctricos de batería (BEV, por sus siglas en inglés). En algunos casos, el movimiento de material mediante soluciones de chancado y correas transportadoras en el rajo puede resultar más beneficioso que el acarreo en camiones.

Estamos incluyendo estas opciones en nuestra evaluación del enfoque adecuado para el reemplazo del diésel en cada uno de nuestros sitios mineros. Si bien nuestra ambición de alcanzar la neutralidad de carbono para 2040 no se aplica a Kumba Iron Ore debido a su previsión actual de vida útil de la mina, Kumba se incluyó en nuestra evaluación transversal de tecnologías de reemplazo del diésel para garantizar que comprendamos las opciones futuras en cada sitio.-- Seguiremos estudiando la aplicabilidad de tecnologías de menores emisiones en las minas de Kumba (Sishen y Kolomela), garantizando que, si se prolonga la vida útil de estas minas, estemos preparados con una comprensión clara de las posibles trayectorias.

Aunque prevemos que la electrificación será probablemente el enfoque para descarbonizar nuestra flota de acarreo pesado, mantenemos la flexibilidad al estar abiertos a explorar combustibles alternativos, como el diésel verde.

Estudio de caso



El poder de la mina digital

En Sishen, estamos utilizando un gemelo digital de alta fidelidad de todo el sistema de acarreo para evaluar cómo realizar el reemplazo del diésel en nuestra flota de camiones mineros, al tiempo que mantenemos la productividad y gestionamos la demanda energética.

El modelo integra datos operacionales reales, incluidos los movimientos de camiones y palas, la geometría de las rutas de acarreo, los patrones de averías y la secuencia del plan de minería, para simular miles de combinaciones tecnológicas entre soluciones de BEV, híbridas y con asistencia por trole.

Esto nos permite identificar los impactos operacionales y de infraestructura de cada opción, tales como la ubicación de los puntos de recarga, el desempeño de las rampas, el dimensionamiento de las baterías y los requisitos de la flota, así como comprender tanto el desafío común que supone el reemplazo del diésel en todo nuestro portafolio como las consideraciones específicas de cada sitio que determinan la vía óptima.

Este enfoque basado en datos demuestra cómo la simulación digital está guiando nuestras decisiones de descarbonización, lo que nos da confianza en la viabilidad técnica y operacional de los planes de reemplazo del diésel en todos los activos.

Cifras clave

45 %

de las emisiones operacionales totales (alcances 1 y 2) en la línea base de 2020

Aprox. 70 %

de nuestro consumo de diésel corresponde a los camiones mineros pesados

Aprox. 220

camiones mineros pesados en nuestras cuatro operaciones más importantes en 2025

Factor 3 – Reemplazo del diésel (continuación)

Gestión de los costos de capital

Prevedemos que la electrificación de la flota de camiones mineros proporcionaría beneficios de productividad, principalmente al proporcionar una mayor potencia a las ruedas. También existe potencial para reducir los costos de mantenimiento.

Se espera que la electricidad sea más barata que el diésel, lo que ofrecería reducciones sustanciales en los costos energéticos totales y reduciría la exposición a la volatilidad de los precios de los combustibles fósiles en el futuro.

Si bien la transición para abandonar el diésel debería permitir una reducción de los costos operacionales cada año, reconocemos que requerirá inversiones de capital.

Al trabajar para comprender las opciones tecnológicas y las configuraciones de los planes de minería que las respaldan, estamos incluyendo una evaluación de la mejor manera de vincular el gasto a los ciclos de reemplazo de camiones, lo cual ayudará a distribuir el gasto de capital a lo largo del período previo a 2040, como parte de los gastos de capital previstos de permanencia en el negocio. No prevedemos ningún gasto de capital significativo durante el período 2026–2028 cubierto por este plan de transición.

Las soluciones se evaluarán mediante nuestro marco de asignación de capital, y habremos realizado el trabajo necesario para generar confianza en las tecnologías adecuadas.

Dependencias clave

Madurez tecnológica: disponibilidad comercial de soluciones confiables adecuadas para cada sitio minero.

Preparación de la infraestructura: desarrollo oportuno de sistemas energéticos tanto fuera de los sitios como en cada sitio, lo cual incluye energía renovable, recarga/ reabastecimiento y mejoras en la red eléctrica.

Capacidad de la cadena de suministro: disponibilidad de componentes críticos como baterías, celdas de combustible y electrónica de potencia.

Señales normativas y de mercado: ambientes normativos favorables, incluidos los relacionados con la obtención de permisos, y mecanismos de fijación de precios del carbono bien diseñados que refuercen el modelo de negocio.

Colaboración con la industria y los fabricantes de equipos originales (OEM, por sus siglas en inglés)

A través de nuestra afiliación al ICMM, participamos activamente en su iniciativa de Innovación para vehículos más limpios y seguros. Esta iniciativa reúne a compañías mineras, fabricantes de equipos originales y proveedores de tecnología en un espacio no competitivo para ayudar a acelerar el desarrollo de soluciones de transporte con cero emisiones y mejorar las tecnologías existentes.

En 2025, nos unimos tanto a la Alianza de gases de efecto invernadero de Komatsu como a los programas de Vías hacia la sostenibilidad de Caterpillar. Estas importantes iniciativas nos permiten, junto con otros líderes del sector minero, trabajar directamente con los fabricantes de equipos originales que proporcionan los camiones mineros pesados a las cuatro operaciones más grandes que gestionamos.

Nuestro enfoque flexible y prospectivo para el reemplazo del diésel

No esperamos un despliegue significativo de maquinaria pesada de bajas emisiones en nuestras minas antes de 2030, ya que la tecnología sigue evolucionando y la viabilidad comercial de las opciones aún está madurando.

Como se ha señalado, reconocemos que el camino para reducir las emisiones operacionales no será lineal, y nuestra estrategia flexible nos permite responder a las tecnologías en evolución, las condiciones del mercado y las realidades operacionales.

Al mismo tiempo, nos mantenemos preparados para ampliar a escala las tecnologías probadas cuando sea el momento adecuado, conservando la agilidad necesaria para adoptar opciones maduras y comercialmente viables a medida que estén disponibles.

Esto garantiza que podamos actuar con determinación cuando surjan oportunidades, sin quedarnos atrapados en una secuencia o un calendario fijos.

Actualmente estamos llevando a cabo el trabajo necesario para comprender en detalle los requisitos específicos y las complejidades de cada uno de nuestros sitios mineros. (Consulte en la [página anterior](#) nuestro estudio de caso sobre el potencial de la mina digital como parte de nuestro enfoque).



Una pala de cable eléctrica en acción en la mina de cobre de Quellaveco, en Perú.

Al combinar el desarrollo proactivo, la implementación por fases y la preparación para un despliegue rápido, nos estamos posicionando para alcanzar nuestra ambición de neutralidad de carbono.

Más allá de los camiones mineros

Si bien los camiones mineros representan aproximadamente el 70 % de nuestro consumo de diésel, ya hemos avanzado en la electrificación de los demás usos del diésel en nuestros sitios.

Aparte de los camiones mineros, los mayores consumidores de diésel en nuestros equipos pesados de minería son los cargadores, las palas, las excavadoras y los equipos de perforación.

Ya hemos desplegado 15 palas de cable eléctricas en nuestras operaciones de Sishen, Los Bronces y Quellaveco.

Estamos llevando a cabo estudios adicionales para comprender cómo podríamos reemplazar o convertir el máximo número posible de excavadoras diésel a eléctricas en todas nuestras operaciones.

Esto está especialmente avanzado en Sishen, donde el equipo de Kumba propone el reemplazo de las actuales excavadoras diésel-hidráulicas por excavadoras hidráulicas eléctricas. Las excavadoras eléctricas se complementarían con la construcción de la planta fotovoltaica de 63 MW en Sishen, que proporcionará electricidad sin emisiones de carbono para ayudar a descarbonizar la mina.

Factor 4 – Compensación

La compensación de las emisiones residuales de nuestro negocio es el último factor al que esperamos recurrir en nuestro camino hacia el logro de la neutralidad de carbono.

Actualmente no vemos una trayectoria para reducir nuestras emisiones operacionales a cero. Aunque reconocemos que la compensación debe producirse después de que se hayan tomado todas las medidas viables de prevención, reducción y restauración, prevemos que la compensación de carbono, incluida la compensación de emisiones, desempeñará un rol a la hora de abordar las emisiones residuales, mientras se buscan soluciones permanentes.

Sin embargo, nuestro enfoque principal para abordar las emisiones operacionales de GEI (alcances 1 y 2) es a través de la acción directa reflejada en proyectos implementados para descarbonizar nuestro negocio.

Seguimos guiándonos por la jerarquía de mitigación

Nuestro enfoque sigue guiándose por la jerarquía de mitigación: Evitar – Reducir – Compensar.

En 2024, documentamos nuestro enfoque en nuestras Directrices de compensación de carbono del Grupo. Estas fueron aprobadas por el Comité de Cambio Climático del Grupo y respaldadas por el Equipo de liderazgo ejecutivo (ELT).

Estas directrices dejan claro en qué circunstancias nuestro negocio puede utilizar la compensación de carbono para apoyar el logro de los objetivos de descarbonización, así como los principios que sustentan la generación de los créditos de carbono que utilizaremos para la descarbonización.

Como principio específico dentro de este marco, no recurriremos a compensaciones adquiridas en el mercado para compensar más del 10 % de la línea base de emisiones de nuestro Grupo.

Hasta la fecha, no hemos retirado ningún crédito de carbono para lograr nuestras metas de emisiones.

► [Lea las Directrices de compensación de carbono del Grupo en nuestro sitio web](#)

Adopción de medidas directas en proyectos de compensación

Damos prioridad a la compensación generada por proyectos controlados por nuestra compañía, antes de considerar la compra de compensaciones de carbono en el mercado.

Estamos creando proyectos de compensación de carbono innovadores y de alta calidad dentro y alrededor de nuestras operaciones. A través de inversiones estratégicas, estamos aplicando un enfoque sistémico para generar beneficios de carbono, al tiempo que apoyamos un valor medioambiental, económico y social más amplio.

En conformidad con las Directrices de compensación de carbono del Grupo, los créditos de carbono generados por cada proyecto deben verificarse según los mejores estándares de certificación, que podrían incluir los Principios fundamentales del carbono de la Iniciativa de mercados voluntarios de carbono.

Al asumir el control directo de estos proyectos, podemos salvaguardar la calidad, garantizar que las iniciativas estén alineadas con nuestros objetivos de sostenibilidad más amplios y tomar medidas directas sin eludir nuestra responsabilidad.

Entre las oportunidades que se están considerando actualmente se incluyen nuestro Proyecto Smart Protein en Sudáfrica (consulte el estudio de caso al lado) y nuestros proyectos piloto en curso en Brasil, centrados en la meteorización mejorada de rocas, la reforestación y la restauración de ecosistemas.

En Brasil, nuestro proyecto de meteorización mejorada de rocas, Project Earthstone, utiliza escoria de fundición procedente de nuestras operaciones de Barro Alto y Codemin (níquel), en el estado de Goiás, como fertilizante mineral. Esto proporciona tanto corrección del pH como magnesio a los suelos agrícolas, y además elimina CO₂ de la atmósfera. Tenemos la intención de seguir desarrollando este proyecto en colaboración con los nuevos propietarios de las operaciones de Barro Alto y Codemin después de completar la venta de nuestro negocio de níquel.

En el estado de Minas Gerais, estamos evaluando la oportunidad de restaurar un ecosistema de selva tropical en peligro crítico de extinción, lo cual generará importantes beneficios en materia de biodiversidad y carbono.

Estudio de caso



Nuestro ensayo de campo con cactus en Sudáfrica. Foto de Liam Candy.

Proyecto Smart Protein

Del cactus a la clara de huevo: aprovechamiento de tierras semiáridas para soluciones alimentarias con bajas emisiones de carbono

Combinamos técnicas agrícolas innovadoras y fermentación de precisión para crear una proteína alternativa de alta eficiencia. Nuestro objetivo es utilizar tierras degradadas, alteradas o con baja biodiversidad para producir biomasa de cactus. A continuación, el cactus se procesa para convertirlo en materia prima para la producción de clara de huevo bioidéntica destinada a panaderías industriales.

El resultado es una huella ecológica de carbono, agua y tierra drásticamente menor que la de la producción tradicional de huevos. Este logro se ha alcanzado a un precio competitivo, brindando beneficios en materia de carbono y sostenibilidad al evitar las emisiones de la ganadería convencional, además de proporcionar empleo y desarrollo económico fuera de las instalaciones mineras.

Esto es posible gracias a nuestras alianzas con la empresa emergente de biotecnología alimentaria Onego Bio, nuestro socio científico VTT y otros socios académicos y comerciales de los sectores de la agricultura, la producción alimentaria y la biotecnología.

Emisiones de la cadena de valor



Adopción de medidas para reducir las emisiones asociadas a nuestro aprovisionamiento en las fases iniciales.

Cadena de suministro

Las emisiones en las fases iniciales representan menos del 5 % de nuestras emisiones totales de Alcance 3. Seguimos comprometidos a colaborar con los proveedores para reducir significativamente las emisiones de su cadena de valor, en los casos en que sean grandes emisores.

En los últimos años hemos formalizado acuerdos con 11 proveedores críticos de equipos de minería para nuestro negocio. Estos acuerdos definen compromisos compartidos en materia de sostenibilidad, estableciendo una serie de compromisos para demostrar la descarbonización y las medidas para mitigar los efectos del cambio climático.

En 2025, con el fin de mejorar la visibilidad y la comprensión de nuestro perfil de emisiones en las fases iniciales y contribuir a una mayor integración de las consideraciones sobre emisiones en las relaciones con los proveedores, incorporamos mecanismos de seguimiento de emisiones en nuestros sistemas de datos de la cadena de suministro. Estas herramientas están a disposición de todos los miembros de la función de Cadena de Suministro.

Además, para ampliar nuestra comprensión de los enfoques de los proveedores en materia de reducción de emisiones y fundamentar el desarrollo de estrategias futuras para intervenciones específicas, encargamos una encuesta dirigida a nuestros 200 principales proveedores en términos de emisiones absolutas, cuya conclusión estaba prevista para finales de 2025. Esto representa más del 50 % de nuestras emisiones totales en las fases iniciales.

Para gestionar las emisiones en las fases iniciales de nuestra cadena de suministro, contamos con un plan de acción claro. Esto incluye establecer relaciones con nuestros proveedores que más emiten para promover la cooperación, mejorar la calidad de los datos y comprender mejor sus metas y avances en materia de descarbonización. También promoveremos la sensibilización sobre la descarbonización y el cambio climático en toda nuestra amplia base de proveedores.

A través de relaciones específicas con proveedores estratégicos y del fortalecimiento de las capacidades de nuestros equipos de la cadena de suministro, seguimos construyendo una base sólida para responder a nuestro perfil de emisiones en las fases iniciales.

Transporte marítimo

La meta de Alcance 3 que hemos establecido para el portafolio simplificado se centra en el procesamiento y el uso de nuestro mineral de hierro (86 % de las emisiones de Alcance 3 en 2025). Aunque seguimos comprometidos a continuar con nuestros esfuerzos para reducir las emisiones asociadas al transporte marítimo de nuestros productos, estas representan una pequeña parte de nuestras emisiones totales de Alcance 3 (aproximadamente el 2 % de las emisiones de Alcance 3 en 2025). Dado el alto nivel de incertidumbre asociado tanto a las vías tecnológicas como al panorama normativo para descarbonizar el transporte marítimo, tomamos la decisión de no establecer las metas específicas para las emisiones relacionadas con nuestro transporte marítimo controlado.

En 2024, alcanzamos un logro significativo con la entrega satisfactoria del Ubuntu Liberty, el último buque de nuestra flota fletada de 10 buques graneleros de doble combustible Capesize+ impulsados por gas natural licuado (GNL).



Estamos trabajando para lograr una operación cada vez más sustentable de nuestro transporte marítimo controlado.

La tecnología de doble combustible con GNL y la mayor eficiencia energética de la flota Ubuntu proporcionan a nuestros clientes la oportunidad de reducir sus emisiones de carbono al utilizar estos buques, y se espera que logren una reducción de hasta un 35 % en las emisiones de CO₂ en comparación con los buques impulsados por combustible convencional. El aumento de la capacidad de carga de los buques Ubuntu también ha proporcionado eficiencias operacionales.

Los beneficios que brindamos a nuestros clientes quedan patentes a través de nuestras alianzas; un ejemplo de ello es el acuerdo que firmamos en 2023 con un importante productor de acero para proporcionar transportes de doble combustible a GNL, que se prolongó hasta 2024 y 2025.

Ser pioneros en el uso de buques de doble combustible a GNL y desempeñar un rol activo en la aceleración de la transición hacia un sector del transporte marítimo más sustentable es un ejemplo de cómo estamos demostrando que la industria puede realizar la transición hacia operaciones más sustentables.

Observamos que, en octubre de 2025, la Organización Marítima Internacional, una agencia de las Naciones Unidas responsable del marco regulador del transporte marítimo, no alcanzó un consenso sobre la adopción del Marco de cero emisiones netas (NZF, por sus siglas en inglés) como parte de su estrategia de descarbonización.

El NZF contiene medidas que incluyen un nuevo mecanismo global de fijación de precios para las emisiones. El aplazamiento de un año de la decisión sobre la adopción del NZF genera incertidumbre. Sin embargo, con nuestra flota de 10 buques de doble combustible a GNL, estamos bien posicionados para hacer frente a los futuros desarrollos en lo que respecta a cómo se realizará la regulación de la transición del transporte marítimo hacia las cero emisiones.

En el futuro, continuaremos evaluando la viabilidad de las tecnologías existentes y emergentes, su eficacia comercial y el momento adecuado para introducir estas soluciones en el mercado. La flota Ubuntu ha demostrado ser muy complementaria a nuestro modelo de negocio y estamos explorando oportunidades para desarrollar capacidades en este ámbito.

Hemos establecido alianzas para probar tecnologías en escenarios eólicos y de combustibles alternativos. Paralelamente, exploraremos soluciones eficientes en tecnologías convencionales.

Producción responsable

Desarrollar la resiliencia frente al cambio climático

En esta sección:

- 35 Adaptación
- 36 Transición justa
- 38 Cobre – Chile
- 40 Cobre – Quellaveco
- 41 Cobre – Proyecto Sakatti
- 42 Mineral de hierro premium – Kumba Iron Ore
- 43 Mineral de hierro premium – Mineral de Hierro Brasil
- 44 Nutrientes para cultivos – Proyecto Woodsmith

Adaptación

Nuestro objetivo es respaldar la resiliencia de nuestras operaciones, comunidades y socios, tanto en la actualidad como en el futuro.

A medida que nuestro planeta se calienta, el cambio climático afecta las distintas regiones de manera diferente, y sus repercusiones se propagan a través de ecosistemas, recursos hídricos y sistemas sociales interconectados.

Dada nuestra presencia global, es fundamental que comprendamos y realicemos el monitoreo de estos riesgos interconectados. Debemos planificar medidas de adaptación a corto, mediano y largo plazo que contribuyan a proteger tanto al personal como a la naturaleza.

Para integrar este enfoque, hemos desarrollado nuestro marco de Riesgos físicos del cambio climático y resiliencia (PCCRR, por sus siglas en inglés). Este marco combina modelos descendentes de proyección del cambio climático con evaluaciones ascendentes de las vulnerabilidades locales y las capacidades de adaptación. Este enfoque integrado nos permite anticipar los impactos emergentes y estandarizar el trabajo en nuestros sitios.

Hemos completado la evaluación de los riesgos físicos del cambio climático en todas nuestras operaciones gestionadas y, según lo definido por el marco de PCCRR, estos procesos de evaluación se actualizarán cada tres años. Los resultados de este trabajo de evaluación han puesto de relieve que el cambio climático presumiblemente aumentará la probabilidad y/o el impacto de los riesgos a los que ya se enfrentan nuestras operaciones.

La naturaleza cambiante de estos riesgos se está integrando ahora en nuestros procesos de gestión de riesgos en cada operación, lo cual incluye una evaluación de si se necesitan estudios adicionales y/o controles de gestión. Estos controles de gestión constituyen una parte importante de los planes de adaptación en el ámbito del negocio.

Dos tercios de los activos de nuestro portafolio simplificado se encuentran en regiones con estrés hídrico. La minería sigue siendo un sector que consume grandes cantidades de agua, y prevemos que las reservas de agua mundiales seguirán bajo presión debido al impacto continuo del cambio climático y la variabilidad climática, con un aumento de los fenómenos meteorológicos extremos.

Para responder a estos desafíos, hemos convertido el manejo responsable del agua en una parte integral de nuestra forma de operar en todos nuestros sitios. (Consulte nuestro estudio de caso en la [página 39](#) para conocer cómo estamos mejorando la seguridad hídrica en Chile.) Al trabajar para poner fin a la extracción de agua dulce para los procesos mineros en Los Bronces para 2030, también estamos proporcionando una nueva fuente confiable de agua desalinizada para las comunidades locales.

Las medidas de adaptación que ya estamos ejecutando incluyen la implementación de planes de gestión adaptativa del agua en regiones donde se están produciendo precipitaciones más irregulares. También estamos fortaleciendo la prevención de incendios forestales (por ejemplo, mediante el monitoreo por satélite y la construcción y el mantenimiento de cortafuegos) y aumentando la capacidad de extinción de incendios en las operaciones de regiones propensas a los incendios forestales, incluidas nuestras operaciones de mineral de hierro en Sudáfrica y Brasil.

En conformidad con nuestro PCCRR, los sitios deben tener en cuenta los riesgos físicos del cambio climático y los posibles impactos en los procesos de planificación de largo plazo. Esto incluye las evaluaciones de impactos ambientales, sociales y de salud que forman parte de los trámites de obtención de permisos, el enfoque de la gestión de relaves y la aplicación de nuestra Política del Social Way, que rige nuestros sistemas de gestión del desempeño social.

Los programas de monitoreo del cambio climático deben incorporarse a los planes de monitoreo de las instalaciones pertinentes ya existentes, como los exigidos por nuestra política de Seguridad, salud y medio ambiente.

► **Nuestro Estándar de riesgos físicos del cambio climático y resiliencia está disponible en nuestro sitio web**

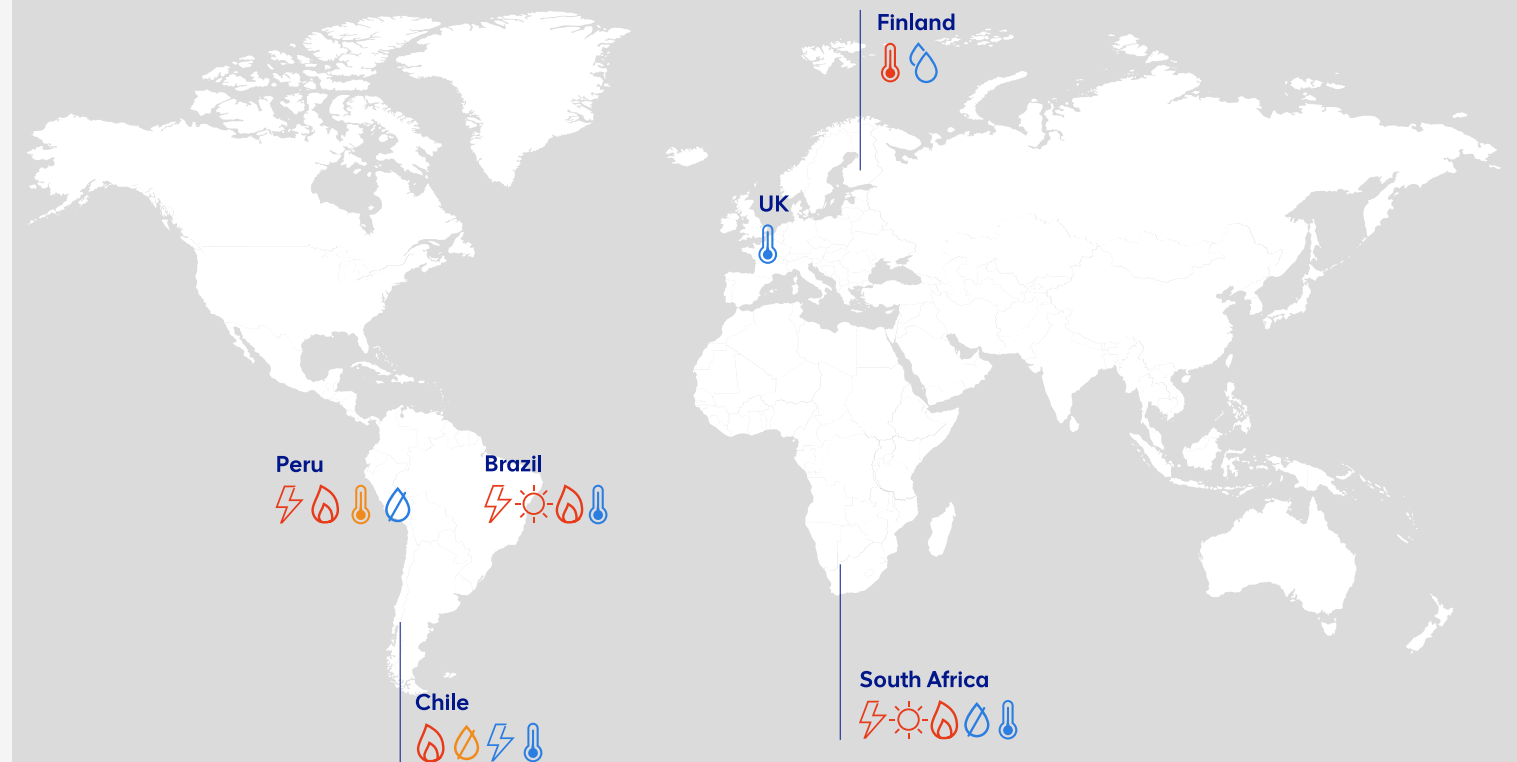
Estas medidas no solo protegen nuestras operaciones, sino que también fortalecen la seguridad hídrica, contribuyen a generar resultados positivos para la naturaleza y ayudan a mitigar los impactos más amplios del cambio climático en nuestras comunidades receptoras.

Nuestro enfoque proactivo, integrado y estratégico garantiza que el cambio climático, el desempeño social, la biodiversidad y la gestión responsable del agua se aborden de forma conjunta dentro de nuestro marco de impacto de riesgos.

Riesgos potenciales identificados para 2050: operaciones gestionadas y nuevos proyectos clave

Posible cambio en el peligro para 2050 con respecto a una línea base de 2020*

- >15 % Cambio extremo
- 10%-15% Cambio significativo
- 5%-10% Cambio sustancial



Principales riesgos físicos relacionados con el cambio climático en nuestras operaciones

- Variación de las precipitaciones anuales**
 - Variación de la disponibilidad de agua
 - Impactos ecológicos
- Eventos meteorológicos extremos**
 - Disrupciones operacionales a raíz de fuertes vientos, rayos y lluvias intensas
 - Parámetros de diseño inadecuados en la infraestructura clave (por ejemplo, relaves, tranques y tratamiento del agua)
 - Estabilidad de la rehabilitación afectada por lluvias intensas
 - Retrasos en los puertos a raíz de los impactos en las operaciones de atraque, carga y descarga
- Calor extremo**
 - Mayor exposición al calor que conduce a una reducción de la eficiencia del personal y a un aumento de la fatiga
 - Superación de los criterios de diseño de los equipos, lo que provoca averías y tiempo de inactividad
 - Aumento del consumo de energía para ventilación y refrigeración
 - Impacto en las vías férreas (por ejemplo, deformación de las vías)
- Aumento de la temperatura media anual**
 - Impacto en los ecosistemas, cambios ecológicos
 - Posible propagación de plagas y enfermedades a áreas más amplias
- Incendios forestales**
 - Riesgos para la seguridad y la salud
 - Impacto en la biodiversidad y las comunidades
- Estrés hídrico/sequía**
 - Disrupciones a raíz de la falta de acceso al agua para las operaciones
 - Impacto en los ecosistemas y la agricultura
 - Reducción del acceso de las comunidades al agua
 - Viabilidad comprometida de la vegetación en la rehabilitación
 - Desafíos para gestionar los impactos del polvo

* Con base en el escenario SSP5-8.5 del IPCC para 2050.

Transición justa

Estamos comprometidos con la ejecución de las medidas de nuestro plan de transición de una manera que reconozca y aborde los impactos ambientales y sociales, con el objetivo de garantizar que la transición sea "equitativa" y "justa".

Seguimos ampliando nuestra comprensión de lo que es una transición justa mediante la relación con organizaciones líderes como la Organización Internacional del Trabajo, el LSE Just Transition Lab y el Instituto de Derechos Humanos y Empresas. También hemos trabajado al participar en foros como el Consejo para un Capitalismo Inclusivo y el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible, y al incorporarnos al Acelerador de Transición Justa de la CFI en 2025, aprovechando perspectivas compartidas para definir cómo Anglo American podría contribuir a una transición justa.

Para cada una de las actividades clave necesarias para ejecutar nuestro plan de transición, nos esforzamos por asegurarnos de reconocer las interdependencias entre nuestro plan y los posibles impactos en la sociedad, las comunidades y el medio ambiente.

La tabla de la página siguiente describe los riesgos para una transición justa derivados de nuestro plan que hemos identificado y consideramos lo suficientemente importantes como para requerir monitoreo. Para cada uno de estos riesgos, describimos los procesos de gestión y el enfoque para mitigar los impactos adversos.

Actualizaremos periódicamente nuestro análisis de riesgos en consonancia con nuestro marco más amplio de gestión de riesgos empresariales, incorporando retroalimentación y nuevas perspectivas según sea necesario.

Transición justa para el sector minero

Este análisis forma parte de nuestro trabajo para que los principios de una transición justa queden verdaderamente integrados en el desarrollo de todas nuestras actividades empresariales, y no solo en las acciones específicas de nuestro plan de transición.

En el sector minero, existen tres elementos clave para contribuir a una transición justa:

- Cómo garantizar que nadie se quede atrás cuando los activos con altas emisiones de carbono cierren antes de su fin de vida útil previsto

- Cómo garantizar que los materiales necesarios para respaldar la transición hacia una economía baja en carbono se produzcan de forma responsable y generen un valor real para las personas afectadas por las operaciones
- Cómo garantizar que el proceso de descarbonización de las operaciones de las compañías mineras no deje a nadie atrás.

► **Obtenga más información sobre nuestro enfoque más amplio de transición justa en la página 70 de nuestro Informe de sostenibilidad de 2024**

El tema "Líder corporativo de confianza" de nuestra Estrategia de sostenibilidad encarna nuestro compromiso de integrar la sostenibilidad como eje central de todo lo que hacemos. Nuestro objetivo es actuar de forma responsable en todas nuestras actividades y lograr resultados alineados con las expectativas de nuestras partes interesadas, con el fin de generar confianza y seguridad, lo cual forma parte de nuestro respeto por los derechos humanos.

Ser un Líder corporativo de confianza significa que damos prioridad al bienestar de nuestro personal, con un compromiso inquebrantable con la salud y la seguridad, y creando un ambiente en el que todos puedan prosperar. Más allá de nuestra fuerza laboral, mantenemos relaciones activas con las partes interesadas (incluidas las comunidades, los socios del sector, los gobiernos y la sociedad civil) con transparencia e integridad, para lograr metas comunes.

Un ejemplo de ello es el trabajo respaldado por nuestra Red de Finanzas con Impacto, en la que colaboramos con la Oficina de Asuntos Exteriores, del Desarrollo y del Commonwealth (FCDO, por sus siglas en inglés) del Reino Unido para apoyar la Transición energética justa de Sudáfrica. Específicamente, durante los próximos cuatro años, el programa apoyará a las pymes locales para crear modelos de negocio con resiliencia al clima, diversificar la economía y generar empleo en Mpumalanga, Limpopo y el Cabo Septentrional.

Apoyo a la resiliencia climática con las comunidades

Creemos que hacer frente a los riesgos comunitarios asociados al cambio climático forma parte de nuestro rol a la hora de apoyar una transición justa. Los planes de adaptación desarrollados en consonancia con nuestro marco de PCCRR para cada uno de nuestros sitios incorporarán medidas de protección contra la adaptación inadecuada, y las relaciones con la comunidad formarán parte del trabajo de resiliencia climática. Esta línea de trabajo se fortalecerá con el tiempo, a medida que profundicemos nuestra comprensión de las perspectivas de las partes interesadas y los titulares de derechos.

Estudio de caso



Bases más sólidas para comunidades prósperas

Fortalecimiento de la capacidad local, catalización de inversiones y establecimiento de un futuro sustentable posterior a la minería

El Programa Municipal de Capacidad y Alianzas (MCPA, por sus siglas en inglés), iniciado y con financiamiento de Anglo American, fortalece la capacidad de los municipios para cumplir con su mandato de desarrollo, proporcionando servicios básicos e infraestructura y planificando un futuro en el que las comunidades prosperen más allá de la minería.

El corredor minero de Gamagara-Tsantsabane, situado en la provincia del Cabo Septentrional de Sudáfrica, alberga varias minas, incluidas nuestras operaciones de Sishen y Kolomela. De las 15 minas principales, se prevé que 8 cierren entre 2031 y 2040.

El MCPA ayudó a los municipios de Gamagara y Tsantsabane a evaluar los impactos del cierre mediante el análisis de escenarios, revelando una pérdida potencial de 38.000 puestos de trabajo en el Cabo Septentrional y de 90.000 a nivel nacional, con contracciones económicas de 28.200 millones de rands a nivel provincial y de 48.900 millones de rands a nivel nacional.

En respuesta a ello, el MCPA brindó a los municipios apoyo para que desarrollaran de forma proactiva estrategias destinadas a mitigar los posibles impactos negativos y a promover la resiliencia socioeconómica posterior al cierre de las minas.

Creadas conjuntamente mediante la colaboración entre el Gobierno y la industria a través de un acuerdo entre minas y municipios, estas estrategias identificaron sectores con potencial para el reemplazo de la minería, entre los cuales se encuentran la economía verde y circular, el turismo, la agricultura, el comercio minorista/mayorista, y la industria manufacturera. Las proyecciones indican que es posible reemplazar los puestos de trabajo de minería por hasta 92.000 empleos durante la construcción y por entre 37.000 y 59.000 empleos una vez alcanzada la etapa operacional.

El éxito requiere una sólida colaboración público-privada, con inversiones guiadas por las estrategias desarrolladas, y el enfoque se está desplazando ahora de la estrategia a la ejecución.



Sesión compacta realizada en noviembre de 2024 en la que las estrategias de diversificación económica fueron respaldadas por socios de los sectores público y privado.

Transición justa (continuación)

Nuestras medidas del plan de transición	Riesgos potenciales para una transición justa*	Posible aparición†	Ubicación primaria del riesgo	Cómo mitigamos los impactos adversos
1. Portafolio para la transición				
Desinversiones como parte de la simplificación de nuestro portafolio	Cierre abrupto o reducción en las operaciones en proceso de desinversión que afecten los niveles de empleo. Reducción de los estándares operacionales, como la seguridad, los derechos laborales, la inclusión de la comunidad y los compromisos medioambientales.		Terceros	Consulte la página 9 para conocer nuestro enfoque basado en principios respecto a la posible desinversión de cualquiera de los activos de nuestro portafolio. Para obtener más información sobre cómo se preparan nuestros activos para el cierre, visite angloamerican.com/mine-closure-toolbox
Aumentar nuestra producción de metales y minerales esenciales para un mundo con bajas emisiones de carbono	Desplazamiento económico y/o físico debido al cambio en el uso de suelo. Impactos sociales, de seguridad y de salud sobre el personal y la comunidad. Impactos sobre la naturaleza y los servicios ecosistémicos derivados de los cambios en el uso de suelo y la contaminación.		En nuestras operaciones gestionadas o en sus inmediaciones Terceros	Cumplimiento de nuestros compromisos de Líder corporativo de confianza, Medio ambiente saludable y Comunidades prósperas incluidos en la Estrategia de sostenibilidad, adhesión a los estándares que establecemos respecto a cómo explotamos nuestras minas y ejecución de nuestro Social Way . Se ha aplicado un enfoque de derechos humanos al Social Way, lo que exige que todos los sitios realicen un análisis de riesgos sociales y de derechos humanos, y que lo revisen y actualicen anualmente a lo largo de la vida útil del activo. En los casos en que no gestionemos ni operemos un sitio, pero estemos asociados a éste a través de una relación comercial (como una joint venture), trataremos de influir en el sitio para que adopte un marco de buenas prácticas industriales internacionales acorde con los requisitos de nuestra política y, como mínimo, para que cumpla con las leyes y requisitos locales. Cuando utilizamos proveedores externos, basándonos en nuestro proceso establecido "Conozca a su contraparte" (KYC, por sus siglas en inglés), contamos con un enfoque para identificar y gestionar los riesgos de sostenibilidad. Obtenga más información en nuestra Política de abastecimiento responsable de productos básicos para el departamento de Marketing .
2. Reducir al mínimo nuestra huella de carbono				
Aumentar la productividad de nuestro consumo energético	Potencial de aumento de la productividad y la eficiencia para reducir las horas de trabajo necesarias.		En nuestras operaciones gestionadas o en sus inmediaciones	No hay pruebas que sugieran que los niveles generales de empleo en nuestros sitios sean notablemente diferentes específicamente debido a las medidas de eficiencia energética. Seguiremos realizando el monitoreo de este aspecto.
Transición a la energía renovable y tecnologías asociadas	Riesgos de pérdida de empleo en proveedores de energía externos desplazados por la energía renovable o la falta de acceso a beneficios económicos y de capacitación.		Terceros	No hemos observado indicios de que la transición de nuestras operaciones a la energía renovable haya dado lugar a cambios significativos en los niveles de empleo en nuestras operaciones o en los proveedores de energía basados en combustibles fósiles. Seguimos realizando el monitoreo de esta cuestión.
	Bienestar, salud y seguridad de la fuerza laboral en la producción de energía renovable y la cadena de suministro de proveedores externos de energía renovable. Impactos sobre la naturaleza y las personas relacionados con el desarrollo y la producción de energía renovable.		Terceros	El impacto de un proyecto de energía renovable, como un parque eólico o solar, sobre la naturaleza y las personas es menor que el de una mina, pero sigue requiriendo gestión. Además, los materiales necesarios para producir energía renovable incluyen la minería, lo que destaca la importancia de proporcionar metales y materiales para la transición de forma responsable. Utilizamos nuestra influencia siempre que es posible para responder a los impactos potenciales. Consulte nuestro estudio de caso en la página 29 para conocer cómo mitigamos los impactos potenciales de los proyectos de energía renovable sobre la biodiversidad. Esperamos que todos los proveedores de bienes y servicios, incluidos nuestros contratistas, cumplan con los reglamentos legales y con los requisitos del sitio y de abastecimiento responsable cuando trabajen con nosotros. Consulte nuestro Estándar de abastecimiento responsable para obtener más información.
	Conflicto con las comunidades si el acceso a la energía para las personas afectadas no se respalda mediante acciones de terceros.		En nuestras operaciones gestionadas o en sus inmediaciones	
Reemplazo del diésel en nuestras operaciones mineras	Riesgo de que el cambio tecnológico provoque cambios en los puestos de trabajo o la pérdida de puestos de trabajo en las operaciones, o la falta de acceso a los posibles beneficios económicos y de habilidades.		En nuestras operaciones gestionadas o en sus inmediaciones	No hemos observado indicios de que la transición desde el diésel en nuestras operaciones mineras vaya a provocar cambios significativos en los niveles de empleo de nuestras operaciones. Seguiremos realizando el monitoreo de este aspecto.
	Impactos sobre la naturaleza y los servicios ecosistémicos, el bienestar del personal, y la salud y seguridad de los proveedores externos de nuevas tecnologías.		Terceros	Esperamos que todos los proveedores de bienes y servicios, incluidos nuestros contratistas, cumplan con los reglamentos legales y con los requisitos del sitio y de abastecimiento responsable cuando trabajen con nosotros. Consulte nuestro Estándar de abastecimiento responsable para obtener más información.
Compensar nuestras emisiones residuales	Impactos sobre las comunidades y el personal derivados de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza, proyectos de eliminación de carbono y otros proyectos de compensación.		En nuestras operaciones gestionadas o en sus inmediaciones	Consulte nuestras Directrices de compensación de carbono para conocer nuestro enfoque, incluida nuestra preferencia por los proyectos de compensación internos ("inset"), la cual nos permite controlar las directrices de dichos proyectos para que se ejecuten maximizando los beneficios de naturaleza ambiental y social, así como los beneficios complementarios para nuestras partes interesadas locales. Verificaremos los créditos con los mejores estándares de certificación de su clase siempre que sea posible. Cualquier crédito de carbono externo se obtendrá de forma social y medioambientalmente responsable.
	Conflicto con las comunidades si no se materializa el acceso a los beneficios relacionados con los créditos de carbono.		Terceros	
Colaborar con nuestras partes interesadas para reducir las emisiones en nuestra cadena de suministro y las derivadas de nuestras operaciones de transporte	Las prácticas de abastecimiento responsable y las relaciones con los proveedores para promover la descarbonización pueden perjudicar injustamente a los proveedores más pequeños, menos capaces de descarbonizarse al ritmo exigido y de establecer compromisos de reducción de carbono.		Terceros	Estamos comprometidos con las compras inclusivas y con el desarrollo de cadenas de suministro locales que puedan respaldar comunidades resilientes. Nuestra estrategia para reducir las emisiones en las fases iniciales se centra en los proveedores más grandes, con los cuales podemos lograr un mayor impacto, ya que son los que tienen más probabilidades de ser los primeros en descarbonizarse. Consulte nuestro Estándar de abastecimiento responsable para obtener más información.

Riesgos que hemos identificado y que consideramos lo suficientemente importantes como para requerir monitoreo.

* El horizonte temporal potencial para la aparición de cada riesgo se refiere a nuestra estimación de cuándo el riesgo podría materializarse de forma sustancial por primera vez. El horizonte temporal durante el cual un riesgo se desarrollará una vez que haya surgido variará para cada riesgo identificado.

Inmediato (< 3 años) A corto plazo (3–5 años) A mediano plazo (5–10 años) A largo plazo (más de 10 años)

Cobre – Chile



En Chile, operamos las minas de cobre Los Bronces y El Soldado, así como la fundición de cobre Chagres. También poseemos una participación del 44 % en la mina de cobre Collahuasi, gestionada de forma independiente.

El cambio climático es una preocupación creciente tanto para el Gobierno como para la sociedad civil en Chile, con posibles impactos operacionales a raíz del aumento de las temperaturas y de los eventos meteorológicos extremos. El país se ha comprometido a alcanzar la neutralidad de carbono para 2050, con políticas como la Ley de Eficiencia Energética y la Estrategia Nacional de Electromovilidad, que establecen metas ambiciosas para la reducción de las emisiones y el uso de energías más limpias.

Nuestras operaciones en Chile respaldarán nuestra estrategia global de descarbonización para alcanzar la neutralidad de carbono para 2040, proporcionando el apoyo técnico y operacional necesario para la implementación de iniciativas corporativas.

A nivel local, la atención se centrará en realizar estudios y continuar con las acciones existentes para mejorar la eficiencia energética, monitorear las emisiones de CO₂ y evaluar y mitigar los riesgos climáticos físicos.

- Todas las operaciones gestionadas en Chile cuentan plenamente con fuentes de energía renovables desde 2021, lo que ha dado lugar a una reducción de aproximadamente el 60 % en las emisiones de GEI.
- Hemos llevado a cabo proyectos piloto y pruebas que abarcan vehículos eléctricos, autobuses a hidrógeno y la instalación de una estación de reabastecimiento de hidrógeno en la planta de Las Tórtolas, en Los Bronces.
- En 2024, integramos aún más criterios basados en la sostenibilidad, incluyendo las emisiones, el consumo energético y la circularidad, en los procesos de abastecimiento.
- Nuestra iniciativa de reemplazo de estufas a leña por calefacción eléctrica más limpia y de alta tecnología en más de 57.000 hogares de la Región Metropolitana de Santiago está en curso. Esto no solo reducirá las emisiones de carbono, sino que también disminuirá los impactos sobre la salud relacionados con el polvo, reduciendo significativamente los costos anuales de salud pública.
- Nuestras operaciones gestionadas de Los Bronces, El Soldado y Chagres han sido evaluadas y certificadas por Copper Mark. Los Bronces completó la primera fase de la certificación para la minería responsable IRMA.

Chile – Cifras clave

0,3 Mt

emisiones de Alcance 1 en 2025
(26 % del total en el portafolio simplificado)

0,0 Mt

emisiones de Alcance 2 en 2025
(0% del total en el portafolio simplificado)

385 kt

volumen de producción en
2025 de cobre

Estudio de caso



En Chile, en el Santuario de la Naturaleza Los Nogales, podemos observar claramente nuestras ambiciones en materia de biodiversidad en acción.

Santuario de la Naturaleza Los Nogales

Gestión de más de 11.000 hectáreas en la comuna de Lo Barnechea

En 2024, adquirimos el Santuario de la Naturaleza Los Nogales, de 11.025 hectáreas, ubicado en la extensa cuenca geológica que rodea Los Bronces. Dentro del área protegida se encuentran diversos ecosistemas, entre los que se incluyen humedales altoandinos y bosques de arroyos. Estos ecosistemas cuentan con praderas, estuarios y arroyos que son fundamentales para proporcionar a la región en general reservas de agua natural, regulación de la calidad del aire y captura de CO₂, además de permitir la conexión de las personas con la naturaleza a través del turismo sustentable.

En el marco de un plan de gestión de 10 años elaborado en colaboración con la Wildlife Conservation Society (WCS), aproximadamente el 64 % de la superficie total se destina a la conservación, alrededor del 35 % a la preservación y aproximadamente el 1 % al uso público.

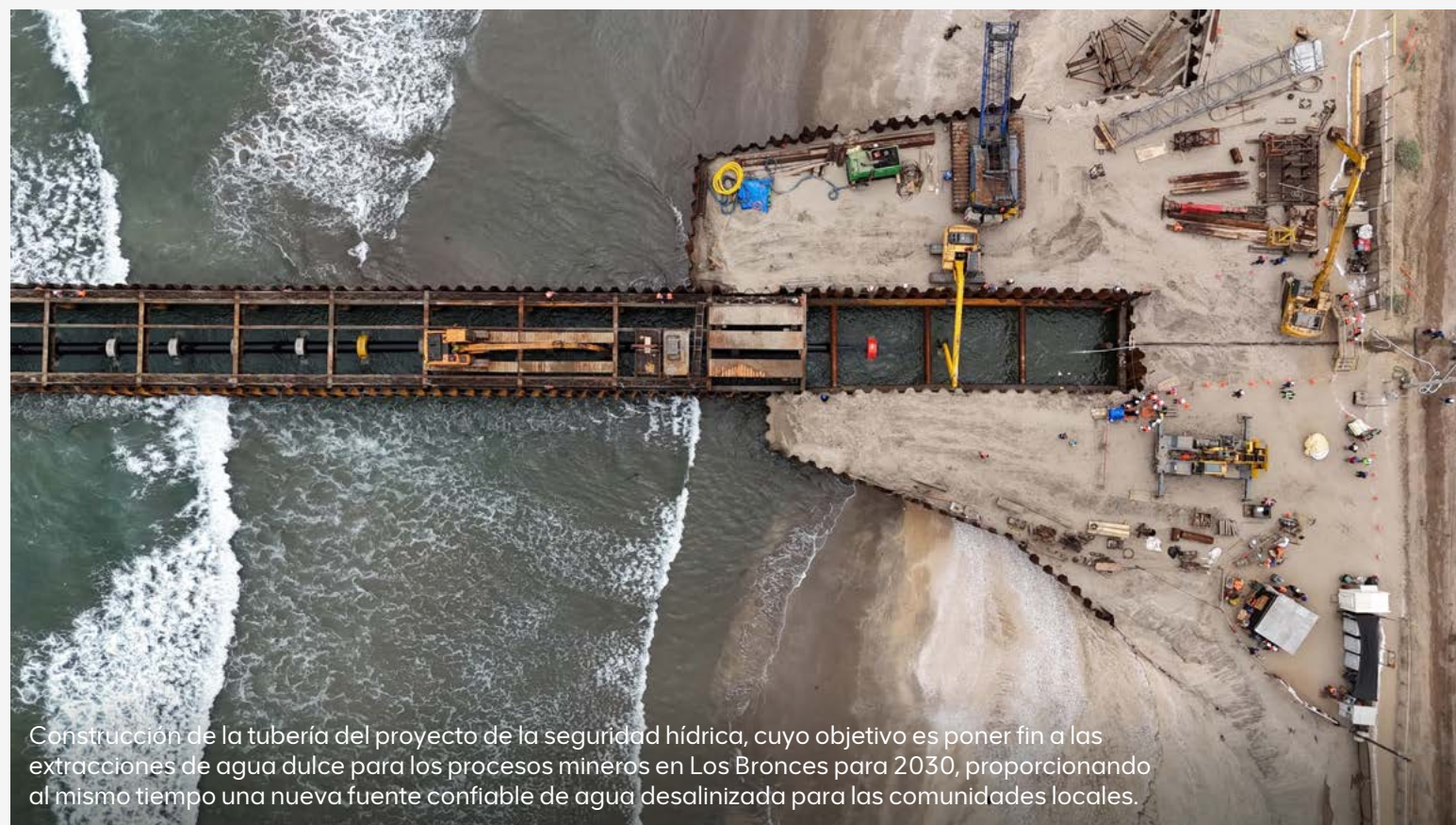
Nuestro trabajo en materia de biodiversidad incluye el monitoreo y la conservación de los ecosistemas existentes en el área, la gestión sustentable del ganado en colaboración con grupos de ganaderos tradicionales, un estudio de los carnívoros de la región, con especial énfasis en el puma, y la facilitación de la capacitación de personas de las comunidades locales para que se conviertan en custodios del medio ambiente natural.

La implementación del plan de manejo en esta área protegida ha brindado una contribución significativa, no solo a la conservación de los humedales, bosques de arroyos, estuarios y cursos de agua del santuario, sino también a los habitantes de la Región Metropolitana de Santiago, donde la proporción de áreas protegidas por habitante es la más baja del país.

Cobre – Chile (continuación)

Proyecto integrado de seguridad hídrica (IWSP, por sus siglas en inglés)

Cómo una alianza innovadora está respondiendo a los desafíos hídricos de Los Bronces



Construcción de la tubería del proyecto de la seguridad hídrica, cuyo objetivo es poner fin a las extracciones de agua dulce para los procesos mineros en Los Bronces para 2030, proporcionando al mismo tiempo una nueva fuente confiable de agua desalinizada para las comunidades locales.

IWSP – Cifras clave

0 %

de uso de agua dulce en los procesos mineros de Los Bronces como meta para 2030

25

litros por segundo de agua de mar desalinizada para proporcionar agua a las comunidades de Colina y Tiltil

Aprox. 50%

de reducción en la captación de agua dulce por parte de nuestras operaciones en Chile durante la última década

La disponibilidad de agua es un desafío clave de sostenibilidad para la industria minera del cobre de Chile. Desde 2010, gran parte del país ha sufrido una sequía prolongada. Las proyecciones de largo plazo indican que las precipitaciones seguirán siendo escasas, a medida que se sigan sintiendo los efectos del cambio climático.

Para Anglo American, esto significa adaptar el diseño de nuestras operaciones y proyectos para que cuenten con más resiliencia frente a los impactos del cambio climático, tanto en Chile como en todas nuestras operaciones.

Garantizar un suministro sustentable de agua para la mina y la comunidad

La extracción de agua dulce de ríos y acuíferos para su uso en nuestras operaciones ha disminuido gracias a la mejora de la eficiencia en la reutilización y el reciclaje, y a la adopción de fuentes de agua alternativas que no compiten con el consumo humano.

El objetivo principal del Proyecto integrado de seguridad hídrica (IWSP) de Los Bronces, que forma parte del proyecto de ampliación propuesto para la mina, es lograr una captación nula de agua dulce para los procesos mineros para el año 2030.

Un enfoque en dos fases

Mediante el establecimiento de una alianza con Aguas Pacífico, un proveedor chileno de desalinización de agua del sector privado, hemos asegurado el suministro de agua desalinizada para Los Bronces a partir de 2026 a través de una planta desalinizadora para múltiples propósitos.

En la primera fase de la alianza, la planta proporcionará hasta 500 litros por segundo de agua desalinizada a la mina a partir de 2026. Esto supondrá más del 45 % de las necesidades de Los Bronces, y la mina también proporcionará 25 litros por segundo de agua de mar desalinizada, apta para el consumo humano, con el fin de respaldar el suministro de agua a las comunidades de Colina y Tiltil.

El proyecto de desalinización para múltiples propósitos también proporcionará agua limpia a lo largo de los 100 km de tubería que van desde la planta desalinizadora hasta la mina, contribuyendo a la seguridad hídrica de aproximadamente 40.000 personas.

Con cerca de un 90 % de la construcción de la fase 1 completada a finales de 2025, ahora estamos considerando la segunda fase. Una vez que se apruebe, esto implica que Anglo American trabajaría en colaboración con Aguas Pacífico y las autoridades municipales para evaluar opciones, que van desde aumentar el uso de agua de mar desalinizada hasta implementar un plan innovador para proporcionar agua desalinizada para consumo humano a cambio de aguas residuales tratadas que se suministrarían a Los Bronces.

Esta segunda fase está sujeta a la viabilidad técnica y económica, así como a la obtención de los permisos pertinentes. Una vez que se implemente, nos permitiría dejar de extraer agua dulce en Los Bronces para los procesos mineros para 2030.

Cobre – Quellaveco



En Perú, operamos la mina de cobre Quellaveco. La producción comenzó a mediados de 2022, y Quellaveco es una de las nuevas minas de cobre más grandes que se han construido en las últimas décadas.

En Perú, el cambio climático es reconocido cada vez más como un problema crítico por parte del Gobierno, el sector privado y la sociedad civil. El país ya está sufriendo eventos meteorológicos extremos, como olas de calor, incendios forestales, sequías y lluvias torrenciales, que amenazan a las comunidades vulnerables, la infraestructura y la economía. Los ecosistemas andinos y los glaciares se están degradando rápidamente, lo que pone en peligro la disponibilidad de agua y la biodiversidad local.

En respuesta a ello, Perú se ha comprometido a alcanzar la neutralidad de carbono para 2050, adoptando medidas como la Ley Marco sobre Cambio Climático, la Estrategia Nacional de Cambio Climático para 2050 y la Ley de Promoción del Uso Eficiente de la Energía.

En Quellaveco, ya hemos impulsado una serie de iniciativas para mitigar nuestras emisiones operacionales. Esto incluye el abastecimiento de electricidad 100 % renovable a partir de 2023 y la implementación de soluciones en el sitio para ayudar a crear una operación más limpia y con mayor eficiencia energética.

- El 100 % del suministro eléctrico proviene de fuentes renovables, principalmente desde el parque eólico Punta Lomitas. Quellaveco es la primera mina a gran escala de Perú en lograr este hito del 100 % de electricidad renovable.
- Hemos instalado más de 600 paneles solares en nuestro depósito, que generan más de 220 MWh al año.
- Estamos eliminando progresivamente los generadores diésel de combustibles fósiles al permitir que los equipos funcionen con electricidad mediante la instalación de redes eléctricas de mediana y baja tensión.
- Hasta la fecha, se han instalado 127 contadores inteligentes para el monitoreo y la optimización del uso de la energía en tiempo real, identificando mejoras en la eficiencia y reducciones en los costos energéticos.
- Quellaveco se encuentra en proceso de acreditación Copper Mark y, en 2025, completó una auditoría integrada de Copper Mark y la Iniciativa para el Aseguramiento de la Minería Responsable (IRMA), la primera de este tipo.

Estudio de caso



Abono producido en la planta de compostaje de Quellaveco, en Perú.

Principios de economía circular en Quellaveco

Optimización del uso de recursos, eliminación de los residuos físicos y maximización de la eficiencia de los procesos

En Quellaveco, hemos adoptado un enfoque de economía circular para la gestión de residuos, alejándonos del modelo tradicional de eliminación final. Hemos implementado iniciativas clave, como la separación de residuos, la comercialización de materiales recuperables y el compostaje de residuos orgánicos.

Entre 2020 y 2024, la proporción de residuos enviados a rellenos sanitarios se redujo del 96,4 % al 25,8 %, mientras que la proporción de residuos recuperados, tratados, reutilizados o comercializados aumentó del 3,6 % al 74,2 %, lo cual refleja nuestro compromiso con la reducción del impacto medioambiental.

Desde 2021, operamos una planta de producción de abono que transforma los residuos orgánicos generados en el campamento minero (como madera, cartón, restos de comida y lodos estabilizados procedentes de la planta de tratamiento de aguas residuales domésticas) en material orgánico de alta calidad que ayuda a estabilizar y mejorar la estructura y la fertilidad del suelo.

Solo en 2024, la instalación recuperó 10.535 toneladas de residuos orgánicos y produjo 1.218 toneladas de abono, que se utilizaron en la rehabilitación de suelo, en proyectos de reforestación, en la agricultura y en donaciones a la comunidad. Esto representa una contribución a una economía regenerativa al restaurar el suelo y devolver nutrientes a los ecosistemas.

Estamos aplicando principios de circularidad a materiales industriales clave. En 2024, en alianza con Bradken y su socio local DKAF, implementamos un modelo de reciclaje y remanufactura para los revestimientos desgastados de los molinos, lo que permitió su retirada, fundición, transformación y reinstalación como componentes nuevos durante los ciclos de mantenimiento.

En conjunto, estas iniciativas demuestran cómo Quellaveco está integrando prácticas de economía circular en los flujos de residuos orgánicos e industriales, cerrando los ciclos de los materiales, reduciendo el impacto medioambiental y generando valor para la operación, los proveedores y las comunidades locales.

Quellaveco – Cifras clave

0,2 Mt

emisiones de Alcance 1 en 2025 (19% del total en el portafolio simplificado)

0,0 Mt

emisiones de Alcance 2 en 2025 (0% del total en el portafolio simplificado)

310 kt

volumen de producción en 2025 de cobre

Cobre – Proyecto Sakatti

La mina del futuro.

Sakatti es un yacimiento mineral con una alta concentración de metales que hacen posible el futuro, entre los cuales se incluye el cobre como producto principal, y se prevé que alcance una producción anual de cobre equivalente de entre 60.000 y 80.000 toneladas a partir de principios de la década de 2030.

En la Laponia finlandesa, a 15 km al norte de Sodankylä, estamos aplicando nuestro enfoque de minería responsable para diseñar y desarrollar Sakatti como una de nuestras minas FutureSmart de la próxima generación: una operación subterránea altamente automatizada y con bajas emisiones de carbono, con una zona superficial mínima.

Avances en la obtención de permisos para el proyecto

La zona se encuentra parcialmente dentro del área de conservación de la ciénaga de Viiankiaapa, que forma parte de la red Natura 2000 de la UE. La evaluación del impacto ambiental del proyecto fue aprobada por las autoridades finlandesas en 2023.

Una vez llevada a cabo la evaluación de Natura 2000 para el proyecto Sakatti en 2025, la mina Sakatti requerirá un permiso de excepción de Natura 2000 del Gobierno finlandés. Esto, a su vez, requiere un plan de compensación aprobado por las autoridades.

Nuestras medidas de compensación del impacto ecológico incluyen tanto la compensación requerida para la excepción de Natura 2000 como medidas voluntarias adicionales.

Por ejemplo, en 2023 adquirimos y protegimos cerca de 3.000 ha de bosque antiguo en Inari, Laponia. Esta zona compensa el impacto de la mina sobre el bosque comercial situado fuera del área protegida y, hasta la fecha, sigue siendo la mayor iniciativa de compensación ecológica voluntaria de Finlandia.

En coordinación con nuestro trabajo de conservación, el proyecto se centra en estudios técnicos y de viabilidad, proporcionando las bases para avanzar en el proceso de obtención de permisos.

Reducir al mínimo los impactos medioambientales en nuestro plan minero

Se ha estudiado exhaustivamente el agua subterránea en el área circundante al proyecto minero, mediante un riguroso muestreo, monitoreo y modelado.

Con el fin de minimizar los impactos en las aguas subterráneas y, por consiguiente, en la biodiversidad, se ha excluido del plan minero un yacimiento satélite poco profundo situado al noreste del yacimiento mineral principal. La mina es totalmente subterránea, y el mineral extraído se procesaría en una zona industrial conectada a la mina subterránea a través de un sistema de túneles subterráneos de 5 km de longitud.

Casi toda la roca estéril de minería que no se utilice para las estructuras superficiales y los relaves del procesamiento de minerales se empleará para rellenar los huecos de la mina. Algunos relaves con bajo contenido de azufre que no se utilicen en el relleno se filtrarán y se depositarán fuera del área protegida.

Relaciones con nuestras partes interesadas

Durante el proceso de planificación del proyecto, nuestro objetivo es respetar y tener en cuenta las necesidades de las comunidades locales, los pastores de renos y otros medios de subsistencia.

Un proyecto estratégico para la UE

En 2025, el proyecto fue designado como "Proyecto estratégico" por la Comisión Europea en conformidad con la Ley de Materias Primas Críticas (CRMA, por sus siglas en inglés) de la UE.

En virtud de la CRMA, los proyectos estratégicos se consideran de interés público debido a su importancia para garantizar la seguridad del suministro de materias primas estratégicas en la UE, por lo que se benefician de una mayor eficiencia en la obtención de permisos.

Contamos con un memorando de entendimiento para colaborar con Finnish Minerals Group con el fin de explorar oportunidades para seguir apoyando la estrategia de baterías de Finlandia, en estrecha alineación con las prioridades de Finlandia y de la UE en materia de minerales críticos.

Estudio de caso



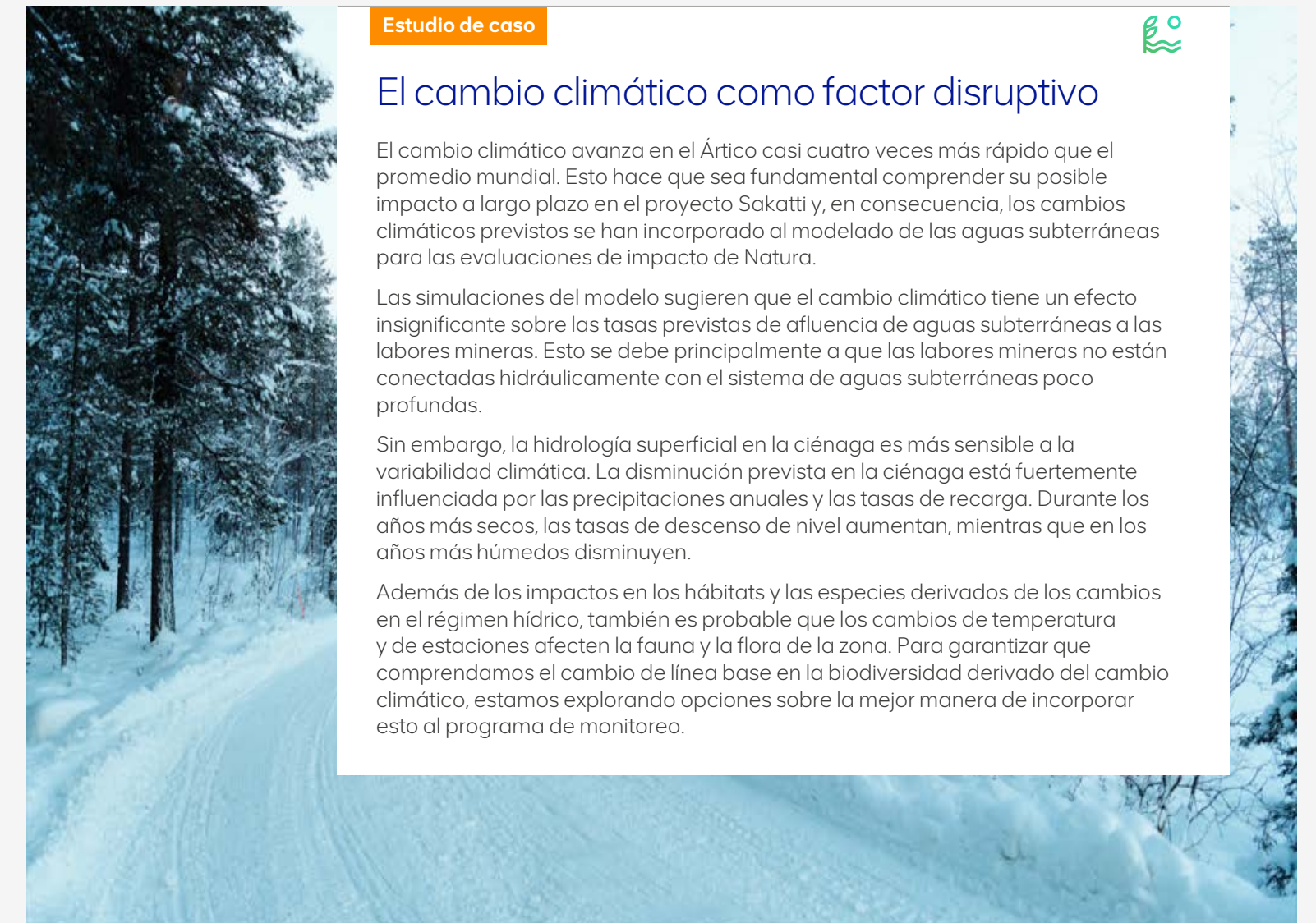
El cambio climático como factor disruptivo

El cambio climático avanza en el Ártico casi cuatro veces más rápido que el promedio mundial. Esto hace que sea fundamental comprender su posible impacto a largo plazo en el proyecto Sakatti y, en consecuencia, los cambios climáticos previstos se han incorporado al modelado de las aguas subterráneas para las evaluaciones de impacto de Natura.

Las simulaciones del modelo sugieren que el cambio climático tiene un efecto insignificante sobre las tasas previstas de afluencia de aguas subterráneas a las labores mineras. Esto se debe principalmente a que las labores mineras no están conectadas hidráulicamente con el sistema de aguas subterráneas poco profundas.

Sin embargo, la hidrología superficial en la ciénaga es más sensible a la variabilidad climática. La disminución prevista en la ciénaga está fuertemente influenciada por las precipitaciones anuales y las tasas de recarga. Durante los años más secos, las tasas de descenso de nivel aumentan, mientras que en los años más húmedos disminuyen.

Además de los impactos en los hábitats y las especies derivados de los cambios en el régimen hídrico, también es probable que los cambios de temperatura y de estaciones afecten la fauna y la flora de la zona. Para garantizar que comprendamos el cambio de línea base en la biodiversidad derivado del cambio climático, estamos explorando opciones sobre la mejor manera de incorporar esto al programa de monitoreo.



Proyecto Sakatti – Cifras clave

60-80 kt

de producción anual prevista de cobre equivalente a partir de principios de la década de 2030

20

años de vida útil autorizada de la mina, basada en 41 Mt

157 Mt

de recursos minerales, con 41 Mt indicados

Mineral de hierro premium – Kumba Iron Ore



En la provincia del Cabo Septentrional de Sudáfrica, operamos las minas Sishen y Kolomela, que producen mineral en colpas de alta ley y gran calidad, así como mineral fino.

Sudáfrica se ha comprometido a lograr cero emisiones netas para 2050, mediante políticas como el Plan integrado de recursos, la Estrategia de desarrollo con bajas emisiones, el Plan de inversiones para una transición energética justa, la Política del impuesto al carbono y la legislación sobre el cambio climático. Estas políticas subrayan el cambio climático como una prioridad nacional y reflejan un mayor énfasis regulatorio en impulsar la transición.

Kumba se encuentra bien posicionada para aportar su propia contribución a los esfuerzos globales de descarbonización y para apoyar una transición justa en Sudáfrica. Es un objetivo estratégico ser uno de los productores más responsables de materiales para la fabricación de acero a nivel mundial, mitigando sus propias emisiones y utilizando mineral de hierro de mayor calidad para participar activamente en la trayectoria de descarbonización del acero verde.

- Puesta en servicio del botadero de lastre occidental de Sishen, que acortó las rutas de acarreo, lo cual se tradujo en reducciones sustanciales en el consumo de diésel.
- Inicio del proyecto de UHDMS de Sishen, con el objetivo de triplicar la proporción de mineral de hierro premium producido, vital para la fabricación de acero con bajas emisiones.
- Se iniciaron los primeros trabajos para una planta solar fotovoltaica de 63 MW en Sishen, y se espera que esta reduzca en un 33 % las emisiones de Alcance 2 de Sishen a partir de 2027.
- Se ha asegurado la entrega de 11 MW de energía renovable transportada en Kolomela con Envusa Energy. Se prevé que reduzca las emisiones de Alcance 2 del sitio en aproximadamente un 85 % a partir de 2026.

Estudio de caso



El Estándar de IRMA

Liderazgo en materia de desempeño de sostenibilidad en las minas Sishen y Kolomela

Nos hemos comprometido a evaluar todas las minas gestionadas por Anglo American en conformidad con los principales estándares externos; IRMA es uno de estos estándares.

Además de proporcionar una validación externa de nuestro desempeño en prácticas de sostenibilidad a nivel de sitio, el enfoque de aseguramiento de IRMA está alineado con nuestro punto de vista de que la sostenibilidad es un proceso en el que el énfasis recae siempre en la mejora continua. Por consiguiente, el Estándar de IRMA ayuda a dar forma a nuestras prácticas sustentables, además de demostrarlas.

Las minas Sishen y Kolomela de Kumba son las primeras operaciones de mineral de hierro de África en completar las auditorías independientes de IRMA y lograr la calificación IRMA 75, lo cual demuestra nuestro compromiso con la minería responsable.

La adopción de IRMA ha impulsado una mejora significativa de nuestras prácticas de gestión. En respuesta a las conclusiones de la auditoría y a las oportunidades identificadas, hemos implementado el enfoque de Gestión Adaptativa del Agua (AWM, por sus siglas en inglés) para reforzar la resiliencia operacional y la mejora continua.

A través de iniciativas como el modelado del balance hídrico, la planificación de la preparación para las lluvias y el monitoreo sistemático de la cantidad y la calidad del agua, la AWM mejora nuestra capacidad para anticiparnos y responder a los riesgos hídricos relacionados con el clima. La AWM también contribuye a garantizar un suministro de agua estable y confiable tanto para nuestras operaciones como para las comunidades receptoras.



Operación de la mina de mineral de hierro Sishen en Sudáfrica.

Kumba Iron Ore – Cifras clave

0,5 Mt

emisiones de Alcance 1 en 2025
(39% del total en el portafolio simplificado)

0,5 Mt

emisiones de Alcance 2 en 2025
(95% del total en el portafolio simplificado)

36,1 Mt

volumen de producción de mineral
de hierro en 2025

Mineral de hierro premium – Mineral de Hierro Brasil



En Brasil, operamos Minas-Río, una mina a cielo abierto y planta de enriquecimiento que suministra un producto de alimentación de pellets de alta ley con bajos niveles de contaminantes. El mineral de hierro se transporta a través de un conducto de 529 km hasta las instalaciones de manejo y embarque de mineral de hierro en el puerto de Açú.

La celebración de la COP30 en Belém en 2025 puso de relieve la ambición de Brasil de liderar la gobernanza climática y las soluciones basadas en la naturaleza.

Brasil, uno de los primeros países en presentar sus compromisos actualizados de Contribución determinada a nivel nacional (NDC, por sus siglas en inglés) para 2035, se ha comprometido a reducir las emisiones de GEI entre un 59 % y un 67 % para 2035 en comparación con los niveles de 2005, y tiene como objetivo alcanzar la neutralidad climática para 2050.

Al aprovechar la reforestación, la conservación de la biodiversidad y las alternativas de bajas emisiones, en Minas-Río podemos mejorar la resiliencia de los ecosistemas, respaldando al mismo tiempo las prácticas mineras responsables que contribuyen a las metas de sostenibilidad más amplias de Brasil.

Las alternativas de bajas emisiones se evaluarán en el desarrollo de proyectos de expansión y se implementarán siempre que resulte viable.

- Desde 2022, Anglo American en Brasil ha operado con energía 100 % renovable.
- Miembro de Zero Carbon Mining, un proyecto de descarbonización de la minería impulsado por una amplia colaboración entre Anglo American y otros socios del sector privado y del sector público.
- Desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza, como nuestro trabajo para proteger más de 22.000 ha de áreas preservadas.

Estudio de caso



Protección y rehabilitación de la biodiversidad en Brasil

La mina Minas-Río se encuentra en el estado de Minas Gerais, conocido por sus ricos focos de biodiversidad y su amplia variedad de especies de fauna y flora. Está situada en una de las áreas de conservación prioritarias de Brasil, la zona de amortiguación y transición de la Reserva de Biosfera de la Sierra del Espinhaço, que constituye una zona de transición entre los biomas de la Mata Atlántica y el Cerrado.

Estamos invirtiendo en compensaciones de biodiversidad en varios sitios de la región para combatir la deforestación en curso. Estos sitios abarcan más de 27.120 ha, de las cuales alrededor de 12.560 ha son bosques legalmente constituidos, gestionados directamente por Anglo American.

Nuestro trabajo de conservación en estos sitios incluye la instalación de cercas y el mantenimiento de los límites y las vías de acceso, la retirada del ganado, y la prevención y el control de incendios. Restauramos las áreas mediante la plantación de especies autóctonas, dando prioridad a aquellas de origen genético regional. Las áreas degradadas se restauran utilizando especies en peligro de extinción de la región.

De las hectáreas restantes, 8.550 están designadas como corredores ecológicos, mientras que el área restante se donará al gobierno de Minas Gerais para contribuir a la conservación de los parques regionales.

Estas iniciativas no solo contribuyen a la conservación de la biodiversidad, sino que también desempeñan un rol en la mitigación del cambio climático al preservar las reservas de carbono, mejorar la resiliencia de los ecosistemas y apoyar la sustentabilidad medioambiental a largo plazo en la región.



Un empleado inspeccionando ramas como parte de nuestro trabajo en materia de biodiversidad en Brasil. Crédito: NITRO Histórias Visuais.

Mineral de Hierro Brasil – Cifras clave

0,2 Mt

emisiones de Alcance 1 en 2025
(15 % del total en el portafolio simplificado)

0,0 Mt

emisiones de Alcance 2 en 2025
(0 % del total en el portafolio simplificado)

24,8 Mt

volumen de producción en 2025
de mineral de hierro

Nutrientes para cultivos – Proyecto Woodsmith

El proyecto Woodsmith es nuestra mina de fertilizante de polihalita que se está desarrollando en el noreste de Inglaterra. Establecerá nuevos estándares para la Minería Sustentable, contribuyendo al mismo tiempo a impulsar la producción alimentaria y las prácticas agrícolas sustentables.

En la mina Woodsmith, el mineral de polihalita se extraerá a través de dos piques mineros de 1,6 km de profundidad y, a continuación, se transportará a poca distancia hasta la zona portuaria de Teesside mediante una correa transportadora subterránea situada en un túnel de 37 km destinado al transporte de minerales, minimizando así cualquier impacto ambiental en la superficie.

A continuación, la polihalita se puede transformar en POLY4, nuestro producto orgánico de polihalita con múltiples nutrientes y bajas emisiones de carbono, en una instalación de manejo de materiales situada en la zona portuaria, antes de exportarse a una red de clientes de todo el mundo. A diferencia de muchos otros productos fertilizantes, POLY4 no requiere ningún procesamiento químico, lo que significa que no se necesita una instalación de relaves y que los residuos son mínimos.

► **Más información sobre las ventajas de nuestro producto POLY4 en la página 19**

Minimización de nuestro impacto

Woodsmith se encuentra en el Parque Nacional de North York Moors, tanto dentro como cerca de sitios designados por su importancia nacional e internacional para la naturaleza, el paisaje y el patrimonio cultural. Teniendo en cuenta esta sensibilidad, el proyecto ha integrado el manejo medioambiental en sus operaciones principales desde el inicio.

Cumplimos con normas y prácticas estrictas para minimizar el impacto diario del proyecto en el ambiente local y en nuestros vecinos, lo cual incluye amplias condiciones para los permisos de planificación relacionadas con la protección del medio ambiente.

Un equipo de especialistas medioambientales colabora estrechamente con las autoridades pertinentes para garantizar que cumplamos con los estándares exigidos.

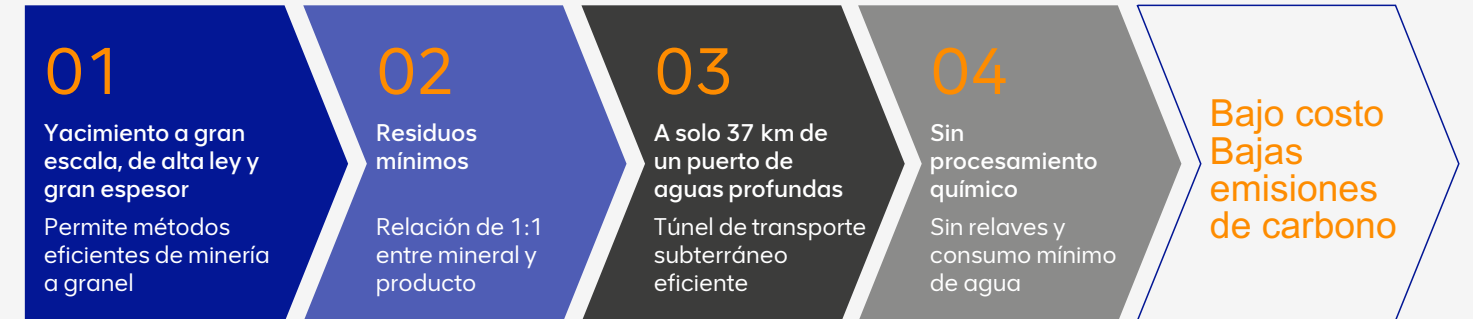
Oportunidad de restaurar lo que se ha perdido

Con una vida útil de la mina de más de 40 años y espacio disponible, tenemos la oportunidad de trabajar con la naturaleza, centrándonos en la restauración de los procesos naturales que, durante muchos años, se han visto afectados y limitados por la actividad humana. A diferencia de muchos otros proyectos mineros en todo el mundo, podemos llevar a cabo este trabajo de forma simultánea a la construcción.

Diseño sustentable

Hemos adoptado medidas exhaustivas para ocultar la mina:

- las torres de extracción de los piques se encuentran bajo tierra para reducir el impacto visual
- Se ha minimizado el número y el tamaño de los edificios de la mina, los cuales se han diseñado para que se asemejen a graneros agrícolas
- El sitio quedará oculto por el bosque existente y una amplia plantación de árboles y arbustos autóctonos
- Se crearán contenciones físicas alrededor del perímetro del sitio utilizando la roca excavada de los piques
- El límite del sitio está marcado por muros de piedra seca tradicionales y vegetación.



Estudio de caso

Mejora de la biodiversidad en Woodsmith

Un enfoque con visión de futuro para la biodiversidad y el manejo medioambiental

La mayor parte de la propiedad de Woodsmith se encuentra en terrenos agrícolas de baja calidad. Bajo este uso anterior, el desarrollo del hábitat, la sucesión natural y la biodiversidad se vieron limitados y afectados por la actividad humana.

La combinación de elementos de creación dirigida de hábitats para contribuir a las metas de biodiversidad locales, regionales y nacionales con las prácticas de gestión del suelo de baja intervención fuera de la zona de desarrollo inmediata de la mina Woodsmith, la eliminación de las presiones existentes y el restablecimiento de los procesos naturales ya está dando como resultado indicios de mejora de la biodiversidad.

El monitoreo indica un aumento de la diversidad floral y de fauna desde el inicio de la construcción en 2017. Un indicador de ello es el aumento en el número de especies de aves anidantes, que pasó de 33 en 2012 a 47 en 2024, incluidas varias especies de gran interés para la conservación, lo cual contrasta con las tendencias nacionales de declive.

A medida que avanza el proyecto, la transición de monocultivos y pastizales de baja diversidad a mosaicos de hábitats complejos y transicionales (compuestos por matorrales, brezales, praderas, lagunas, humedales y bosques) está empezando a proporcionar a la flora y la fauna la oportunidad de garantizar su sobrevivencia y prosperar a lo largo de sus ciclos de vida, de manera sustentable y con una intervención humana mínima en su gestión.

Proyecto Woodsmith – Cifras clave

13 Mtpa

capacidad de diseño prevista de la mina

>50%

margen de EBITDA esperado, con una significativa generación de efectivo

>40

años de vida útil prevista de la mina

En esta sección:

- 46 Gobernanza
- 48 Cultura
- 49 Participación



Fundamentos

Responsabilidad y
facilitación de la ejecución

Gobernanza

Un enfoque basado en principios y coherente relativo a los sistemas de gobernanza y gestión.

El marco de gobernanza destinado a respaldar la implementación eficaz y la responsabilidad de nuestro plan de transición es amplio e integrado, lo que refleja la complejidad y la naturaleza multifacética de nuestro plan. Incluye mecanismos de supervisión en áreas tales como la estrategia, las decisiones sobre el portafolio, la sostenibilidad, el riesgo, las finanzas, las operaciones y las relaciones con las partes interesadas.

► **Nuestro marco de gobernanza, que incluye roles, responsabilidades y estructuras, se detalla en las páginas 188–190 de nuestro Informe anual integrado de 2025**

Gobernanza relacionada con el clima

El cambio climático tiene una importancia estratégica para Anglo American y, en consecuencia, el Directorio aprueba directamente el enfoque del Grupo respecto al cambio climático. Las actividades relacionadas con el clima, incluida nuestra trayectoria de descarbonización, son examinadas por el Directorio a lo largo del año como elementos independientes de la agenda y como parte de los debates estratégicos.

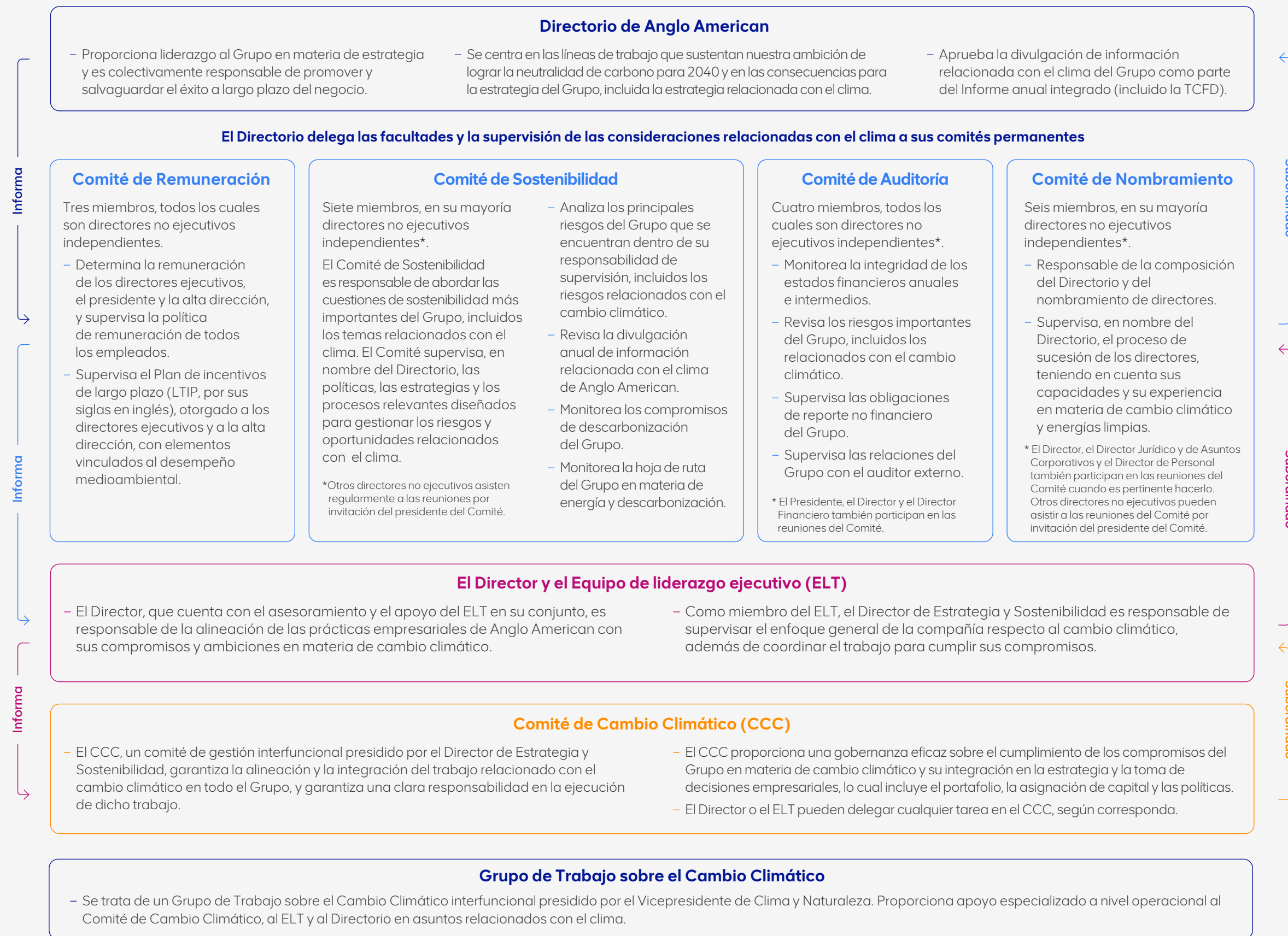
El Directorio aprobó este plan de transición el 19 de febrero de 2026 y seguirá siendo informado sobre los avances respecto a las metas a través de informes de gestión en sus reuniones programadas.

El Directorio delega en sus comités las facultades y la supervisión de determinadas cuestiones relacionadas con el clima, y estos informan al Directorio sobre los asuntos críticos debatidos.



Una gobernanza sólida es la piedra angular para mantener la confianza de los accionistas y de la sociedad. Las consideraciones de sostenibilidad ocupan un lugar central en nuestro marco de gobernanza, orientando nuestras prácticas empresariales responsables y garantizando el éxito comercial a largo plazo.”

Stuart Chambers
Presidente



Informa

Informa

Informa

Subordinado

Subordinado

Subordinado

Gobernanza (continuación)

Capacidades del Directorio en materia de cambio climático

Los miembros del Directorio aportan experiencia de una amplia gama de sectores, entre los que se incluyen la minería, la industria, la energía, las finanzas y la tecnología, lo cual refleja la naturaleza cambiante del negocio. Esto incluye capacidades y experiencia en materia de cambio climático y energías limpias.

El programa de renovación continua del Directorio está destinado a mantener el equilibrio adecuado entre habilidades, experiencia, conocimientos y diversidad, con el fin de sostener el éxito de nuestro negocio y hacer frente a los desafíos que supone el cambio climático.

Nuestro enfoque nos ha permitido desarrollar una capacidad significativa relacionada con el clima en el ámbito del Directorio, ya que el 40 % de los miembros actuales del Directorio cuentan con experiencia directa o capacidades en materia de cambio climático o energías limpias en el momento de la publicación de este informe.

► **Para obtener más información sobre las capacidades de nuestro Directorio, consulte las páginas 182-190 de nuestro Informe anual integrado de 2025**

Remuneración de los ejecutivos

En el caso de los altos directivos, una parte de su remuneración variable anual está vinculada al cumplimiento de metas relacionadas con el clima. Esto se incorpora principalmente a las medidas de desempeño a través del Plan de incentivos de largo plazo (LTIP, por sus siglas en inglés) del Grupo. El LTIP se concede a nuestros principales directivos en toda Anglo American; en total, son aproximadamente 400 empleados en todas nuestras jurisdicciones.

Hemos vinculado el 20 % del LTIP de 2025 a medidas medioambientales, sociales y de gobernanza (ESG). Esto incluye el cumplimiento del Estándar global de gestión de relaves para la industria minera (GISTM) (10 % del incentivo).

Una parte de nuestros LTIP en curso de 2023 y 2024 está vinculada a medidas relacionadas con el clima. Para 2023, se incluyó la producción de energía renovable procedente de proyectos aprobados. Para 2024, se incluyó la reducción de las emisiones de GEI, las cuales están sujetas a aseguramiento externo como parte del proceso de presentación de informes de fin de año.

► **Para obtener más información sobre la remuneración de nuestros ejecutivos, consulte las páginas 219-259 de nuestro Informe anual integrado de 2025**

Gestión de los riesgos asociados a la ejecución del plan de transición

Al comprender, priorizar y gestionar los riesgos, protegemos a nuestro personal, nuestros activos, nuestros valores, nuestra reputación y el medio ambiente, e identificamos oportunidades para servir mejor a los intereses a largo plazo de todas nuestras partes interesadas.

Los riesgos asociados a la ejecución de nuestro plan de transición se integran en nuestro marco general de gestión de riesgos empresariales. Esto garantiza que los riesgos relacionados con el clima no se gestionen de forma aislada, sino que se evalúen, se monitoreen y se aborden junto con otros riesgos.

Por ejemplo, uno de los principales riesgos para nuestro negocio es la posibilidad de que ocurran eventos operacionales, lo cual incluye eventos relacionados con la gestión del agua que podrían interrumpir la producción, afectar a las comunidades y dañar el medio ambiente. Este riesgo se ve amplificado por el cambio climático, como los fenómenos meteorológicos extremos y los cambios en la disponibilidad de agua. Las consideraciones climáticas se integran en nuestra evaluación de los riesgos operacionales relacionados con el agua, y seguimos implementando medidas para fortalecer la resiliencia y garantizar recursos hídricos sustentables.

Al integrar tanto los riesgos de la transición climática como los riesgos físicos en las estructuras de gobernanza y los procesos de toma de decisiones existentes, mejoramos nuestra capacidad para anticipar los desafíos, actuar de forma proactiva y mantener la responsabilidad en toda la organización.

► **Para obtener más información sobre los riesgos de transición, consulte la página 12**

► **Para obtener más información sobre los riesgos físicos, consulte la página 35**

Descripción general del marco de gestión de riesgos

Nuestro enfoque de gestión de riesgos incorpora una cultura de responsabilidad y sensibilización sobre los riesgos que respalda el desarrollo de los objetivos estratégicos y operacionales, así como la toma de decisiones alineadas con nuestros valores, objetivos y tolerancia al riesgo.

El Directorio asume la plena responsabilidad de monitorear la eficacia del marco de gestión de riesgos del Grupo y del sistema de controles internos que lo respalda. Esto incluye la evaluación de los riesgos principales, el establecimiento de la

tolerancia al riesgo y la evaluación de los riesgos emergentes como parte de la evaluación global del perfil de riesgo del Grupo. Durante el año 2025 y hasta la fecha del presente informe, se ha aplicado un sólido proceso de identificación y evaluación de los riesgos principales y emergentes.

El Comité de Auditoría aprueba y supervisa el marco de gestión de riesgos, evalúa la eficacia del marco y del sistema de controles internos, y dirige la auditoría interna de los controles internos. Nuestro Equipo de liderazgo ejecutivo (ELT, por sus siglas en inglés) implementa el marco de gestión de riesgos, evalúa su eficacia y los controles internos para gestionar los riesgos en el día a día, y determina los riesgos principales.

Un enfoque descendente y ascendente

El proceso de identificación y evaluación de los principales riesgos combina un enfoque descendente y ascendente. El ELT define los principales riesgos y la tolerancia al riesgo del Grupo en consonancia con los objetivos estratégicos. Esta perspectiva descendente se centra en los riesgos que podrían afectar de manera importante la generación de valor a largo plazo y el logro de los objetivos en el ámbito del Grupo.

A nivel funcional y operacional, se identifican y se analizan los riesgos que podrían impedir el logro de los objetivos locales. Cada ubicación lleva a cabo una evaluación detallada de los riesgos importantes y evalúa la eficacia de los controles que reducen su probabilidad e impacto. Estos perfiles de riesgo funcionales y operacionales proporcionan información detallada y señales de alerta temprana.

La dirección ejecutiva de cada uno de nuestros negocios revisa los riesgos que amenazan los objetivos del negocio y evalúa el estado de las acciones de mitigación. Estas evaluaciones se incorporan a la visión en el ámbito del Grupo, garantizando que las realidades operacionales orienten las decisiones estratégicas.

Al evaluar el riesgo, se consideran las opiniones y los intereses de todas nuestras partes interesadas. La importancia del riesgo se determina mediante la evaluación de los diversos impactos que pueden surgir y la probabilidad de que se produzcan. Una excepción se refiere a los riesgos considerados de naturaleza catastrófica. Se trata de eventos de gravedad muy alta y probabilidad muy baja que podrían provocar múltiples víctimas mortales o heridos, así como un cambio fundamental no planificado en la estrategia o en nuestra forma de operar, y que tienen consecuencias financieras significativas. No tenemos en cuenta la probabilidad al evaluar estos riesgos, ya que los impactos potenciales implican que estos riesgos deben

tratarse como una prioridad. Al considerar el impacto de cualquier riesgo, evaluamos las consecuencias potenciales de seguridad, medioambientales, financieras, legales o normativas, sociales y de reputación.

Una taxonomía común de riesgos vincula los riesgos operacionales ascendentes con los principales riesgos descendentes. Esta taxonomía brinda una clasificación, una agregación y una visibilidad coherentes de las interdependencias, garantizando que los riesgos emergentes y las tendencias operacionales se escalen adecuadamente.

A lo largo del año, se presentan informes regulares sobre el estado de los riesgos y los controles a los equipos de dirección ejecutiva. El Comité de Auditoría revisa los informes sobre el perfil de riesgo global de Anglo American en dos ocasiones durante el año. Cada riesgo principal se asigna al Directorio o a sus comités pertinentes para supervisar las medidas de la dirección ejecutiva en respuesta al riesgo. Anualmente, el Comité de Auditoría revisa este proceso de supervisión.

► **Obtenga más información sobre nuestro marco de gestión de riesgos y los principales riesgos en las páginas 112-120 de nuestro Informe anual integrado de 2025**

► **Obtenga más información sobre nuestros asuntos de importancia en las páginas 20-21 de nuestro Informe anual integrado de 2025**

Cultura

Todo el personal de Anglo American se guía por nuestro Propósito: reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas.

Nuestro personal (que incluye a nuestros empleados y contratistas) es la fuerza motriz detrás de todo lo que hacemos. Nos centramos en fomentar una cultura guiada por nuestro Propósito, en la que nuestros empleados se sientan seguros y valorados por quienes son, así como por el trabajo que realizan, y empoderados y responsables para marcar la diferencia y generar valor para Anglo American a largo plazo.

Mucho más que una simple fuerza laboral, nuestro personal hace realidad todas nuestras ambiciones de sostenibilidad y sus miembros son poderosos embajadores en las comunidades donde operamos. Son fundamentales para mantener nuestra reputación como líderes en materia de sostenibilidad, lo cual es motivo de orgullo para nuestro personal y un factor clave en nuestra capacidad de atraer y retener el talento que necesitamos para seguir trabajando con vistas a alcanzar nuestras metas.

► [Lea más sobre el área de enfoque de nuestro personal de nuestra Estrategia de sostenibilidad en nuestro sitio web](#)

Cultura

Nuestra cultura es un factor clave para el desempeño. Ayudamos a los líderes a poner en práctica nuestros valores y a crear equipos en los que el personal se sienta empoderado, asuma responsabilidades y se centre en aportar valor.

Nuestra cultura se asienta sobre los sólidos cimientos de nuestros valores. Triunfamos juntos a través de la alineación en torno a prioridades comunes, apoyándonos mutuamente y reconociendo que nuestro mayor progreso se produce cuando remamos en la misma dirección. La confianza es la piedra angular de nuestra forma de trabajar: todos están empoderados para expresarse, tomar la iniciativa y marcar una diferencia real.

Nuestros Valores nos unen: dan forma a cada decisión, a cada acción y a la cultura que vivimos cada día. Por eso, nos aseguramos de que todos los colegas no solo conozcan nuestros Valores, sino que comprendan cómo ponerlos en práctica en su trabajo.

Formando líderes ahora y en el futuro

Nuestros líderes dan el ejemplo a través de nuestro Marco de liderazgo, que consideramos fundamental para lograr el Propósito y la estrategia de Anglo American para el futuro.

Este marco establece las expectativas de los líderes respecto a las condiciones que deben crear con el fin de empoderar a nuestro personal para que pueda realizar su mejor trabajo. Los líderes también cuentan con las habilidades necesarias para liderar con confianza y propósito, para ser un ejemplo de nuestra cultura y para aportar un valor duradero a nuestras partes interesadas. Como líderes, se espera que despejen el camino, Demuestren preocupación y Den espacio, los tres pilares fundamentales de nuestro marco.

El marco forma parte de un ecosistema de herramientas y sistemas destinados a garantizar que los líderes reciban el apoyo y las habilidades que necesitan para alcanzar un alto desempeño, tanto para ellos mismos como para sus equipos, en un ciclo continuo de retroalimentación y desarrollo.

Una de estas herramientas es CliftonStrengths, un enfoque de desarrollo basado en la psicología positiva. Se centra en identificar y aprovechar los talentos individuales para lograr la excelencia. CliftonStrengths se integra en nuestro Marco de liderazgo para crear un enfoque de liderazgo basado en fortalezas y formará parte del desarrollo obligatorio para todos los líderes del personal, garantizando que nuestros equipos sean dirigidos de la manera correcta.

Para apoyar la implementación del Marco, hemos llevado a cabo sesiones de familiarización con nuestro grupo de alta dirección. También hemos brindado a nuestros altos directivos capacitación en habilidades de coaching y hemos sometido a muchos de nuestros líderes influyentes, incluidos nuestros gerentes generales de los sitios, a un programa de liderazgo personal intensivo de tres días. En 2025, desarrollamos un programa más amplio para que todos nuestros líderes y gerentes se familiaricen con el marco.

Nuestros Valores

Los valores y conductas de Anglo American constituyen el núcleo de todo lo que hacemos. Guiados por nuestro propósito y nuestros Valores, propiciamos un alto desempeño y una actuación decidida. Nuestros Valores y la forma en que se espera que nos comportemos, como individuos, son la base de nuestro Código de Conducta.



Además, también estamos haciendo evolucionar nuestro programa de liderazgo en sostenibilidad para ayudar a empoderar a los líderes clave de nuestras operaciones con los conocimientos, la mentalidad y las herramientas que se requieren para liderar con audacia, y para prepararlos para responder a los desafíos sociales, medioambientales y económicos más acuciantes del mundo.

Mejora de las habilidades de nuestro personal

Cuando nuestro personal cuenta con el apoyo y el ambiente que necesita para tener éxito, da vida a nuestro Propósito y pone en práctica nuestros Valores cada día. Así es como nos convertimos en un lugar donde los talentos excepcionales eligen incorporarse a nuestra compañía, quedarse y crecer.

La estructura de gestión del desempeño y de recompensas para nuestros líderes está diseñada con una intención cultural, reflejando nuestros Valores y nuestras prioridades de largo plazo. Esto incluye la integración del compromiso con el crecimiento de nuestro personal en el ciclo anual de gestión del desempeño de todos nuestros líderes, de modo que el desarrollo de sus equipos influya directamente en su evaluación y remuneración.

Nos esforzamos por promover una cultura de aprendizaje continuo y garantizar que nuestro personal disponga del apoyo para desarrollar los conocimientos y capacidades necesarios para ayudarnos a cumplir con los compromisos de nuestra Estrategia de sostenibilidad, incluidos los relacionados con el clima.

Reconocemos que nuestro plan de transición tendrá implicaciones para las habilidades que necesitaremos en nuestro personal en los próximos años. Para nosotros, es fundamental permitir que todos nuestros empleados desarrollen su potencial, para que puedan aportar una contribución positiva a un alto desempeño. Queremos crear una mayor amplitud de habilidades y movilidad profesional para preparar a nuestro personal para los puestos de trabajo del futuro.

Revisamos regularmente la capacitación que requiere el personal. Esto incluye contemplar los costos de capacitación en nuestros procesos de elaboración de presupuestos anuales.

Hemos transformado la manera en que se diseña y se imparte el aprendizaje, utilizando un diseño centrado en las personas y nuestro propio modelo de aprendizaje para pasar del intercambio de conocimientos a la aplicación de habilidades en el mundo real.

Talento y reclutamiento

Entendemos que alcanzar los objetivos de nuestro plan de transición depende del reclutamiento y de la retención del mejor talento en todo el mundo. Creemos que nuestro enfoque de minería responsable nos permite acceder a talento de mayor calidad y retenerlo en un mercado laboral competitivo.

Estamos fortaleciendo nuestras fuentes internas de talento, centrándonos en los grupos poco representados y en las habilidades críticas para el futuro, incluida la sostenibilidad, al tiempo que creamos fuentes externas para complementarlas.

Nuestra estrategia incluye mentorías globales, desarrollo profesional, coaching y programas para jóvenes talentos y futuros líderes, todo ello con el objetivo de crear una fuente de sucesión sólida y diversa, retener el talento y empoderar a las personas para que prosperen.

Relaciones

Entendemos que establecer relaciones de confianza con las partes interesadas ayuda a reforzar nuestra reputación y respalda nuestra licencia para operar.

Interactuamos con las partes interesadas (entre las cuales se incluyen comunidades, socios del sector, clientes, proveedores, gobiernos y la sociedad civil) con transparencia e integridad, incluso en lo que respecta a la ejecución de este plan de transición.

Más allá de nuestras propias operaciones, nos esforzamos por utilizar nuestra voz para ayudar a impulsar mejoras en el sector minero, catalizar un impacto multisectorial y promover prácticas empresariales responsables.

A lo largo de este informe hemos compartido ejemplos de cómo nuestras relaciones con las partes interesadas contribuyen a la ejecución de nuestro plan, como nuestra relación con la industria siderúrgica (página 17) y las alianzas para ayudar a acelerar el desarrollo de soluciones de transporte con cero emisiones ((página 30).

Sociedad civil y gobiernos

La relación con la sociedad civil aporta una perspectiva ética y de sostenibilidad única a nuestro negocio. Las relaciones intersectoriales que establecemos con las ONG y otros grupos nos permiten operar de forma más responsable.

Nuestras relaciones con los gobiernos regionales y nacionales en países clave, especialmente en los países donde operamos, son importantes para el logro de nuestros objetivos de negocios y las actividades del plan. Nuestras relaciones con los gobiernos nos ayudan a comprender mejor las áreas de alineación, incluso en relación con el acceso a minerales críticos, la evolución de las políticas, la regulación y obtención de permisos, el financiamiento de la infraestructura y la eliminación de cuellos de botella.

Al establecer relaciones y abogar por políticas ante los gobiernos en temas como el cambio climático, nos regimos por nuestra [Política sobre hacer negocios con integridad](#), que establece los estándares de conducta ética en todos los niveles de nuestro negocio.

Adoptamos un enfoque prudente respecto al relacionamiento proactivo, incluso en las cuestiones relacionadas con el clima; nos comprometemos a llevar a cabo toda actividad de relacionamiento en consonancia con las metas del Acuerdo de París. En términos más generales, nuestro enfoque se centra, y siempre se ha centrado, en utilizar nuestra voz global para promover la minería responsable. Nuestras posiciones

respecto a las políticas climáticas están disponibles en la [página 55](#) de este informe.

Alineación de la defensa de iniciativas a través de asociaciones sectoriales

Reconocemos el interés de nuestras partes interesadas en la defensa de iniciativas llevada a cabo por terceros en nuestro nombre y la preocupación de que parte de dicha defensa pueda no estar alineada con nuestras propias posiciones sobre el cambio climático. En el mejor de los casos, cualquier defensa de este tipo podría estar desalineada con las metas del Acuerdo de París; en el peor, podría sugerir que un tercero está defendiendo intereses contrarios a estas metas.

Para mitigar este riesgo, contamos con rigurosos procedimientos de gobernanza interna en lo que respecta a la gestión de las relaciones con cada una de las asociaciones sectoriales de las cuales somos miembros. Esta gobernanza debe garantizar que no se produzcan desajustes en la defensa de nuestros intereses y, en caso de que se produzcan, que se tomen las medidas adecuadas.

Nos comprometemos a llevar a cabo y a publicar cada dos años una revisión independiente de la alineación de nuestras asociaciones sectoriales con nuestras posiciones en materia de políticas públicas. La cuarta (y más reciente) revisión se publicó en 2025. La revisión demostró que, en la gran mayoría de los casos, las asociaciones sectoriales de las que formamos parte están alineadas con nuestro enfoque o no adoptan una postura respecto al cambio climático.

► **Esta revisión independiente, así como la divulgación anual de todas las asociaciones de las que formamos parte, está disponible en nuestro sitio web**

Además de esta información, proporcionamos una dirección de correo electrónico específica para cualquier persona que desee formular preguntas, solicitar aclaraciones o plantear inquietudes sobre cualquiera de nuestras afiliaciones. Nuestro objetivo con esta divulgación es ser transparentes en lo que respecta a nuestras relaciones con las asociaciones sectoriales y a través de éstas, así como facilitar el diálogo con cualquier parte interesada que tenga un interés particular en este tema.

Comunidades

Establecer relaciones de respeto mutuo con las comunidades en torno a nuestras operaciones es esencial para obtener y mantener nuestra licencia para operar.

Estudio de caso

Impulsar la transparencia de la cadena de valor mediante la trazabilidad digital

Para apoyar a nuestros clientes en su camino hacia la sostenibilidad, proporcionamos un mayor aseguramiento sobre la procedencia de los productos que adquieren.

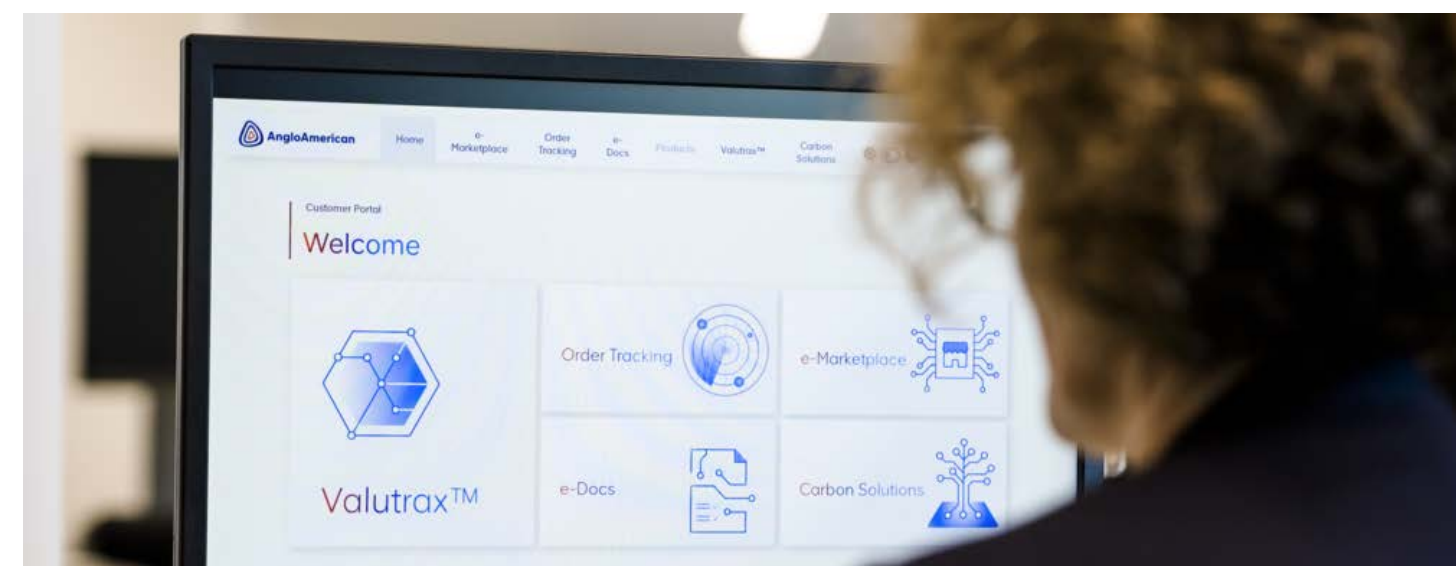
Valutrax™, nuestra plataforma de trazabilidad digital, ofrece un punto único de acceso a la información esencial sobre los productos, lo que permite rastrear metales y minerales desde su origen hasta el cliente a través de una selección personalizada de indicadores clave de procedencia y sostenibilidad, incluidas certificaciones de terceros como IRMA y Copper Mark.

Proporciona una mayor transparencia en toda nuestra cadena de producción y logística y ofrece a nuestros clientes acceso directo a datos que pueden ayudar a determinar el cumplimiento de los requisitos en sus jurisdicciones o sectores específicos, para que puedan tomar decisiones informadas que respalden sus estrategias de sostenibilidad y otros impulsores de valor.

Valutrax™ es una plataforma digital segura que permite el almacenamiento y el intercambio de información de forma segura.

Los clientes participantes tienen acceso a una etiqueta digital para cada entrega y a un panel fácil de usar con información clave de sostenibilidad, que comprende desde la procedencia y la certificación de minas responsables asegurada por terceros hasta la intensidad de las emisiones de carbono, las métricas de seguridad y el impacto social de nuestras operaciones, junto con una descripción general de las políticas que sustentan el enfoque integrado de operaciones seguras y sustentables de Anglo American y su compromiso con la transparencia.

La plataforma está disponible actualmente para los clientes que adquieren concentrados y cátodos de cobre, concentrados de molibdeno, ferroniquel y mineral de hierro de nuestras operaciones, y hay planes en curso para integrar productos adicionales en el futuro.



Relaciones (continuación)

En consonancia con nuestro enfoque integral de minería responsable, nuestro enfoque respecto a las relaciones con las partes interesadas se detalla en el Social Way.

► **El marco del Social Way está disponible en nuestro sitio web**

Cientes y proveedores

Trabajamos en estrecha colaboración con nuestros clientes y proveedores para lograr las ambiciones establecidas en este plan.

La colaboración para ofrecer un producto de alta calidad que satisfaga los requisitos y expectativas de los clientes es un componente clave de nuestra estrategia comercial. Para respaldar esto, también colaboramos con los clientes con el fin de garantizar el aseguramiento de la procedencia de los productos que nos compran (consulte el estudio de caso de la página anterior). Esto reconoce la tendencia creciente hacia la transparencia de la cadena de valor y ayuda a generar confianza con los clientes.

Trabajamos con un grupo diverso de más de 13.000 proveedores para garantizar el suministro de equipos y servicios especializados que permitan obtener el mejor desempeño operacional y valor de su clase. Nuestros proveedores son socios fundamentales para el cumplimiento de nuestros compromisos de sostenibilidad, entre los que se incluyen el abastecimiento responsable, las compras inclusivas y la descarbonización de la cadena de valor.

Diálogo con los inversionistas

Reconocemos que el cambio climático es un tema de especial interés entre nuestros inversionistas. Creemos que el diálogo constructivo con los inversionistas es una forma útil de desarrollar un entendimiento claro y mutuo sobre esta cuestión crítica.

Hemos colaborado con inversionistas y otras partes interesadas como parte de la actualización de nuestra Estrategia de Sustentabilidad, que incluye nuestros compromisos en materia climática. También hemos establecido relaciones con miembros de nuestra comunidad de inversionistas para contribuir al desarrollo de este plan de transición.

Llevamos varios años manteniendo un diálogo regular y constructivo con el grupo de inversionistas Climate Action 100+ y valoramos sus perspectivas. Esto ha incluido aportar nuestras opiniones para el desarrollo del índice de referencia Net Zero Company Benchmark y su aplicación al sector minero diversificado. Además, las cuestiones relacionadas con el clima son un tema común en las conversaciones sobre el manejo responsable que mantenemos con inversionistas individuales.

Votaciones de los accionistas sobre el clima

En 2022, presentamos nuestro Informe sobre el cambio climático a los accionistas para someterlo a una votación consultiva, y el 94,24 % de los votos emitidos fueron a favor del informe.

Teníamos previsto realizar una votación consultiva posterior en 2025, pero decidimos aplazarla hasta 2026, mientras analizábamos las implicaciones de la simplificación de nuestro portafolio en nuestro perfil de emisiones y elaborábamos este plan de transición para el portafolio simplificado.

Divulgación de información climática

Somos patrocinadores oficiales del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés) desde 2018, lo que incluye la elaboración de nuestra información relacionada con el clima en conformidad con el marco del TCFD.

En 2023, el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés) publicó el primero de sus dos estándares de sostenibilidad, el estándar IFRS S1 (Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad) y el estándar IFRS S2 (Divulgación de información relacionada con el clima). Demostramos nuestro apoyo al estándar S2 a través de la alineación pública con la declaración de la COP28 sobre los IFRS.

Durante el período de vigencia de este plan de transición, esperamos una decisión del Gobierno del Reino Unido sobre si respaldará los estándares de divulgación de ISSB para las compañías que cotizan en el Reino Unido. En previsión de ello, estamos realizando esfuerzos para preparar al negocio para su aplicación.

Este plan de transición constituye la última etapa de la evolución de nuestras divulgaciones relacionadas con el clima y se basa en los principios del Grupo de Trabajo del Plan de Transición (TPT).

► **Para conocer cómo se alinea este plan con el Marco del TPT, consulte la página 52**



Nuestro Foro Nacional de Sostenibilidad y Cuenta Pública se lanzó en 2024.

Contribución a través del apoyo de iniciativas

A continuación se presentan ejemplos de nuestro apoyo de iniciativas climáticas:

- Somos miembros de ResponsibleSteel, una iniciativa de estándares y certificación que promueve el abastecimiento, la producción, el uso y el reciclaje responsables del acero. Esto nos permite colaborar en materia de innovaciones bajas en carbono, compartir conocimientos y encontrar oportunidades de cooperación.
- Nuestro Foro Nacional de Sostenibilidad y Cuenta Pública en Chile genera confianza entre nuestras partes interesadas y facilita la comprensión de nuestras actividades y nuestras contribuciones a la sustentabilidad, al proporcionar información y someternos al escrutinio público a través de un diálogo continuo y al recibir recomendaciones a las que nos hemos comprometido a responder.
- Como miembros del proyecto Zero Carbon Mining, una colaboración en todo el ámbito del sector minero en Brasil centrada en la descarbonización, estamos ayudando a impulsar la acción colectiva en el despliegue de tecnologías bajas en carbono, el establecimiento de cadenas de suministro resilientes y la creación de un ambiente favorable para la inversión a largo plazo en la descarbonización.
- En colaboración con el ICMM y otras compañías mineras de Chile, estamos ayudando a mejorar la medición y la transparencia de las emisiones de la cadena de valor del sector del cobre a través de la Iniciativa de trazabilidad del Alcance 3.
- Desde 2018, en alineación con los procesos de la COP liderados por la Organización de las Naciones Unidas para el clima y la naturaleza, hemos establecido alianzas con los gobiernos y la sociedad civil para llevar la voz de la minería responsable en la producción de minerales críticos a estos foros clave de formulación de políticas.
- A través del proceso de entorno de pruebas del TPT del Reino Unido, ayudamos a poner a prueba el marco de divulgación de información sectorialmente neutro y, en 2023, apoyamos el desarrollo de la orientación del TPT para el sector de los metales y la minería.
- Como miembros del grupo de expertos de la Revisión del Mercado Financiero de Transición y del grupo de trabajo 3 del Consejo Financiero de Transición del Reino Unido, hemos aportado nuestra experiencia en la economía real a los esfuerzos por ampliar las finanzas de transición e impulsar la transición en toda la economía.

En esta sección:

- 52** Alineación con el Marco de divulgación del Grupo de Trabajo del Plan de Transición (TPT)
- 53** Riesgo de transición: Apoyo al análisis de escenarios
- 54** Políticas y recursos
- 55** Nuestras posiciones sobre políticas relacionadas con el clima
- 56** Métricas de gobernanza, empresariales y operacionales
- 57** Desempeño climático – portafolio simplificado
- 58** Información sobre nuestra ambición y nuestras metas climáticas
- 59** Glosario de términos
- 60** Contactos y otra información

Apéndice

Alineación con el Marco de divulgación del Grupo de Trabajo del Plan de Transición (TPT)

El Marco de divulgación del Grupo de Trabajo del Plan de Transición (TPT) formula recomendaciones sobre las mejores prácticas en materia de divulgación de planes de transición. Participamos activamente en el TPT como parte del proceso de entorno de pruebas, que puso a prueba su marco de divulgación de información sectorialmente neutro con grandes compañías. En 2023, apoyamos a este grupo de trabajo en la preparación de su orientación para el sector de los metales y la minería.

A la hora de elaborar nuestro plan de transición, nos guiamos por las recomendaciones del TPT. Hemos optado por estructurar nuestro plan de transición de la forma que nos parece más lógica según nuestra visión del negocio y para satisfacer las expectativas de nuestras partes interesadas. Esto significa que, en algunos casos, el contenido se ordena de forma diferente a la estructura precisa establecida en el Marco del TPT. Para fines de claridad, la tabla presentada a continuación indica las páginas pertinentes en las cuales se incluyen las recomendaciones del TPT en nuestro plan de transición.

Principios del TPT	Elementos de divulgación	Subelementos de divulgación	Páginas
Ambición	1. Fundamentos	1.1 Ambición estratégica	5 , 12 , 17 , 25-33 , 35-37
		1.2 Modelo de negocio y cadena de valor	9-11
		1.3 Supuestos clave y factores externos	12 , 17 , 20-21 , 25 , 27 , 29-31 , 35
Acción	2. Estrategia de implementación	2.2 Productos y servicios	17 , 27 , 35-37
		2.3 Políticas y condiciones	9-19
		2.4. Planificación financiera	37 , 54
			20-21
	3. Estrategia de establecimiento de relaciones	3.1 Relaciones con la cadena de valor	17 , 29-31 , 49-50
		3.2 Relaciones con la industria	17 , 29-31 , 49-50 , 55
		3.3 Relaciones con el gobierno, el sector público, las comunidades y la sociedad civil	49-50
Responsabilidad	4. Métricas y metas	4.1 Métricas y metas de gobernanza, de relaciones, de negocios y operacionales	5 , 17 , 24-32 , 56
		4.2 Métricas y metas financieras	20-21
		4.3 Métricas y metas de GEI	5 , 17 , 24-32 , 57-58
		4.4 Créditos de carbono	32
	5. Gobernanza	5.1 Supervisión y reporte por parte del Directorio	25 , 46-47
		5.2 Roles, responsabilidad y rendición de cuentas de la dirección	46-47
		5.3 Cultura	48
		5.4 Incentivos y remuneración	47
		5.5 Habilidades, competencias y capacitación	47-48

Riesgo de transición: Apoyo al análisis de escenarios

Contexto

El Informe especial del IPCC sobre los impactos del calentamiento global de 1,5 °C detalla la importancia de limitar el calentamiento global a 1,5 °C para reducir de manera significativa los posibles impactos futuros relacionados con el clima en los sistemas naturales y humanos. En el Informe de síntesis del Sexto informe de evaluación del IPCC (publicado en marzo de 2023), se señala que todas las trayectorias que limitan el calentamiento a 1,5 °C sin rebasamiento o con un rebasamiento limitado requieren reducciones inmediatas y drásticas de las emisiones de GEI en todos los sectores y el logro de cero emisiones netas de carbono en todo el mundo a principios de la década de 2050.

El IPCC señala que las políticas y leyes de mitigación se han ampliado en la última década, impulsando una mayor eficiencia energética y un despliegue tecnológico más rápido, lo que ha permitido evitar potencialmente varias gigatoneladas de emisiones de CO₂e al año. Las tecnologías de bajas emisiones se están volviendo más asequibles, con numerosas opciones disponibles en los sectores de la energía, la construcción, el transporte y la industria.

El IPCC también señala que existen brechas entre las ambiciones globales, el total de las ambiciones nacionales declaradas y la implementación actual en todos los aspectos de la acción climática. Advierte que las emisiones globales de GEI en 2030 “en consonancia con las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC, por sus siglas en inglés) anunciadas antes de la COP26 hacen probable que el calentamiento supere los 1,5 °C durante el siglo XXI”. Observamos que el Servicio de Cambio Climático de Copernicus confirmó que 2024 fue el primer año en el que la temperatura media global superó en 1,5 °C los promedios preindustriales.

Selección de escenarios de riesgo de transición

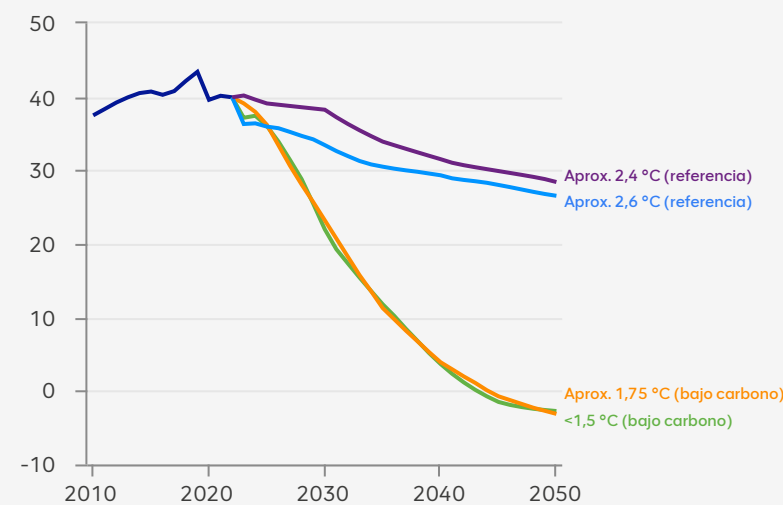
Este es el contexto en el que hemos seleccionado una serie de escenarios de transición para poner a prueba nuestra resiliencia estratégica y financiera, así como para comprender mejor los riesgos y oportunidades derivados de los impactos de la transición.

Esto da continuidad a análisis similares que realizamos anteriormente; los resultados del más reciente se publicaron en nuestro Informe sobre el cambio climático de 2023. Una vez más, hemos utilizado escenarios desarrollados por terceros para poder examinar minuciosamente los datos y supuestos subyacentes, y para garantizar la objetividad.

Estos escenarios incluyen dos trayectorias de referencia, el Escenario de transición económica de BloombergNEF (aproximadamente 2,6 °C) y el Escenario de políticas declaradas de la AIE (aprox. 2,4 °C), así como dos trayectorias de bajas emisiones de carbono más ambiciosas, el Escenario de cero emisiones netas de BloombergNEF (aprox. 1,75 °C) y el de Cero emisiones netas para 2050 de la AIE (<1,5 °C).

Para comprender la evolución de la agricultura, la silvicultura y otros usos de suelo (AFOLU, por sus siglas en inglés), analizamos diversos escenarios de la base de datos de escenarios del Sexto informe de evaluación del IPCC y consideramos las directrices establecidas para las emisiones de metano y óxido nitroso en el Informe especial del IPCC sobre los impactos del calentamiento global de 1,5 °C.

Emisiones globales de CO₂ (Gt CO₂/año), incluidas las emisiones de CO₂ asociadas a la energía, la industria y AFOLU



Las rutas incluyen trayectorias de referencia, el Escenario de transición económica de BloombergNEF (aproximadamente 2,6 °C) y el Escenario de políticas declaradas de la AIE (aprox. 2,4 °C), así como trayectorias bajas en carbono, el Escenario de cero emisiones netas de BloombergNEF (aprox. 1,75 °C) y el Escenario de cero emisiones netas para 2050 de la AIE (<1,5 °C), con las emisiones de CO₂ de AFOLU basadas en los escenarios del Explorador de escenarios y la Base de datos del AR6 del IPCC.

Probar nuestra resiliencia frente a los escenarios de transición

Medimos la resiliencia ante los impactos de la transición en las dimensiones de solidez financiera y solidez estratégica. Para cada escenario, consideramos la evolución de la oferta y la demanda de las materias primas que producimos y de los

mercados en los que participamos, así como el impacto asociado en nuestra generación de flujo de caja hasta 2050, basándonos en nuestros activos existentes y en las oportunidades de crecimiento orgánico.

En todos los escenarios analizados, la respuesta global incluye una transición hacia la generación de energía renovable y el almacenamiento en baterías, la electrificación del transporte, el desarrollo de procesos industriales con bajas emisiones de carbono y los cambios en las prácticas agrícolas. Las tecnologías bajas en carbono, como la infraestructura de generación de energía renovable y los vehículos eléctricos (VE), requieren una mayor intensidad de materiales que las alternativas basadas en combustibles fósiles, especialmente en el caso de metales como el cobre.

La evolución de los sectores industriales a los que se dirigen nuestros productos podría generar riesgos y oportunidades para nuestro portafolio. Del mismo modo, los avances tecnológicos que sustentan la transición de cada sector también podrían presentar riesgos y oportunidades para nuestros productos.

El mayor uso de la electricidad a medida que diversos sectores se descarbonizan mediante la electrificación requerirá la ampliación y modernización de las redes eléctricas, lo que conducirá a un mayor uso de una serie de metales, entre los cuales el cobre y el acero (mineral de hierro) desempeñarán un rol central.

Como producto de nivel premium, el mineral de hierro que producimos también está bien posicionado para ayudar a reducir las emisiones de CO₂ de los procesos de fabricación de acero, ya que la propia industria siderúrgica busca adoptar vías de producción con menores emisiones de carbono.

Los riesgos y oportunidades que identificamos en nuestro análisis, tanto en el Escenario de cero emisiones netas de BloombergNEF como en el Escenario de cero emisiones netas para 2050 de la AIE, se resumen en la tabla de la [página 12](#).

A través de esta evaluación, llegamos a la conclusión de que nuestro negocio dispone de resiliencia en todos estos escenarios de transición energética hacia bajas emisiones de carbono. Esperamos que nuestras fuentes de ganancias sigan siendo atractivas, y el portafolio está bien posicionado para respaldar la transición energética. Además, la variedad de opciones en nuestro portafolio, especialmente en lo que respecta al cobre, significa que estamos bien posicionados para aprovechar cualquier ventaja derivada del aumento de la demanda en un escenario de bajas emisiones de carbono.

En todos los escenarios, esperamos que nuestros flujos de caja sigan siendo resilientes y que la variación de los flujos de caja entre los distintos escenarios se mantenga dentro de nuestra tolerancia al riesgo, lo que nos da confianza en la resiliencia de nuestro negocio y en nuestra capacidad para aprovechar oportunidades en una amplia gama de resultados.

Evaluación y gestión continuas de la resiliencia

Una vez identificados varios riesgos y oportunidades de los distintos escenarios de las próximas tres décadas, podemos integrar el monitoreo de los indicadores pertinentes en nuestro proceso estratégico. Ya realizamos el monitoreo sistemático de los indicadores proactivos de la evolución del transporte con bajas emisiones de carbono, de la generación de energía, de la fabricación de acero y de la circularidad de los metales.

Estas tendencias, así como otros factores que influyen en la oferta y la demanda de nuestros productos, sirven de base para nuestras previsiones internas de precios, que se utilizan para evaluar la asignación de capital y definir las perspectivas de producción, las inversiones en investigación y desarrollo de tecnologías de reducción de carbono, y las decisiones sobre la composición del portafolio.

Cada año, el ELT y el Directorio revisan las perspectivas tanto de nuestros sectores de demanda como de los precios de los productos. Las implicaciones resultantes se incluyen en la definición de la estrategia de nuestro negocio.

Si bien hemos evaluado la resiliencia estratégica y financiera del portafolio ante distintos escenarios de transición, cabe señalar que estos escenarios no se utilizan para los informes financieros, ya que ningún escenario por sí solo es representativo de la mejor estimación de la dirección sobre los supuestos que probablemente utilizaría un participante en el mercado a la hora de valorar los activos de la compañía.

Preveamos revisar nuestro análisis de escenarios en 2028, o antes, según corresponda, como parte de nuestro compromiso continuo de revisar periódicamente este análisis en conformidad con las mejores prácticas.

Políticas y recursos

Anglo American cuenta con un sólido marco de políticas, basado en nuestro Código de Conducta y nuestros Valores. La implementación de nuestras políticas normalmente es posible gracias a procedimientos de apoyo, documentos de orientación, conjuntos de herramientas y actividades de aseguramiento.

Se considera que las políticas y los recursos que figuran en la tabla de esta página son los que más directamente facilitan y rigen la ejecución de nuestro plan de transición.

Hay más información sobre nuestras políticas y estándares disponible en nuestro sitio web en [angloamerican.com/esg-policies-and-data/download-centre](https://www.angloamerican.com/esg-policies-and-data/download-centre)

Políticas y recursos	Acción de implementación
<p>Política sobre cambio climático del Grupo</p> <p>Establece los principios que guían nuestro enfoque para responder a los riesgos relacionados con el cambio climático y cómo debemos hacer frente a nuestro propio impacto climático. Proporciona un marco general para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, incorporando los mejores análisis disponibles sobre el clima en la toma de decisiones estratégicas y garantizando que las buenas prácticas sean coherentes en todo nuestro negocio.</p>	<p>La Política sobre cambio climático del Grupo está publicada en nuestro sitio web y se encuentra a disposición de los empleados, a través de nuestra intranet, en inglés, portugués, español y otros idiomas seleccionados. La política se ha divulgado entre nuestros empleados a través de comunicaciones internas. Con la autoridad delegada por el Directorio, el Comité de Sostenibilidad, junto con el Equipo de liderazgo ejecutivo (ELT) y el Comité de Cambio Climático (CCC), es responsable de la supervisión de esta política y sus estándares asociados.</p>
<p>Directrices de compensación de carbono del Grupo</p> <p>Estas directrices proporcionan un marco y principios a partir de los cuales cada negocio puede optar por definir su propio enfoque más detallado, y ofrecen definiciones en dos áreas clave: en qué circunstancias se puede utilizar la compensación para apoyar el logro de los objetivos de descarbonización; y qué principios sustentan la generación de créditos que se utilizarán para la descarbonización.</p>	<p>El Grupo aún no vislumbra una vía hacia el cero absoluto para sus emisiones operacionales, lo que significa que las emisiones negativas de alguna forma desempeñarán un papel en el equilibrio de las emisiones residuales. Las Directrices de compensación de carbono están publicadas en nuestro sitio web. Además, se encuentran a disposición de nuestros empleados a través de nuestra intranet y se han divulgado mediante comunicaciones internas.</p>
<p>Estándar de riesgos físicos del cambio climático y resiliencia (PCCRR)</p> <p>La naturaleza sistémica de las implicaciones del cambio climático exige que los impactos potenciales se integren en los procesos de gestión de riesgos del Grupo. Los requisitos y las orientaciones para apoyar la identificación y la gestión de los riesgos físicos del cambio climático se incluyen en el PCCRR y en sus orientaciones asociadas.</p>	<p>El Estándar de PCCRR está publicado en nuestro sitio web. Todos los sitios gestionados deben implementar el enfoque establecido en el estándar, y cada activo debe contar con una evaluación de riesgos físicos del cambio climático y un plan de adaptación, que deben integrarse en los sistemas de gestión.</p>
<p>Estándar de gestión de energía y emisiones de GEI y Metodología para los alcances 1, 2 y 3</p> <p>El Grupo divulgará anualmente sus emisiones de los alcances 1 y 2, cuya metodología se define en la Metodología para los alcances 1, 2 y 3. Los datos también se divulgarán en conformidad con la orientación del Estándar de gestión de energía y emisiones de GEI y en consonancia con los estándares de divulgación obligatoria aplicables al Grupo.</p>	<p>La Metodología para los alcances 1, 2 y 3 está publicada en nuestro sitio web y se revisa periódicamente, o cuando lo exigen cambios significativos en el portafolio o las mejores prácticas.</p>
<p>Política y Conjunto de Herramientas del Social Way</p> <p>El Social Way es el sistema de gestión de Anglo American para el desempeño social. Nuestras actividades de desempeño social se centran en la minimización o prevención de los impactos negativos, así como en la creación de un ambiente en el que las partes interesadas afectadas por nuestras operaciones puedan prosperar de manera sostenible. Esto incluye el requisito de que todos los sitios gestionados realicen anualmente un análisis de los riesgos sociales y de derechos humanos (SHIRA, por sus siglas en inglés).</p>	<p>La Política y el Conjunto de herramientas del Social Way están disponibles en inglés, portugués y español en nuestro sitio web y en la intranet. Esta política y este estándar cuentan con el respaldo de un conjunto de herramientas para profesionales, que proporciona una orientación sencilla y práctica sobre cómo implementar nuestros compromisos. La política es aplicable a todos los empleados, contratistas y proveedores de Anglo American, y la responsabilidad por su implementación es multidisciplinaria e interfuncional.</p>
<p>Estándar de abastecimiento responsable para proveedores</p> <p>Diseñado como un "Código de Conducta" para los proveedores de Anglo American, el estándar se ha actualizado para hacer mayor hincapié en la lucha contra la esclavitud moderna. El estándar actualizado incluye ahora 13 principios y 37 subprincipios para contribuir a que los proveedores respeten los derechos laborales y humanos, entre los que se incluyen: no recurrir al trabajo infantil, oponerse al trato injusto o inhumano de la mano de obra, eliminar el empleo irregular y actuar contra la esclavitud moderna u otros problemas relacionados con los derechos humanos en la cadena de valor.</p>	<p>El Estándar de abastecimiento responsable actualizado está disponible en nuestro sitio web y se complementa con un marco de diligencia debida, que incluye autoevaluaciones de los proveedores y auditorías de terceros, las cuales son completadas por los proveedores o cuentan con su participación, según sea necesario. Los requisitos de abastecimiento responsable están incorporados en todas las plantillas de contratos de proveedores y en las condiciones de las órdenes de compra. El incumplimiento por parte de un proveedor de los requisitos de Abastecimiento responsable constituye un incumplimiento del contrato y nos otorga derechos de suspensión y rescisión en virtud de éste. Normalmente, intentamos colaborar con cada proveedor para responder a cualquier inquietud antes de plantearnos poner fin a la relación comercial.</p>
<p>Estándar de biodiversidad</p> <p>Define los objetivos y requisitos clave para la gestión de la biodiversidad. Estamos dedicados a la investigación y el desarrollo de Soluciones basadas en la naturaleza (NbS, por sus siglas en inglés), aprovechando nuestros activos naturales y terrestres, así como vías de innovación. El Estándar de biodiversidad y la directriz asociada incluyen componentes para la investigación, la priorización de diseño y la implementación de NbS, así como su aplicación a proyectos de descarbonización operacional, lo que incluye, entre otros elementos, la evaluación de los riesgos y oportunidades para la naturaleza derivados de los proyectos de energía renovable.</p>	<p>El Estándar de biodiversidad está disponible en nuestro sitio web. Es aplicable a todas las operaciones gestionadas, y los sitios deben designar a un líder de estándar para que dirija la implementación del Estándar de biodiversidad. Los sitios deben cumplir con los requisitos de monitoreo del desempeño y reporte. El Programa de gestión de la biodiversidad del sitio debe ser asegurado externamente al menos cada tres años por una organización o institución de conservación independiente y de buena reputación, o un organismo de certificación pertinente.</p>
<p>Política sobre el agua del Grupo</p> <p>La importancia del agua para nuestro negocio, las comunidades anfitrionas y otras partes interesadas, así como para el ambiente natural, es parte integral de nuestro compromiso de ser un administrador responsable de recursos valiosos. A medida que avanza el cambio climático mundial, debemos innovar para resolver los desafíos que nos esperan. La mayoría de los sitios operacionales de Anglo American se encuentran en regiones con escasez de agua o estrés hídrico, y por lo general, se trata de activos de larga duración con recursos y reservas que abarcan varias décadas. Nos centramos en una planificación operacional sólida y en la colaboración con las partes interesadas pertinentes para liderar la gestión sustentable del agua en todas nuestras operaciones y posibilitar soluciones responsables para las regiones en las que operamos.</p>	<p>La Política sobre el agua del Grupo está disponible en nuestro sitio web. Los negocios deben designar a un ejecutivo responsable de la gestión y el manejo del agua, lo que incluye la estrategia de largo plazo y el cumplimiento de las políticas. Los estándares sobre el agua deben integrarse en todos los equipos, garantizando una capacitación y una sensibilización adecuadas. Cada operación debe mantener balances hídricos y planes de gestión para abordar la seguridad hídrica, la reducción del consumo de agua dulce, la eficiencia y las descargas. Los sistemas de gobernanza deben realizar un monitoreo y un reporte rigurosos sobre el cumplimiento, incluyendo el aseguramiento y la autoevaluación.</p>

Nuestras posiciones sobre políticas relacionadas con el clima

Para definir con mayor claridad nuestro enfoque respecto a cualquier iniciativa de promoción relacionada con el clima en la que podamos participar, mantenemos una lista de posturas en materia de políticas públicas. Estas señalan la visión de Anglo American sobre las cuestiones políticas específicas relacionadas con el clima y proporcionan una base con la que podemos evaluar la alineación de cualquier iniciativa de promoción de terceros.

En 2024, actualizamos nuestras posiciones en materia de políticas públicas e incluimos nuestras posturas sobre la naturaleza, las energías renovables y las subvenciones e incentivos. Estas revisiones reflejan la evolución prevista de nuestro negocio, el panorama normativo en desarrollo y las expectativas sociales cambiantes.

La ciencia y el Acuerdo de París

Anglo American apoya la implementación del Acuerdo de París sobre el Clima, respaldado por la ciencia climática dominante según la evaluación del IPCC. Reconocemos el Acuerdo de París como la base de los objetivos de los gobiernos de limitar el aumento de la temperatura global a 1,5 °C, lo que a su vez guía nuestro enfoque para la mitigación del cambio climático.

Descarbonización de la cadena de valor

Si bien las emisiones de Alcance 3 son siempre las emisiones directas de otra entidad, Anglo American reconoce el rol que podemos desempeñar para ayudar a reducir la intensidad de las emisiones de nuestra cadena de valor y, por lo tanto, reducir nuestras emisiones de Alcance 3. Abogamos por políticas que incentiven a los socios de la cadena de valor a adoptar tecnologías y prácticas bajas en carbono, y apoyamos el desarrollo de enfoques estandarizados para medir y reportar las emisiones de Alcance 3 en todos los sectores.

Compensación de carbono

Anglo American aboga por la integración de la compensación de carbono de alta integridad en las estrategias de reducción de emisiones, reconociendo que la compensación debe producirse después de que se hayan tomado todas las medidas viables de prevención, reducción y restauración. Apoyamos las regulaciones que garanticen la calidad y la transparencia de las compensaciones de carbono y los mercados de carbono.

Transición justa

Anglo American promueve un enfoque de transición climática que tiene en cuenta los impactos sociales, con el objetivo de garantizar que la transición sea "equitativa" y "justa". Seguimos comprometidos con examinar cómo se pueden integrar los principios de la transición justa en el desarrollo de todas nuestras actividades de negocios, incluido nuestro enfoque de descarbonización.

Subvenciones e incentivos

Anglo American aboga por la ampliación de incentivos financieros específicos, que incluyen las subvenciones, el financiamiento de I+D y los créditos fiscales, para acelerar el desarrollo y el despliegue de tecnologías bajas en carbono. Apoyamos las políticas que priorizan el financiamiento para innovaciones en materia de energías renovables, eficiencia energética y captura y almacenamiento de carbono (CCS, por sus siglas en inglés), y abogamos por que estos incentivos se estructuren de manera que impulsen las inversiones en infraestructura sustentable.

Transparencia y divulgación de información climática

Anglo American apoya la transparencia en las relaciones en materia de políticas, lo cual incluye las cuestiones relacionadas con el clima, según lo expresado en los Estándares globales sobre relaciones responsables en materia de políticas. Abogamos por marcos bien diseñados que fomenten la divulgación de información útil para la toma de decisiones, como los del TCFD y del ISSB. También promovemos la necesidad de coherencia en los estándares de divulgación de información, para garantizar la comparabilidad.

Resiliencia y adaptación

Anglo American se compromete a mejorar la resiliencia climática en todas nuestras operaciones y en las comunidades sobre las cuales tenemos impacto. Abogamos por políticas que apoyen la integración de medidas de adaptación climática en la planificación, incluidas las inversiones en infraestructura resiliente, la gestión del agua y la preparación para desastres. Apoyamos los esfuerzos de colaboración con gobiernos, ONG y otras partes interesadas para desarrollar e implementar estrategias de adaptación eficaces.

Fijación de precios del carbono y mecanismos de mercado

Anglo American considera que los mecanismos de fijación de precios del carbono desempeñan un rol fundamental a la hora de impulsar medidas significativas para la reducción de las emisiones de GEI. Apoyamos el desarrollo de políticas de fijación de precios del carbono coherentes, amplias e interoperables en todas las jurisdicciones, implementadas a través de instrumentos de mercado justos y bien diseñados para incentivar las inversiones en tecnologías de bajas emisiones.

Naturaleza/biodiversidad

Anglo American reconoce la interdependencia entre el clima y la naturaleza, y destaca que los sumideros naturales de carbono son un componente fundamental para lograr cero emisiones netas a nivel mundial. Abogamos por políticas que prioricen la conservación y restauración de los ecosistemas, promuevan prácticas de uso sustentable del suelo e integren consideraciones sobre la biodiversidad en las políticas climáticas, en alineación con la visión del Marco Mundial de Biodiversidad. Apoyamos iniciativas que potencien los sumideros naturales de carbono, como la reforestación, y abogamos por la inclusión de soluciones basadas en la naturaleza en las estrategias climáticas.

Energía renovable/fuentes de electricidad con bajas emisiones de carbono

Anglo American aboga por el despliegue acelerado a nivel mundial de energías renovables y fuentes de electricidad con bajas emisiones de carbono que puedan contribuir a garantizar un suministro de electricidad confiable y con bajas emisiones de carbono para todos los sectores. Apoyamos políticas que faciliten el desarrollo de la infraestructura de energía renovable, eliminen las barreras a la integración en la red y promuevan la descarbonización del sector eléctrico.

Métricas de gobernanza, empresariales y operacionales

Al seleccionar estas métricas, nos basamos en las recomendaciones de la Orientación para el sector metalúrgico y minero publicada por el TPT para respaldar su Marco de divulgación de información.

Todas estas métricas se han proporcionado con referencia a los activos del portafolio simplificado.

Cada año divulgamos un volumen significativo de indicadores de desempeño ambiental y social, junto con indicadores comparativos del año anterior, a través de nuestro Libro de datos de ESG.

► [Nuestro Libro de datos de ESG está disponible en nuestro sitio web](#)

Métricas seleccionadas de la Orientación para el sector metalúrgico y minero del TPT	Nuestra métrica para el portafolio simplificado (2025)	Comentarios adicionales
Porcentaje de su cadena de valor cubierto por actividades de interacción (por emisiones de Alcance 3 o costo/ingresos), y/o el porcentaje de la cadena de valor que ha participado en relación con la planificación de la transición.	Aproximadamente el 22 % de las ventas de mineral de hierro están cubiertas actualmente por memorandos de entendimiento (MoU) de descarbonización	Hemos optado por presentar esta métrica porque el procesamiento de nuestros productos de mineral de hierro representa el 86 % (año fiscal 2025) de nuestro inventario total de Alcance 3 y constituye la prioridad para nuestras metas de Alcance 3.
La proporción de materiales con emisiones de procesamiento en fases posteriores (por ejemplo, mineral de hierro o bauxita), vendidos a clientes con metas de emisiones de GEI verificadas externamente (por volumen o ingresos).	Aproximadamente el 39 % de las ventas de mineral de hierro por volumen se destinaron a clientes con metas de cero emisiones netas verificadas externamente.	Hemos optado por presentar esta métrica porque el procesamiento de nuestros productos de mineral de hierro representa el 86 % (año fiscal 2025) de nuestro inventario total de Alcance 3 y constituye la prioridad para nuestras metas de Alcance 3.
Reservas, producción e ingresos de cada uno de sus materiales para el año de informe.	Esta información se incluye en otras publicaciones externas	Informamos detalladamente sobre las reservas, la producción y los ingresos de cada uno de nuestros productos y activos en nuestro Informe anual integrado de 2025 y en nuestro Informe de reservas y recursos de 2025.
Proporción de productos (por volumen o ingresos) que, según se considera, realizan una contribución a una economía con bajas emisiones y de alta resiliencia.	Consideramos que todos los productos primarios de nuestro portafolio simplificado cumplen con esta definición	Consulte la sección "Portafolio" de este documento para conocer cómo cada uno de los productos de nuestro portafolio simplificado de cobre, mineral de hierro premium y nutrientes para cultivos contribuye a una economía con bajas emisiones de GEI y resiliencia al clima.
Información sobre cualquier métrica y meta empresarial y operacional empleada para impulsar y monitorear el progreso hacia la ambición estratégica de su plan de transición, respecto a sus actividades relacionadas con el carbón.	No aplicable a nuestro portafolio simplificado	Este plan de transición abarca nuestro portafolio simplificado, que no contiene ninguna actividad de producción o venta de carbón.
El porcentaje de energía utilizada con cero emisiones de carbono.	El 89 % de nuestro consumo eléctrico procede de fuentes renovables	El 100 % de la electricidad para nuestras operaciones en Sudamérica se adquiere de fuentes renovables desde 2023.
Intensidad y/o eficiencia en el uso del agua.	Eficiencia operacional del 88 %	Esto mide la eficiencia operacional de nuestro uso del agua en términos de su reutilización/reciclaje.
El número de sitios operacionales (propios, arrendados y gestionados) situados en, o adyacentes a, áreas protegidas y áreas de alto valor de biodiversidad, incluso como proporción del total de sitios operacionales.	3 sitios adyacentes a áreas de biodiversidad de importancia mundial o nacional	Hemos divulgado nuestro número de sitios que se encuentran adyacentes a áreas de biodiversidad de importancia mundial o nacional.

Desempeño climático – portafolio simplificado

Las cifras presentadas en esta tabla corresponden al portafolio simplificado de Cobre, Mineral de Hierro Premium y \pm Nutrientes para Cultivos.

Anglo American informa sobre sus emisiones de GEI en conformidad con el enfoque de control operacional del Protocolo de GEI. El reporte de nuestro inventario de GEI incluye todos los negocios sobre los que el Grupo Anglo American tiene control de gestión o actúa como operador. Se excluyen las operaciones gestionadas de forma independiente, como Collahuasi (cobre) y Samancor (manganeso), salvo que se estipule específicamente lo contrario.

► [Consulte nuestra Metodología de los alcances 1, 2 y 3 en nuestro sitio web](#)

► [Hay información más detallada sobre nuestro desempeño en materia de sostenibilidad disponible en el Libro de datos de ESG, en nuestro sitio web](#)

Medición del desempeño	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Emisiones de Alcance 1 (Mt de CO ₂ e)	1,2	1,2	1,3	1,3	1,2	1,1
Emisiones de Alcance 2 (Mt de CO ₂ e)	0,5	0,4	0,5	0,5	0,6	1,2
Emisiones de Alcance 3 (Mt de CO ₂ e)	86.4	92.0	95.5	88.8	99.7	82.2
Intensidad de GEI total de Alcance 1 y Alcance 2 (t de CO ₂ e) por tonelada de cobre equivalente	1.6	1.5	1.5	1.8	1.8	2.4
Intensidad energética en GJ por tonelada de cobre equivalente	29.2	29.3	28.6	30.6	29.6	27.0

Información sobre nuestra ambición y nuestras metas climáticas

Hemos proporcionado información adicional sobre la ambición climática y las metas de nuestro portafolio simplificado, basada en el Marco de divulgación de información del TPT.

Utilizamos el término "ambición" (en lugar de "metas") para describir nuestra ambición a largo plazo de alcanzar la neutralidad de carbono para 2040, y estos términos se definen en el glosario de la página siguiente. No obstante, para garantizar la coherencia con los requisitos del Marco del TPT en materia de divulgación de métricas y metas de GEI, aplicamos la terminología relacionada con las metas del TPT tanto a nuestra ambición como a nuestras metas.-

► [Lea más sobre nuestra ambición y nuestras metas en las páginas 24–26](#)

Información sobre metas	Alcances 1 y 2 - meta intermedia	Alcances 1 y 2 - ambición de largo plazo	Alcance 3 - meta de intensidad
Meta	Reducir nuestras emisiones absolutas en un 30 % para 2030, tomando como línea base el año 2020	Ambición de alcanzar la neutralidad de carbono para 2040	Apoyaremos una trayectoria alineada con el Acuerdo de París para la industria siderúrgica al establecer las metas de intensidad de emisiones en 1,3 t de CO ₂ e por tonelada de acero bruto (t de CO ₂ e/t CS) fabricado a partir de nuestro mineral de hierro para 2040
Métrica utilizada para establecer la meta	Emisiones de los alcances 1 y 2 en t de CO ₂ e	Emisiones de los alcances 1 y 2 en t de CO ₂ e	Intensidad de emisiones en toneladas de CO ₂ e por tonelada de acero bruto producido a partir del procesamiento de nuestros productos de mineral de hierro por parte de nuestros clientes del sector siderúrgico Esto se calcula sobre una base "de la extracción al acero bruto", incluyendo las emisiones de Alcance 3 de los fabricantes de acero en las fases iniciales del proceso, pero excluyendo cualquier impacto derivado de la chatarra
Objetivo de la meta	Mitigar nuestras emisiones operacionales	Mitigar nuestras emisiones operacionales	Contribuir a mitigar las emisiones operacionales de nuestros clientes
Parte de Anglo American o de sus actividades a la que se aplica esta meta	Operaciones gestionadas en nuestro portafolio simplificado de Cobre, Mineral de Hierro Premium y Nutrientes para Cultivos	Operaciones gestionadas en nuestro portafolio simplificado de Cobre, Mineral de Hierro Premium y Nutrientes para Cultivos Las operaciones gestionadas de Kumba Iron Ore no están incluidas en nuestra ambición de largo plazo, ya que la vida útil actual de estas minas finaliza alrededor de 2040	La venta del mineral de hierro que producimos en nuestras operaciones de mineral de hierro en Kumba Iron Ore y en Minas-Rio
Período durante el cual se aplica la meta	De 2020 a 2030	De 2020 a 2040	De 2020 a 2040
Período de referencia y valor a partir del cual se mide el progreso	Año base: 2020 Línea base: 2,3 Mt de CO ₂ e	Año base: 2020 Línea base: 1,3 Mt de CO ₂ e	Año base: 2020 Línea base: 2,2 t de CO ₂ e/t CS
Meta absoluta o de intensidad	Absoluta	Absoluta	De intensidad
Alineación con requisitos externos, compromisos, metas con base científica, trayectorias de transición, hojas de ruta o escenarios	Consulte la página 25	Consulte la página 25	Consulte la página 17
Porcentaje de las emisiones informadas cubiertas por la meta	El 100 % de las emisiones informadas de Alcance 1 y Alcance 2 para los negocios incluidos	El 100 % de las emisiones informadas de Alcance 1 y Alcance 2 para los negocios incluidos	El 86 % de las emisiones de Alcance 3 en 2025 para nuestro portafolio simplificado
Meta de emisiones brutas o netas	Brutas	Netas, con la adquisición externa de compensaciones de carbono limitada a no más del 10 % de la línea base	Brutas

Glosario de términos

Ambición

Se refiere a los objetivos de largo plazo que determinan nuestra dirección y sientan las bases para las metas, las acciones y los planes específicos.

Horno de oxígeno básico (BOF)

Una etapa del proceso integrado de fabricación de acero en la que un horno inyecta oxígeno a través de una mezcla de hierro fundido, algunos metales fríos (como chatarra o hierro de reducción directa) y fundentes básicos para eliminar el carbono no deseado y otros elementos.

Carbono

En este informe, el término "carbono" se utiliza como sinónimo de "gases de efecto invernadero".

Equivalente de dióxido de carbono (CO₂e)

Métrica estándar utilizada por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático de la Organización de las Naciones Unidas para comparar las emisiones de diversos gases de efecto invernadero en función de su potencial de calentamiento global, tomando como referencia una base común.

Neutralidad de carbono

La neutralidad de carbono es una condición en la que, durante un período específico, no se ha producido un aumento neto de las emisiones globales de gases de efecto invernadero a la atmósfera como resultado de las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas al sujeto durante ese mismo período.

Neutralidad de carbono con respecto a nuestras operaciones gestionadas

Una condición en la que, durante un período de tiempo específico, nuestras emisiones operacionales de gases de efecto invernadero (GEI) (alcances 1 y 2) con respecto a nuestras operaciones gestionadas se han reducido como resultado de la reducción de las emisiones de GEI, compensándose cualquier emisión residual, lo cual incluye el uso de compensaciones.

Descarbonización

Reducción de las emisiones de carbono asociadas a la electricidad, la industria y el transporte.

Emisiones directas

Emisiones procedentes de fuentes que la compañía posee o controla.

Hierro de reducción directa (DRI)

El hierro de reducción directa se produce a partir de la reducción directa del mineral de hierro a hierro mediante un gas reductor o carbono elemental producido a partir de gas natural o carbón.

Horno de arco eléctrico (EAF)

Una etapa de la fabricación de acero en la que un horno calienta, funde y refina parcialmente material rico en hierro (principalmente chatarra con algo de hierro de reducción directa y/o arrabio) utilizando un arco eléctrico.

Emisiones fugitivas

Emisiones que no se producen de forma intencionada y que no están controladas físicamente.

Que hacen posible el futuro

Productos, tecnologías y estrategias que respaldan la transición hacia una economía baja en carbono y satisfacen las tendencias de demanda impulsadas por los consumidores de una población mundial en crecimiento.

Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)

A efectos de nuestros informes, las emisiones de GEI son las emisiones antropogénicas combinadas de dióxido de carbono (CO₂), hidrofluorocarburos (HFC), metano (CH₄), óxido nitroso (N₂O), perfluorocarburos (PFC) y hexafluoruro de azufre (SF₆). Se miden en términos de dióxido de carbono equivalente (CO₂e).

Protocolo de gases de efecto invernadero (GEI)

El Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte del Protocolo de GEI proporciona requisitos y orientación para las compañías y otras organizaciones que estén elaborando un inventario de emisiones de GEI a nivel corporativo.

Emisiones indirectas

Emisiones que resultan de las actividades de la compañía declarante, pero se producen en fuentes que son propiedad o están bajo el control de terceros.

Gas natural licuado (GNL)

Gas natural compuesto principalmente por metano que ha sido enfriado hasta alcanzar el estado líquido para garantizar la seguridad de su almacenamiento o transporte sin presión.

Bajo en carbono

En el informe, el término "bajo en carbono" se utiliza para hacer referencia a bajos niveles de emisiones de gases de efecto invernadero.

Cero emisiones netas

Se alcanza el nivel de cero emisiones netas cuando las emisiones antropogénicas de gases de efecto invernadero a la atmósfera se compensan con las absorciones antropogénicas durante un período determinado.

Acuerdo de París

Tratado internacional jurídicamente vinculante sobre el cambio climático cuyo objetivo es limitar el calentamiento global muy por debajo de los 2 °C, preferiblemente a 1,5 °C, en comparación con los niveles preindustriales.

Emisiones de Alcance 1

Las emisiones de Alcance 1 incluyen las emisiones de CO₂e procedentes de los combustibles fósiles, las emisiones fugitivas de gas de veta de carbón, los combustibles renovables y los procesos operacionales. Las emisiones de proceso incluyen aquellas asociadas a las instalaciones de alcantarillado en el sitio y gestionadas, las instalaciones de tratamiento de agua en el sitio, el uso de carbonatos en los procesos de lixiviación ácida en las instalaciones de procesamiento de cobre y las emisiones fugitivas durante la producción de fosfatos.

Emisiones de Alcance 2

Las emisiones de Alcance 2 incluyen el CO₂ procedente de la electricidad adquirida y se expresan en millones de toneladas de CO₂e.

Emisiones de Alcance 3

Las emisiones de Alcance 3 incluyen las emisiones de CO₂e que resultan de las actividades de la compañía declarante, pero se producen en fuentes que son propiedad o están bajo el control de terceros.

Meta

Se refiere a un resultado mensurable que nos hemos propuesto alcanzar y para el cual hemos elaborado un plan de ejecución.

Transición

Utilizamos el término "transición" para definir el cambio sistémico de una economía basada en los combustibles fósiles a una economía baja en carbono o con cero emisiones netas, en la que nos adaptamos a los efectos del calentamiento global, con el objetivo de mitigar un mayor aumento de la temperatura y promoviendo la sostenibilidad medioambiental.

Contactos y otra información

Terminología del Grupo

En este documento, las menciones a “Anglo American”, el “Grupo Anglo American”, el “Grupo”, “nosotros”, “nos” y “nuestro” se refieren a Anglo American plc y a sus subsidiarias, y/o a aquellos que trabajan para estas entidades en términos generales, o cuando no es necesario hacer referencia a entidades o personas específicas. Estos términos genéricos solo se utilizan en este documento por conveniencia y de ninguna manera reflejan la forma en que el Grupo Anglo American o cualquiera de sus entidades se estructura, se maneja o se controla. Las subsidiarias de Anglo American y sus gerencias son responsables de sus propias operaciones cotidianas, lo que incluye, sin limitarse a ello, la obtención y el mantenimiento de todos los permisos y licencias pertinentes, la adaptación y la implementación operacionales de las políticas, la gestión y las capacitaciones del Grupo, y cualquier mecanismo de quejas local aplicable. Anglo American produce políticas y procedimientos para todo el Grupo con el fin de garantizar mejores prácticas uniformes y estandarización en todo el Grupo Anglo American, pero no es responsable de la implementación cotidiana de tales políticas. Tales procedimientos y políticas solo constituyen los estándares mínimos indicados. Las filiales operacionales del Grupo son responsables de adaptar tales procedimientos y políticas, de modo que reflejen las condiciones locales cuando corresponda, así como para fines de la implementación, supervisión y monitoreo dentro de sus negocios específicos.

Descargo de responsabilidad

El presente documento es meramente informativo y no constituye ni debe interpretarse como una oferta de venta ni una recomendación, solicitud, incentivo u oferta para comprar, suscribir o vender acciones de Anglo American o cualquier otro título por parte de Anglo American o de cualquier otra entidad. Además, no debe considerarse como un asesoramiento de inversión, jurídico, contable, normativo, fiscal o de cualquier otro tipo, y no tiene en cuenta los objetivos específicos de inversión o de cualquier otra naturaleza, la situación financiera ni las necesidades particulares de ningún destinatario.

Declaraciones prospectivas e información de terceros

Este documento incluye declaraciones prospectivas. Todas las declaraciones que no sean sobre hechos históricos incluidas en este documento pueden ser declaraciones prospectivas, incluidas, entre otras, las relativas a la posición financiera, el negocio, la estrategia de adquisición y desinversión, la política de dividendos, los planes y objetivos de la dirección para las operaciones, las perspectivas y los proyectos futuros (incluidos los planes y objetivos de desarrollo relacionados con los productos, las previsiones de producción y las posiciones de reservas de mineral y recursos minerales de Anglo American), los beneficios previstos de las fusiones y adquisiciones (incluida cualquier evaluación o cuantificación de posibles sinergias), y los objetivos, ambiciones, metas, visiones, hitos y aspiraciones relacionados con el desempeño de sostenibilidad (incluidos los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza). Las declaraciones prospectivas pueden identificarse por el uso de palabras como “creer”, “esperar”, “pretender”, “apuntar”, “proyectar”, “anticipar”, “estimar”, “planificar”, “puede”, “debería”, “hará”, “meta” y palabras de significado similar. Por su naturaleza, estas declaraciones prospectivas implican riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores que pueden hacer que los resultados, el desempeño o los logros reales de Anglo American o los resultados de la industria sean sustancialmente diferentes de cualquier resultado, desempeño o logro futuro expresado o implícito en tales declaraciones prospectivas.

Dichas declaraciones prospectivas se basan en numerosas suposiciones relativas a las estrategias de negocios presentes y futuras de Anglo American y al ambiente en el que ésta operará en el futuro. Entre los factores importantes que pueden hacer que los resultados, el desempeño o los logros reales de Anglo American difieran sustancialmente de los expresados en las declaraciones prospectivas se incluyen, entre otros, los niveles de producción real durante cualquier período, los niveles de demanda global y los precios de los productos, el deterioro imprevisto en las relaciones comerciales con los clientes o en sus compras a Anglo American, las capacidades de exploración de recursos minerales y desarrollo de proyectos y su ejecución, las tasas de

recuperación y otras capacidades operacionales, los incidentes de seguridad, salud o medioambientales, la capacidad de identificar, llevar a cabo e integrar adquisiciones, cesiones, inversiones, fusiones, escisiones, sindicaciones, joint ventures u otras transacciones pendientes o potenciales, los efectos de pandemias mundiales y brotes de enfermedades infecciosas, el impacto de ataques de terceros a nuestros sistemas de información, las catástrofes naturales o condiciones geológicas adversas, el cambio climático y los eventos meteorológicos extremos, el resultado de litigios o procedimientos reglamentarios, la disponibilidad de equipos de minería y procesamiento, la capacidad de obtener insumos clave de manera oportuna, la capacidad de producir y transportar productos de forma rentable, la disponibilidad de los servicios de infraestructura necesarios (incluido el transporte), el desarrollo, la eficacia y la adopción de tecnologías nuevas o competidoras, los desafíos a la hora de materializar las estimaciones de recursos o descubrir nuevas mineralizaciones económicas, el impacto de los tipos de cambio de divisas en los precios de mercado y los costos operacionales, la disponibilidad de crédito suficiente, los riesgos de liquidez y de contraparte, los efectos de la inflación, el terrorismo, la guerra, los conflictos, la inestabilidad política o civil, la incertidumbre, las tensiones y las disputas, las condiciones económicas y financieras en todo el mundo, la evolución de los requisitos y expectativas de la sociedad y las partes interesadas, la escasez de personal calificado, las dificultades inesperadas relacionadas con adquisiciones o desinversiones, las presiones competitivas y las acciones de los competidores, las actividades de los tribunales, los reguladores y las autoridades gubernamentales, por ejemplo, con relación a la obtención de permisos o la imposición del cierre de minas y el cese de las operaciones o el mantenimiento de los activos de Anglo American, y los cambios en las regulaciones tributarias o en materia de seguridad, salud, medio ambiente u otros temas en los países en los que opera Anglo American, los conflictos sobre los derechos de propiedad de la tierra y los recursos, y otros factores de riesgo identificados en el último informe anual de Anglo American. Por lo tanto, las declaraciones prospectivas deben interpretarse a la luz de dichos factores de riesgo, y no debe depositarse una confianza indebida en éstas. Tales declaraciones prospectivas se refieren únicamente a la fecha de este documento. Anglo American renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso (salvo en la medida en que lo exijan las leyes, normas o reglamentos aplicables) de publicar actualizaciones o revisiones de cualquier declaración prospectiva contenida en el presente documento para reflejar cualquier cambio en las expectativas de Anglo American al respecto o cualquier cambio en los eventos, condiciones o circunstancias en los que se base dicha declaración.

Nada de lo expuesto en este documento debe interpretarse en el sentido de que las futuras ganancias por acción de Anglo American vayan a ser necesariamente iguales o superiores a sus ganancias por acción históricas publicadas. Cierta información estadística y de otro tipo incluida en este documento procede de fuentes externas (entre las que se incluyen, entre otras, pruebas y ensayos realizados por terceros). Como tal, no ha sido verificada de manera independiente y presenta las opiniones de dichos terceros, pero puede no corresponder necesariamente a las opiniones de Anglo American, y Anglo American rechaza expresamente cualquier responsabilidad respecto a tal información.

Datos, modelos y metodología de sostenibilidad

Los asuntos abordados en este documento incluyen juicios, estimaciones y supuestos. Hemos utilizado datos, modelos y metodologías relacionados con la sostenibilidad (que incluye el clima), incluidos aquellos facilitados por terceros (sobre los que no tenemos control), que consideramos apropiados en la fecha en que se utilizaron; sin embargo, éstos no cumplen el mismo estándar de calidad que los disponibles en el contexto de otra información (como la información financiera), ni están sujetos a los mismos estándares de divulgación, puntos de referencia históricos, índices de referencia o principios contables aceptados a nivel mundial.

Los datos, modelos y metodologías utilizados (incluidos, específicamente, los relacionados con la contabilidad de GEI) y los juicios, estimaciones y supuestos adoptados en relación con cuestiones de sostenibilidad están evolucionando rápidamente, lo cual puede afectar directa o indirectamente las métricas, los puntos de datos y las metas que contiene este documento. El desarrollo futuro de los estándares de contabilidad y/o de reporte podría afectar las métricas de desempeño, los puntos de datos y las metas que contiene este documento. Los datos relacionados con la sostenibilidad que divulgamos pueden verse afectados por la calidad de los datos subyacentes, lo cual puede resultar difícil de evaluar, y esperamos que la orientación del sector, las prácticas de mercado y las regulaciones en este ámbito sigan cambiando. Además, los datos históricos pueden no ser confiables como indicador del desempeño futuro. Pueden surgir desafíos en relación con la capacidad de tener acceso a los datos de forma oportuna, la falta de coherencia y comparabilidad entre los estándares contables y/o de reporte, las mejoras en la calidad y la disponibilidad de los datos, o las actualizaciones de metodologías y modelos y/o las actualizaciones o reformulaciones de datos por parte de terceros, las actualizaciones de los escenarios y los conocimientos científicos disponibles, las acciones de otras compañías, la viabilidad económica y técnica de determinadas acciones y tecnologías, y el desarrollo de marcos normativos y legislación relacionados con la sostenibilidad, además de los factores descritos en las declaraciones prospectivas y la información de terceros.



Además, los cambios en factores externos que escapan a nuestro control podrían afectar de manera significativa las métricas de desempeño, los puntos de datos, las metas y los hitos que contiene este documento, así como nuestros avances en su logro. Esto incluye, entre otros factores, la evolución de los estándares contables y/o de reporte, las mejoras en la calidad y la disponibilidad de los datos, o las actualizaciones de metodologías y modelos y/o las actualizaciones o reformulaciones de datos por parte de terceros, las actualizaciones de los escenarios y los conocimientos científicos disponibles, las acciones de otras compañías, la viabilidad económica y técnica de determinadas acciones y tecnologías, y el desarrollo de marcos normativos y legislación relacionados con la sostenibilidad, además de los factores descritos en las declaraciones prospectivas y la información de terceros.

No toda la información contenida en este documento ha sido objeto de aseguramiento o auditoría externa. Los datos contenidos en este documento pueden actualizarse, recalcularse, reajustarse y/o volver a presentarse periódicamente, y pueden sufrir cambios sustanciales. Dicha información actualizada puede dar lugar a resultados diferentes a los incluidos en este documento. Es importante que los lectores comprendan que no siempre es posible realizar comparaciones directas y equivalentes de cada elemento de información divulgado entre un período de reporte y otro.

Este informe ha sido preparado originalmente en inglés y posteriormente traducido a las versiones en español y portugués. La versión en inglés de este informe prevalecerá en todos los aspectos y tendrá prioridad en caso de inconsistencias o conflictos con las versiones traducidas. Cualquier otra versión de este informe en otros idiomas se proporciona únicamente por conveniencia.

This report has originally been prepared in English and subsequently translated into Spanish and Portuguese versions. The English language version of this report shall be controlling in all respects and shall prevail in case of any inconsistencies or conflicts with the translated versions. Any other language versions of this report are provided for convenience only.

©Anglo American plc 2026. Todos los derechos reservados.

©Anglo American Services (UK) Ltd 2026.  AngloAmerican™ y  Valutrax™ son marcas comerciales de Anglo American Services (UK) Ltd. VALUTRAX™ y Valutrax™ son marcas comerciales de Anglo American Marketing Limited.

Comentarios o consultas relacionados con este informe

► **Comuníquese con nosotros**

Visite [angloamerican.com/contact-us](https://www.angloamerican.com/contact-us)

Otras publicaciones de Anglo American

- Informe sobre las reservas de minerales y los recursos minerales
- Informe de impuestos y contribuciones económicas
- Informe país por país
- Informe de pagos a gobiernos
- Suplemento de divulgación de información relacionada con la sostenibilidad de 2025
- Libro de datos de ESG/datos de sostenibilidad de 2025
- Plan de transición para 2026-2028
- Informe sobre cambio climático de 2023
- Nuestro Código de Conducta
- Política de seguridad, salud y medio ambiente (SHE Way)
- Social Way
- Aviso sobre la AGM de 2026
- www.facebook.com/angloamerican
- www.x.com/angloamerican
- www.linkedin.com/company/anglo-american
- www.youtube.com/angloamerican
- www.tiktok.com/@angloamericantiktok
- www.flickr.com/angloamerican

Se pueden consultar los informes financieros y de otros tipos en: www.angloamerican.com/reporting

Anglo American plc

17 Charterhouse Street

Londres

EC1N 6RA

Inglaterra

Tel. +44 (0)20 7968 8888

Número registrado: 03564138

www.angloamerican.com

Diseñado y producido por

SALTERBAXTER

www.salterbaxter.com